

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC.

友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2398)

截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績

友佳國際控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核綜合損益及其他全面收益表，以及本集團於二零一九年十二月三十一日之未經審核綜合財務狀況報表，連同上年度相關比較數字。誠如本公佈「審閱未經審核全年業績」一段所述之原因，本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績審核程序尚未完成。

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
收益	3A	915,658	1,090,693
收益成本	3B	<u>(695,568)</u>	<u>(799,966)</u>
毛利		220,090	290,727
其他收入	4	149,432	84,483
分銷及銷售費用		(124,978)	(132,609)
行政費用		(78,345)	(64,137)
研發成本		(29,086)	(37,087)
貿易應收賬款及合約資產之 減值虧損撥回／(減值虧損)		3,858	(8,875)
其他收益及虧損		(7,547)	(28,321)
其他開支	5	(22,805)	(87,968)
其他營運費用		(1,297)	(1,458)
財務費用	6	(24,839)	(14,180)
分佔合營企業溢利		1,141	2,118
分佔聯營公司虧損		<u>(51,424)</u>	<u>(45,423)</u>

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
除稅前溢利／(虧損)	7	34,200	(42,730)
所得稅開支	8	<u>(21,615)</u>	<u>(14,994)</u>
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)		<u>12,585</u>	<u>(57,724)</u>
其他全面收益：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		(5,096)	2,664
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入 其他全面收益」)的應收款項公平值收益淨額		246	1,999
分佔聯營公司其他全面收益		<u>14,009</u>	<u>17,228</u>
		<u>9,159</u>	<u>21,891</u>
不會重新分類至損益的項目：			
分佔聯營公司其他全面收益		<u>(29,799)</u>	<u>1,021</u>
本公司擁有人應佔全面收益總額		<u><u>(8,055)</u></u>	<u><u>(34,812)</u></u>
每股盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	9		
—基本		<u><u>0.03</u></u>	<u><u>(0.14)</u></u>
—攤薄		<u><u>不適用</u></u>	<u><u>不適用</u></u>
股息	10	<u><u>-</u></u>	<u><u>44,352</u></u>

未經審核綜合財務狀況報表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		218,344	204,710
使用權資產		120,147	—
預付租賃款項		—	120,147
無形資產		1,407	2,215
於合營企業的投資		21,647	20,505
於聯營公司的投資		397,335	331,323
遞延所得稅資產		27,991	27,520
		<u>786,871</u>	<u>706,420</u>
流動資產			
存貨		493,858	524,752
貿易及其他應收賬款及預付款項	11	222,885	345,810
合約資產		45,448	46,727
應收貸款		48,394	35,627
按公平值計入其他全面收益的應收款項		101,945	106,400
預付租賃款項		—	2,905
應收同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項		6,420	23
應收合營企業款項		512	461
應收聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項		235,155	151,059
限制性銀行存款及銀行結餘		106,702	69,987
按公平值計入損益的金融資產		—	108,020
銀行結餘及現金		74,491	112,673
		<u>1,335,810</u>	<u>1,504,444</u>

	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計開支	12	389,108	242,969
合約負債		300,208	358,751
應付最終控股公司款項		285	638
應付直接控股公司款項		815	2,832
應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項		2,453	3,637
應付合營企業款項		380	362
應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項		23,481	28,435
訴訟申索撥備		60,117	60,117
退貨負債		100,903	100,903
即期所得稅負債		16,990	21,979
銀行借貸		400,071	563,239
保證撥備		4,019	5,311
		<u>1,298,830</u>	<u>1,389,173</u>
流動資產淨值		<u>36,980</u>	<u>115,271</u>
總資產減流動負債		<u>823,851</u>	<u>821,691</u>
非流動負債			
其他借貸		36,760	35,093
遞延收益		78,839	70,192
		<u>115,599</u>	<u>105,285</u>
資產淨值		<u>708,252</u>	<u>716,406</u>
資本及儲備			
股本		4,021	4,022
股份溢價		82,183	82,281
資本儲備		77,338	77,338
其他儲備		67,520	58,361
保留盈利		477,190	494,404
總權益		<u>708,252</u>	<u>716,406</u>

未經審核綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 編製基準

該等未經審核綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則（「香港會計準則」）；及有關詮釋。該等未經審核綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則之適用披露條文及香港公司條例（第622章）之披露規定。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。在該等未經審核綜合財務報表中反映之因初次應用該等與本集團有關的變動而引致之當前及過往會計期間會計政策之任何變動詳述於附註2。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已初次應用以下由香港會計師公會頒佈之於本集團之當前會計期間首次生效之香港財務報告準則第16號租賃（「香港財務報告準則第16號」）。

