

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC.

友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2398)

截至二零一二年十二月三十一日止年度之全年業績

友佳國際控股有限公司（「本公司」）之董事（「董事」）會（「董事會」）茲提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一二年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表，以及本集團於二零一二年十二月三十一日之綜合財務狀況報表，連同上年度相關比較數字。

綜合全面收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收益	3	1,540,856	1,884,132
收益成本		(1,231,909)	(1,444,916)
毛利		308,947	439,216
其他收入	4	28,712	30,386
分銷及銷售成本	5	(147,964)	(149,595)
行政費用	5	(112,999)	(110,127)
其他營運費用	5	(3,426)	(3,010)
營運溢利		73,270	206,870
財務費用	6	(11,168)	(8,821)
分佔共同控制實體虧損		(1,859)	(1,017)
分佔一名聯繫人溢利		197	—
除所得稅前溢利		60,440	197,032
所得稅開支	7	(18,418)	(43,342)
本公司權益持有人應佔溢利		42,022	153,690
其他全面收益：			
貨幣換算差額		(2,012)	(981)
本公司權益持有人應佔年內全面收益總額		40,010	152,709
本公司權益持有人應佔每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本及攤薄盈利	8	0.10	0.38
股息	9	40,320	88,704

綜合資產負債表

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
資產			
非流動資產			
土地使用權		39,424	40,367
物業、廠房及設備		278,454	288,677
投資物業		1,343	1,442
無形資產		1,406	14,779
於共同控制實體的投資		18,093	19,952
遞延所得稅資產		4,541	4,534
購置廠房及設備的按金		2,010	2,178
		<u>345,271</u>	<u>371,929</u>
流動資產			
存貨		354,545	532,791
應收賬款、按金及預付款項	10	621,284	622,577
應收客戶合約工程款項		27,902	29,135
應收及預付同系附屬公司及 最終控股公司一名聯繫人的款項		2,374	289
應收一名聯繫人款項		411	–
應收一間共同控制實體款項		315	–
限制性銀行存款		22,964	35,205
現金及現金等值物		109,547	140,482
		<u>1,139,342</u>	<u>1,360,479</u>
列為持作出售的出售公司資產	13	<u>84,185</u>	<u>–</u>
		<u>1,223,527</u>	<u>1,360,479</u>
總資產		<u>1,568,798</u>	<u>1,732,408</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		4,022	4,022
股份溢價	11	122,601	183,088
資本儲備	11	77,338	77,338
其他儲備	11	41,771	43,783
保留盈利	11	416,159	374,137
		<u>661,891</u>	<u>682,368</u>
總權益		<u>661,891</u>	<u>682,368</u>

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
		人民幣千元	人民幣千元
附註			
負債			
非流動負債			
	遞延所得稅負債	23,180	21,800
流動負債			
	應付賬款、其他應付款項及應計費用	406,327	600,101
12	應付客戶合約工程款項	37,479	26,364
	應付最終控股公司款項	5,898	1,542
	應付直接控股公司款項	1,980	4,624
	應付一間同系附屬公司款項	1,911	11,661
	應付一名聯繫人款項	521	–
	即期所得稅負債	7,903	11,515
	保證撥備	6,702	8,278
	借貸	372,823	364,155
		841,544	1,028,240
	列為持作出售的出售公司負債	42,183	–
13		883,727	1,028,240
	總負債	906,907	1,050,040
	總權益及負債	1,568,798	1,732,408
	流動資產淨額	339,800	332,239
	總資產減流動負債	685,071	704,168

附註：

1 一般事項

友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）主要從事設計及生產電腦數控工具機、立體停車設備及叉車。

2 編製基準

本公司綜合財務報表乃按香港財務報告準則（香港財務報告準則）編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須運用若干重要會計估算，亦需管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

2.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

以下準則的修訂以及詮釋首次須於二零一二年一月一日開始的財政年度採納，但對本集團並無重大影響：

香港會計準則第12號（修訂本）	遞延稅項：收回相關資產
香港財務報告準則第1號的修訂	香港財務報告準則的首次採納者－嚴重高通脹及剔除首次採納者的固定日期
香港財務報告準則第7號的修訂	披露－金融資產的轉讓