除香港財務報告準則第16號外，概無變動對編製或呈列本集團於本期間或過往期間之業績及財務狀況有重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用已頒佈但尚未於二零一九年一月一日開始之財政年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括下列各項可能與本集團有關的準則。

	於以下日期或 之後開始之 會計期間生效
香港財務報告準則第3號（修訂本）業務的定義	二零二零年 一月一日
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂本）重大性的定義	二零二零年 一月一日
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）利率基準改革	二零二零年 一月一日

本集團正評估該等修訂於首次應用期間之預期影響。直到目前為止，採納該等修訂預期不會對本集團未經審核綜合財務報表產生重大影響。

3A. 收益

收益的細分

按本年度主要產品對來自客戶合約的收益細分如下：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
香港財務報告準則第15號範圍內的來自客戶合約的收益		
工具機	742,948	928,341
停車設備	107,981	89,814
叉車	64,729	72,538
	<u>915,658</u>	<u>1,090,693</u>

本集團從上述主要產品線於某一時間點轉移貨品和服務中取得收益並主要於中華人民共和國(「中國」)銷售。

3B. 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事(「執行董事」)。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議的該等報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個經營及應呈報分類：(1)工具機；(2)停車設備；及(3)叉車。本集團於劃分應呈報分類時並無合併經營分類。

執行董事根據與未經審核綜合財務報表所採納者一致之經營分類各自的毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配分銷及銷售費用、行政費用、其他營運費用或分類資產及負債至其分類，此乃由於執行董事並無使用此資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各經營及呈報分類的分類資產及負債計量。

	工具機 人民幣千元 (未經審核)	停車設備 人民幣千元 (未經審核)	叉車 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
收益 (均來自外部銷售)	742,948	107,981	64,729	915,658
收益成本	(532,848)	(100,869)	(61,851)	(695,568)
分類溢利	<u>210,100</u>	<u>7,112</u>	<u>2,878</u>	220,090
分佔合營企業溢利				1,141
分佔聯營公司虧損				(51,424)
未分配金額：				
其他收入				149,432
分銷及銷售費用				(124,978)
行政費用				(78,345)
研發成本				(29,086)
貿易應收賬款及合約資產之 減值虧損撥回				3,858
其他收益及虧損				(7,547)
其他開支				(22,805)
其他營運費用				(1,297)
財務費用				(24,839)
除稅前溢利				<u>34,200</u>

	工具機 人民幣千元 (經審核)	停車設備 人民幣千元 (經審核)	叉車 人民幣千元 (經審核)	總計 人民幣千元 (經審核)
截至二零一八年十二月三十一日止年度				
收益 (均來自外部銷售)	928,341	89,814	72,538	1,090,693
收益成本	<u>(665,102)</u>	<u>(70,291)</u>	<u>(64,573)</u>	<u>(799,966)</u>
分類溢利	<u>263,239</u>	<u>19,523</u>	<u>7,965</u>	290,727
分佔合營企業溢利				2,118
分佔聯營公司虧損				(45,423)
未分配金額：				
其他收入				84,483
分銷及銷售費用				(132,609)
行政費用				(64,137)
研發成本				(37,087)
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損				(8,875)
其他收益及虧損				(28,321)
其他開支				(87,968)
其他營運費用				(1,458)
財務費用				<u>(14,180)</u>
除稅前虧損				<u>(42,730)</u>

截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團大部分業務及可識別非流動資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。各年度概無客戶貢獻本集團收益總額10%以上。

4. 其他收入

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
來自聯營公司FFG Werke GmbH的賠償收入	72,667	–
銷售廢料	31,118	38,055
諮詢收入	4,301	2,629
與收入相關的政府補貼及補助*	16,141	22,787
維修收入	16,265	13,780
租金收入	1,261	460
利息收入	3,842	4,496
其他	3,837	2,276
	149,432	84,483

* 政府補貼及補助主要指返還有關銷售工具機所涉及軟件之增值稅。該等補貼及補助入賬列作即時財務支援（並無預期將產生之未來有關成本且與任何資產概無關連）。

5. 其他開支

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
訴訟申索撥備	–	60,117
已售廢料成本	22,805	27,851
	22,805	87,968

6. 財務費用

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
利息開支：		
– 銀行借貸	24,839	14,180
– 其他借貸	1,667	583
總借貸成本	26,506	14,763
減：資本化為合資格資產成本之金額	(1,667)	(583)
	24,839	14,180

於年內資本化之借貸成本產生自其他借貸，並按每年4.75%的資本化率計算（二零一八年：4.75%）。

7. 除稅前溢利／（虧損）

除稅前溢利／（虧損）已扣除下列各項：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
董事及高級行政人員酬金	1,721	1,690
其他員工成本	146,751	145,906
其他員工退休福利計劃供款	5,543	4,910
	<hr/>	<hr/>
員工成本總額	154,015	152,506
資本化於存貨	(52,685)	(55,746)
	<hr/>	<hr/>
	101,330	96,760
	<hr/>	<hr/>
物業、廠房及設備折舊	19,775	20,795
使用權資產折舊	2,905	–
預付租賃款項攤銷	–	2,905
無形資產攤銷	824	1,252
	<hr/>	<hr/>
折舊及攤銷總額	23,504	24,952
資本化於存貨	(9,710)	(10,967)
	<hr/>	<hr/>
	13,794	13,985
	<hr/>	<hr/>
核數師酬金	1,893	1,808
確認為開支的存貨成本	682,616	765,594
存貨（撥回）／撇減	(631)	2,087
出售物業、廠房及設備（虧損）／收益	(416)	118
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損撥回／（減值虧損）	3,858	(8,875)
保證撥備	2,985	4,983
產生租金收入的直接經營開支	469	330
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

8. 所得稅開支

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
即期企業所得稅(「企業所得稅」)		
—本年度	26,748	16,403
—過往年度超額撥備	(5,431)	(610)
	<u>21,317</u>	<u>15,793</u>
遞延稅項開支／(抵免)	298	(799)
	<u>21,615</u>	<u>14,994</u>

於兩個年度內，由於本集團並無於開曼群島產生任何應課稅溢利，因此並無就開曼群島利得稅作出撥備。

於兩個年度內，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

企業所得稅乃就中國的企業按25%（二零一八年：25%）計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）除外。於二零一八年，杭州友佳獲相關政府當局批准延續其高新技術企業稱號，有權於二零一八年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零一九年的適用稅率為15%（二零一八年：15%）。

根據二零零七年十二月六日頒佈的《中國企業所得稅法實施條例》，自二零零八年一月一日起於中國成立的公司向其當時海外投資者匯付的股息應按10%的稅率繳納預扣稅。倘中國內地與海外投資者所在司法權區訂有稅項安排，則可採用較低的預扣稅稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》（或稱中港兩地稅務安排），合資格香港稅務居民如身為中國居民企業的「實益擁有人」並持有其25%或以上股權，可按5%的減低預扣稅稅率納稅。

9. 每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）是按本公司擁有人應佔溢利人民幣12,585,000元（二零一八年：本公司擁有人應佔虧損：人民幣57,724,000元）除以年內已發行普通股403,074,000股（二零一八年：403,200,000股）計算。

	二零一九年 (未經審核)	二零一八年 (經審核)
每股基本盈利／（虧損）（每股人民幣元）	<u>0.03</u>	<u>(0.14)</u>

由於截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度並無已發行潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄盈利／（虧損）。

10. 股息

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
年內確認為分派之本公司普通股股東之股息：		
二零一八年：二零一八年年中期股息－每股人民幣0.05元及		
二零一七年末期股息－每股人民幣0.06元	<u>-</u>	<u>44,352</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無建議就本公司普通股股東派付末期股息。

11. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
貿易應收賬款	224,551	323,790
減：貿易應收賬款減值撥備	<u>(43,073)</u>	<u>(46,931)</u>
	181,478	276,859
預付款項	14,865	44,713
其他應收款項	<u>26,542</u>	<u>24,238</u>
貿易及其他應收款項及預付款項總額	<u>222,885</u>	<u>345,810</u>

本集團一般給予其客戶30至180天信貸期。本集團亦允許其客戶保留若干比例的未償還結餘作為保留金，合共為數人民幣22,696,000元（二零一八年：人民幣22,699,000元），就該等款項而言收取代價權利的條件已獲達成並已成為無條件。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，貿易應收賬款（扣除撥備）根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
即期－30天	22,489	32,087
31－60天	17,306	9,694
61－90天	15,586	27,194
91－180天	23,379	29,461
180天以上	102,718	178,423
	181,478	276,859