採納該等新訂／經修訂準則以及對現有準則的修訂和詮釋並無導致本集團會計政策有任何重大變動或對綜合財務報表產生任何影響。

(b) 於二零一二年一月一日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且並無提早採納的新訂及經修訂準則

多項新訂準則、對準則的修訂以及詮釋於二零一二年一月一日之後開始的年度期間生效，且未有於編製該等綜合財務報表時採納。預期該等準則、修訂及詮釋不會對本集團的綜合財務報表構成重大影響，惟下列者除外：

香港會計準則第1號「財務報表的呈列」有關其他全面收益。該等修訂的主要變動為要求實體將呈列於「其他全面收益」的項目按該等項目其後會否有可能重列為損益（重新分類調整）的基準分門別類。修訂並未說明須於其他全面收益呈列的項目。

2 編製基準 (續)

2.1 會計政策及披露變動 (續)

(b) 於二零一二年一月一日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且並無提早採納的新訂及經修訂準則 (續)

香港財務報告準則第9號「金融工具」處理金融資產及金融負債的分類、計量及確認。香港財務報告準則第9號於二零零九年十一月及二零一零年十月頒佈。該準則取代香港財務報告準則第39號中與金融工具的分類及計量有關的部分。香港財務報告準則第9號規定金融資產分類為兩個計量類別：按公平值計量類別及按攤銷成本計量類別，於初步確認時作釐定。分類視乎實體管理其金融工具的業務模式及該工具的合約現金流量特徵而定。就金融負債而言，該準則保留香港會計準則第39號的大部分規定。主要變動為倘金融負債選擇以公平值列賬，則因實體本身信貸風險而產生的公平值變動部分於其他全面收益而非收益表入賬，除非會導致會計錯配則作別論。本集團尚未評估香港財務報告準則第9號的全面影響及擬在不遲於二零一五年一月一日或之後開始的會計期間採納香港財務報告準則第9號。於董事會完成後，本集團亦將考慮香港財務報告準則第9號餘下部分的影響。

香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」以現有原則為基礎，確定將控制權的概念作為釐定實體是否應計入母公司的綜合財務報表之因素。該準則於凡屬難以評估的情況下提供協助釐定控制權的額外指引。本集團尚未評估香港財務報告準則第10號的全面影響及擬在不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納香港財務報告準則第10號。

香港財務報告準則11對合營安排有更實質的反映，集中針對合營安排的權利和義務而非其法定形式。合營安排分為兩大類：共同經營和合營企業。共同經營指其共同經營者有權獲得與安排有關的資產和債務，因此確認其資產、負債、收入和開支的權益。在合營企業中，合營經營者取得安排下淨資產的權利，因此使用權益法入賬。不再容許將合營企業的權益使用比例合併法入賬。本集團尚未評估香港財務報告準則第11號的全面影響及擬在不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納香港財務報告準則第11號。

香港財務報告準則第12號「於其他實體權益的披露」包括就於共同安排、聯繫人、特殊目的工具及其他資產負債表外工具等其他實體的所有權益形式的披露規定。本集團尚未評估香港財務報告準則第12號的全面影響及擬在不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納香港財務報告準則第12號。

香港財務報告準則第13號「公平值計量」旨在透過提供公平值的精確定義及公平值計量的單一來源及於香港財務報告準則使用的披露規定，從而提升一致性及減低複雜性。該等規定（香港財務報告準則及美國公認會計準則對該等規定大致上一致）並不擴大公平值會計法的使用，惟在香港財務報告準則或美國公認會計準則內其他準則已規定或准許其使用的情況下應如何應用提供了指引。本集團尚未評估香港財務報告準則第13號的全面影響及擬在不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納香港財務報告準則第13號。

並無其他香港財務報告準則或香港（國際財務報告詮釋委員會）的詮釋乃尚未生效而預期將對本集團產生重大影響。

3 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議的報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個應呈報分類：(1)工具機、(2)停車設備；及(3)叉車。

執行董事根據各項毛利評估經營分類的表現。

本集團並無分配經營成本或資產至其分類，因為執行董事並無使用此資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各呈報分類的溢利及總資產。

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
截至二零一二年十二月三十一日止年度				
收益（均來自外部銷售）	1,220,303	160,535	160,018	1,540,856
收益成本	(950,634)	(135,401)	(145,874)	(1,231,909)
分類溢利	<u>269,669</u>	<u>25,134</u>	<u>14,144</u>	<u>308,947</u>
	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
截至二零一一年十二月三十一日止年度				
收益（均來自外部銷售）	1,501,751	121,385	260,996	1,884,132
收益成本	(1,094,285)	(105,098)	(245,533)	(1,444,916)
分類溢利	<u>407,466</u>	<u>16,287</u>	<u>15,463</u>	<u>439,216</u>

本集團大部分業務及資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。

4 其他收入

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
銷售廢料	8,455	5,295
淨匯兌收益	–	9,143
政府補貼	3,113	864
維修收入	10,094	8,385
投資物業所得的租金收入	292	239
利息收入	2,385	3,654
其他	4,373	2,806
	<u>28,712</u>	<u>30,386</u>

5 按性質劃分的開支

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已售存貨成本	1,129,644	1,335,059
銷售佣金	39,773	30,178
物業、廠房及設備折舊	24,677	21,233
投資物業折舊	94	101
無形資產攤銷	2,324	2,130
土地使用權攤銷	943	943
土地及樓宇的經營租賃租金	13,022	11,173
僱員福利開支	141,719	149,248
呆壞賬撥備，淨額	5,179	(1,061)
存貨撥備，淨額	1,885	1,108
核數師酬金	1,427	1,659
保證撥備	4,568	7,878
出售物業、廠房及設備的虧損	730	398
淨匯兌虧損	99	–
研發開支*	50,022	57,782
運輸費用	17,131	22,346
其他	63,061	67,473
	<u>1,496,298</u>	<u>1,707,648</u>
收益成本、分銷及銷售開支、行政開支以及其他開支合計		

* 研發開支內已計入物業、廠房及設備的折舊、無形資產的攤銷及僱員福利開支分別人民幣2,369,000元、人民幣1,208,000元及人民幣19,634,000元（二零一一年：人民幣2,079,000元、人民幣330,000元及人民幣17,252,000元）。

6 財務費用

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
利息開支：		
—須於一年內償還的銀行借貸	<u>11,168</u>	<u>8,821</u>

7 所得稅開支

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
企業所得稅	17,045	36,319
遞延稅項	<u>1,373</u>	<u>7,023</u>
	<u>18,418</u>	<u>43,342</u>

於兩個年度內，由於本集團並無產生任何應課稅溢利，因此並無就香港及意大利利得稅作出撥備。

企業所得稅（「企業所得稅」）乃就中國的企業按25%（二零一一年：25%）計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）除外。於二零一一年，杭州友佳獲相關政府當局批准延續其高新技術企業稱號，可於二零一一年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零一二年適用的稅率為15%（二零一一年：15%）。

8 每股盈利

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利人民幣42,022,000元（二零一一年：人民幣153,690,000元）除以年內已發行普通股的平均數403,200,000股（二零一一年：403,200,000股）計算。

	二零一二年	二零一一年
每股基本及攤薄盈利（每股人民幣元）	<u>0.10</u>	<u>0.38</u>

於兩個年度內，並無具潛在攤薄效應的已發行股份。

9 股息

於二零一二年及二零一一年，已支付股息分別為人民幣40,320,000元（每股人民幣0.05元）及人民幣88,704,000元（每股人民幣0.22元）。於二零一三年三月二十七日舉行的董事會會議上，董事議決建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度派付末期股息每股人民幣0.05元（二零一一年：人民幣0.10元）。是項建議股息並無於截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內確認為應付股息。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已付中期股息每股普通股人民幣0.05元 (二零一一年：人民幣0.12元)	20,160	48,384
建議末期股息每股普通股人民幣0.05元 (二零一一年：人民幣0.10元)	20,160	40,320
	<u>40,320</u>	<u>88,704</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度建議之末期股息將從本公司股份溢價賬中派發。

二零一一年及二零一二年內已支付及建議支付的總股息金額已按照香港公司條例的披露規定於綜合收益表內披露。

10 應收賬款、按金及預付款項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貿易應收賬款及應收票據	573,960	553,407
減：貿易應收賬款減值撥備	(23,240)	(23,082)
貿易應收賬款－淨額	550,720	530,325
預付款項	33,089	47,368
其他	37,475	44,884
	<u>621,284</u>	<u>622,577</u>
重列為持作出售	10,790	—
應收賬款、按金及預付款項合計	<u>632,074</u>	<u>622,577</u>

本集團一般給予其客戶30至180天賒賬期。本集團亦允許客戶保留若干比例的未償還結餘作為出售產品一年保證期的保留金。

10 應收賬款、按金及預付款項（續）

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
目前– 30天	461,395	451,349
31–60天	11,825	10,388
61–90天	5,353	9,257
91–180天	25,656	25,565
180天以上	69,731	56,848
	<u>573,960</u>	<u>553,407</u>

於二零一二年十二月三十一日賬面總值約為人民幣10,790,000元的貿易應收賬款（以歐元計值）已重列為持作出售。該等貿易應收賬款的賬齡為即期或30天內。於二零一二年十二月三十一日，該等貿易應收賬款並未過期或減值，且並無作出減值虧損。

11 儲備

	股份溢價 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	一般儲備 人民幣千元	其他儲備		保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
				企業擴充 儲備 人民幣千元	換算 人民幣千元		
於二零一一年一月一日	271,792	77,338	35,836	9,089	(161)	220,447	614,341
已付股息	(88,704)	–	–	–	–	–	(88,704)
年內溢利	–	–	–	–	–	153,690	153,690
貨幣換算差額	–	–	–	–	(981)	–	(981)
於二零一一年十二月三十一日	183,088	77,338	35,836	9,089	(1,142)	374,137	678,346
已付股息	(60,487)	–	–	–	–	–	(60,487)
年內溢利	–	–	–	–	–	42,022	42,022
貨幣換算差額	–	–	–	–	(2,012)	–	(2,012)
於二零一二年十二月三十一日	<u>122,601</u>	<u>77,338</u>	<u>35,836</u>	<u>9,089</u>	<u>(3,154)</u>	<u>416,159</u>	<u>657,869</u>

12 應付賬款，其他應付款項及應計費用

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貿易應付賬款	160,460	302,299
來自客戶的預付按金	185,381	227,222
其他應付款項	35,077	39,356
應計開支	25,409	31,224
	<u>406,327</u>	<u>600,101</u>
重列為持作出售	<u>32,202</u>	<u>—</u>
	<u>438,529</u>	<u>600,101</u>

本集團一般獲得30至60天的信貸期。於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
目前- 30天	107,195	224,490
31- 60天	40,426	57,619
61- 90天	5,906	7,752
91- 180天	2,645	2,253
180天以上	4,288	10,185
	<u>160,460</u>	<u>302,299</u>

於二零一二年十二月三十一日賬面總值約為人民幣32,202,000元的貿易應付賬款（以歐元計值）已重列為持作出售。該等貿易應付賬款的賬齡為即期或30天內。

13 持作出售之非流動資產

本集團於二零一二年九月二十七日宣佈，天盛香港實業有限公司（「天盛」）（本集團之附屬公司）、金友國際有限公司（「金友」）（本公司最終控股公司的全資附屬公司）、和騰有限公司（「和騰」）（本公司最終控股公司持有其已發行股本之8.35%）及Alma S.r.l.（獨立第三方）就以注入資產方式組成FFG Europe S.p.A.（「FFG Europe」）訂立協議，據此（其中包括），天盛將提供出資，形式為(i)其於Jobs Automazione S.p.A.（「Jobs」）持有之全部900,000股股份；及(ii)其於Sky Thrive Rambdaudi S.r.l.（「Rambdaudi」）之全部100%股本權益，以換取FFG Europe之30.16%股本權益。

與Rambdaudi及投資於Jobs有關之資產及負債已自該時候起作為持作出售呈列。Rambdaudi及Jobs均從事工具機業務。有關交易已於二零一三年一月一日完成。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營現金流量	1,705	(553)
投資現金流量	(3,244)	433
總計	<u>(1,539)</u>	<u>(120)</u>

(i) 列為持作出售的出售公司資產

	二零一二年 人民幣千元
物業、廠房及設備	3,417
無形資產	14,542
存貨	39,588
應收賬款、按金及預付款項	10,790
現金及現金等值物	2,277
於聯繫人的投資	13,571
總計	<u>84,185</u>

(ii) 列為持作出售的出售公司負債

	二零一二年 人民幣千元
應付賬款、其他應付款項及應計費用	32,202
借貸	9,981
總計	<u>42,183</u>

管理層討論及分析

業務回顧

二零一二年，全球經濟依舊低迷，中國經濟增速持續放緩。根據中國國家統計局發佈的經濟數據，二零一二年中國國內生產總值(GDP)約為人民幣51.9萬億元，比二零一一年只增長7.8%。本集團之主營產品CNC工具機由於以中國市場為主，因此CNC工具機業務的訂單亦受到影響。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，CNC工具機之銷售數量及銷售額分別為2,360台及約人民幣1,220,300,000元，與二零一一年比較均呈現下跌。另外，由於受到原材料價格上升的影響，於本年度CNC工具機業務之毛利率亦下跌至約20.1%。

於本年度，縱然受到中國經濟增長放緩所影響，本集團之高端CNC工具機產品仍然錄得不俗之銷售額，由杭州廠房生產之龍門加工中心以及意大利Rambaudi廠房生產之龍門銑床於本年度之銷售額合共約為人民幣203,870,000元，佔本集團CNC工具機銷售額約16.7%。而其中Rambaudi之龍門銑床的銷售價格較本集團之平均CNC工具機價格高約10倍以上。此等高端產品除可優化本集團之產品結構外，亦增強本集團之核心競爭優勢。

財務回顧

收益

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約人民幣1,540,860,000元，與二零一一年比較下跌約18.2%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為2,360台、9,904台及2,524台（二零一一年：3,542台、8,121台及4,161台），本集團之主要收益來源仍為銷售CNC工具機，於本年度，CNC工具機業務的銷售額為約人民幣1,220,300,000元，較二零一一年下跌約18.7%，佔本集團整體收益約79.2%。另一方面，於本年度本集團的叉車業務之銷售額亦較二零一一年下跌約38.7%至約人民幣160,020,000元，佔本集團整體收益約10.4%。此外，停車設備業務於本年度之銷售額為約人民幣160,540,000元，比較二零一一年增加約32.3%，佔總收益約10.4%。

毛利及毛利率

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣308,950,000元，而整體毛利率約為20.1%，而二零一一年之毛利率為23.3%。由於本集團的主營產品CNC工具機於本年度之毛利率較二零一一年有所下跌，從而令本年度的整體毛利率下跌。

分銷及銷售費用

截至二零一二年十二月三十一日止年度，分銷及銷售費用減少約1.1%至約人民幣147,960,000元。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比為約9.6%，而二零一一年為約7.9%。

行政費用

行政費用比較二零一一年增加約2.6%至本年度約人民幣113,000,000元。於本年度，行政費用內所包含之高新技術研發費用為約人民幣50,020,000元（二零一一年：人民幣57,780,000元），此研發費用之減少與本集團的主營產品CNC工具機於本年度之銷售額減少一致。另外，本集團於本年度作出應收帳款呆壞帳撥備淨額約人民幣5,180,000元（二零一一年：人民幣1,060,000元之撥回）。

撇除此等，一般的行政費用增加約8.2%，主要由於本年度Rambaudi之行政費用增加所致。

財務費用

於本年度，財務費用增加至約人民幣11,170,000元，主要由於本集團於二零一二年上半年的平均銀行借貸增加所致。

權益持有人應佔溢利

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司的權益持有人應佔溢利約人民幣42,020,000元，較二零一一年減少約72.7%。

策略收購及重組

於二零一二年一月，本集團（聯同母公司友嘉實業股份有限公司）訂立協議，以收購一意大利企業Jobs Automazione S.p.A. (“JOBS”)之股本權益。此項收購於二零一二年一月完成，而本集團持有JOBS 15%之股本權益。

JOBS為超過三十年歷史的意大利知名工具機廠，主要採用先進的線性馬達技術，生產五軸高速龍門加工中心，適用於航太、風力發電及工程機械等方面之應用領域。JOBS乃為歐洲航太業加工設備的製造龍頭，透過此項收購，本集團將可提升產品技術層次及其附加值，使產品組合更多元化；並加大開拓本集團於航天方面之應用領域，增強了本集團的整體業務發展。

於二零一二年九月，本集團就成立合營企業FFG Europe及注入資產訂立出資協議（有關詳情已披露於本公司日期為二零一二年九月二十八日之通函內）。據此，本集團將提供資本出資，形式為(i)其所持的JOBS 15%股份價值1,530,000歐元及(ii) Rambaudi全部股本，價值2,219,300歐元。於成立合營企業及注入資產之重組完成後，本集團將持有FFG Europe約30.16%股本權益，而FFG Europe則全資擁有JOBS及Rambaudi之權益。而本集團亦因此會認列FFG Europe之投資為「聯營公司之投資」於本集團之二零一三年綜合財務報表內。

成立合營企業及注入資產將讓Jobs及Rambaudi可於具備行業寶貴專業知識及豐富經驗之經理人的統一領導和監督下，精簡彼等之運作及整合其產品組合（尤其是航太工業、汽車、模具及一般工程應用領域），繼而達致製造、採購、銷售及售後服務和支援等方面的經濟規模，以及締造研發和生產流程方面的協同效應。因此成立合營企業及注入資產符合本集團及本公司股東整體的利益。

流動資金及財務資源

於二零一二年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣339,800,000元（二零一一年：人民幣332,240,000元），股東資金約人民幣661,890,000元（二零一一年：人民幣682,370,000元），以及短期銀行貸款約人民幣372,820,000元（二零一一年：人民幣364,160,000元）。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零一二年十二月三十一日，現金及現金等值物為數約人民幣109,550,000元（二零一一年：人民幣140,480,000元）。本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）約為1.4倍（二零一一年：1.3倍）。資本負債比率（含利息的債項總額對資產總值的比率）約為23.8%（二零一一年：21.0%），反映本集團整體財務狀況保持強勁。

資本架構及庫務政策

於二零一二年十二月三十一日，本公司的股本為4,032,000港元，分為403,200,000股每股0.01港元的股份（二零一一年十二月三十一日：4,032,000港元，分為403,200,000股每股0.01港元的股份）。

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零一二年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣372,820,000元（二零一一年：人民幣364,160,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。

僱員及薪酬政策

於二零一二年十二月三十一日，本集團在香港、中國及意大利僱用合共1,600位（二零一一年：1,900位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣161,350,000元（二零一一年：人民幣166,500,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司亦持有購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於回顧年度內，本集團向上述計劃作出供款約人民幣8,740,000元（二零一一年：人民幣6,980,000元）。

資本承擔及或然負債

本集團主要就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約人民幣2,400,000元（二零一一年：人民幣6,500,000元），本集團並無任何重大或然負債（二零一一年：無）。

集團資產押記

於二零一二年十二月三十一日，受限制銀行存款約人民幣22,960,000元（二零一一年：人民幣35,210,000元）指作為競投合約的銀行保證按金。

另外，本公司之附屬公司以總帳面值人民幣5,530,000元（二零一一年：人民幣13,540,000元）之土地及樓宇抵押作其獲授一般銀行信貸額度。於二零一二年十二月三十一日，附屬公司並沒有使用全部之銀行信貸額度（二零一一年：人民幣6,000,000元）。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取大部分收益，部分已兌換為美元、日元及其他外幣等外幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團並無進行對沖活動，因其認為對沖活動對本集團的影響相當輕微。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。

前景展望

展望二零一三年，全球經濟環境仍為不明朗，本集團將仍需面對充滿挑戰的經營環境。然而中國乃全球第一大工具機消耗國。中國政府所確定的「十二五」期間（二零一一年至二零一五年）之規劃，預期中國之高速鐵路、航太、汽車與能源產業對工具機之需求仍將大幅提升，特別是高端的CNC工具機。另外，中國逐漸出現勞工短缺，這將會令製造商更多使用CNC工具機等自動化設備，以提升生產效率，有利本集團的CNC工具機業務。另一方面，JOBS及Rambaudi之高端CNC工具機產品除了優化本集團之產品組合及提升其附加值外，亦加大開拓本集團之客戶應用領域，以保持本集團在中國市場上的競爭優勢。

未來，隨著中國中央政府之穩健經濟政策的繼續實施下，中國經濟預期將會持續增長。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。本集團會維持一貫審慎的態度，在嚴峻市場環境下繼續強化核心業務根基。管理層相信憑藉本集團所擁有之龐大銷售網絡及完善之售後服務、穩固的業務基礎以及優異的產品質素，定能充份滿足客戶不同的需求，繼續鞏固其市場地位。管理層亦會致力管控營運成本，以使本集團能獲得更理想的營運效益，並竭誠為本公司的股東創造更佳的回報。

致謝

最後，本人代表董事會謹此衷心感謝本公司的股東，本集團的客戶及供應商一直以來的鼎力支持，以及董事會成員及全體僱員為本集團作出的寶貴貢獻。

末期股息

董事會擬建議從本公司股份溢價賬中撥資派發截至二零一二年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.05元（相當於根據於本公佈日期中國人民銀行公佈人民幣兌港元之平均中間匯率計算所得約0.062港元），總額將為人民幣20,160,000元（相當於約25,000,000港元）派發予於二零一三年六月十一日（星期二）名列本公司股東名冊之股東。但須獲股東於二零一三年五月三十日舉行的應屆股東週年大會批准。末期股息之支付日期將於稍後公佈。

暫停辦理股份過戶

本公司於二零一三年五月二十七日（星期一）至二零一三年五月三十日（星期四）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶表格連同有關股票，最遲須於二零一三年五月二十四日（星期五）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓，方為有效。

本公司於二零一三年六月七日（星期五）至二零一三年六月十一日（星期二）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合收取末期股息之資格，所有股份過戶表格連同有關股票，最遲須於二零一三年六月六日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓，方為有效。

遵守企業管治守則

本公司已採納自身符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治常規守則（有效至二零一二年三月三十一日止）及企業管治守則（自二零一二年四月一日起生效）的規定（「企業管治守則」）。現行常規將會進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守企業管治守則所載之守則條文，惟偏離企業管治守則如下：

1. 守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因公務出差而未能出席二零一二年五月二十五日舉行之股東週年大會，根據章程細則，由本公司執行董事陳向榮先生擔任主席。
2. 兩名獨立非執行董事因其他事務未能出席本公司於二零一二年五月二十五日舉行之股東週年大會及於二零一二年十月三十一日舉行之特別股東大會。因此構成偏離企業管治守則條文第A.6.7條，該條文規定獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。

本公司已採納上市規則附錄十所載的有關董事進行證券交易的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零一二年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

審核委員會及年度業績審閱

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》的規定。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務匯報程序及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生（為主席）、江俊德先生及余玉堂先生。審核委員會已與管理層共同審閱本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所認為，本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度之初步業績公佈中所列數字與本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公佈發出任何核證。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其附屬公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

承董事會命
友佳國際控股有限公司
主席
朱志洋

香港，二零一三年三月二十七日

於本公佈日期，本公司董事會成員包括(i)五名執行董事：朱志洋先生、陳向榮先生、陳明河先生、溫吉堂先生及邱榮賢先生；及(ii)三名獨立非執行董事：顧福身先生、江俊德先生及余玉堂先生。