12. 貿易及其他應付款項及應計開支

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
貿易應付賬款	162,885	163,957
應付票據	150,144	—
其他應付款項	32,650	32,474
應計開支	43,429	46,538
	389,108	242,969

貿易應付賬款及應付票據根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
即期－30天	58,957	59,256
31－60天	46,246	52,103
61－90天	45,496	9,516
91－180天	73,519	18,589
180天以上	88,811	24,493
	313,029	163,957

管理層討論及分析

業務回顧

二零一九年，中國經濟運行總體平穩。根據中國國家統計局所發佈的經濟資料顯示，二零一九年中國國內生產總值(GDP)同比增長6.1%。

財務回顧

收益

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約人民幣915,660,000元，與二零一八年比較下跌約16.0%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為1,527台、7,792台及841台（二零一八年：2,028台、10,902台及999台），本集團之主要收益來源仍為銷售CNC工具機。於本年度，CNC工具機業務的銷售額約為人民幣742,950,000元，較二零一八年下跌約20.0%，佔本集團整體收益約81.1%。另一方面，於本年度本集團的停車設備業務之銷售額較二零一八年上升約20.2%至約人民幣107,980,000元，佔本集團整體收益約11.8%。此外，叉車業務於本年度之銷售額為約人民幣64,730,000元，比較二零一八年下跌約10.8%，佔總收益約7.1%。

毛利及毛利率

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣220,090,000元，而整體毛利率約為24.0%，而二零一八年之毛利率為26.7%。本集團的主營產品CNC工具機於本年度之毛利率大致維持穩定於約28.3%。

其他收入

於本年度，其他收入包含了一項賠償收入約人民幣72,670,000元。乃為FFG Werke GmbH（有關CNC工具機產品之供應商）就於二零一八年報內披露之一客戶向本集團之附屬公司提出訴訟而向本集團作出之賠償。

分銷及銷售費用

截至二零一九年十二月三十一日止年度，分銷及銷售費用約為人民幣124,980,000元，與二零一八年比較減少約5.8%。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比約為13.6%，而二零一八年約為12.2%。

行政費用

截至二零一九年十二月三十一日止年度，行政費用較二零一八年上升約22.2%，主要由於本年度員工成本以及辦公室費用上升所致。

其他收益及虧損

其他收益及虧損主要包含本年度的滙兌虧損。

財務費用

於本年度，財務費用增加至約人民幣24,840,000元，主要由於本集團於二零一九年的平均銀行借貸增加所致。

分佔聯營公司虧損

截至二零一九年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司虧損約為人民幣51,420,000元。乃指於本年度內分佔其位於德國的一間聯營公司「FFG European and American Holdings GmbH」的業績。

本公司擁有人應佔溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔溢利約人民幣12,590,000元。而截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔虧損約人民幣57,720,000元。

流動資金及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣36,980,000元（二零一八年：人民幣115,270,000元），股東資金約人民幣708,250,000元（二零一八年：人民幣716,410,000元），以及短期銀行貸款約人民幣400,070,000元（二零一八年：人民幣563,240,000元）。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零一九年十二月三十一日，銀行結餘及現金為數約人民幣74,490,000元（二零一八年：人民幣112,670,000元）。本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）約為1.0倍（二零一八年：1.1倍）。資本負債比率（債項總額對資產總值的比率）約為18.8%（二零一八年：25.5%），反映本集團整體財務狀況仍然保持穩健。

資本架構及庫務政策

於二零一九年十二月三十一日，本公司的股本為港幣4,030,740元，分為403,074,000股每股港幣0.01元的股份（二零一八年十二月三十一日：港幣4,032,000元，分為403,200,000股每股港幣0.01元的股份）。

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零一九年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣400,070,000元（二零一八年：人民幣563,240,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。

僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共1,080位（二零一八年：1,160位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣154,020,000元（二零一八年：人民幣152,510,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於截至二零一九年十二月三十一日止，本集團向上述計劃作出供款約人民幣5,540,000元（二零一八年：人民幣4,910,000元）。

資本承擔及或然負債

本集團就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於截至二零一九年十二月三十一日之未經審核綜合財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約為人民幣24,620,000元（二零一八年：人民幣53,130,000元）。於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一八年：無）。

集團資產押記

於二零一九年十二月三十一日，本集團之限制性銀行存款及銀行結餘約人民幣106,700,000元（二零一八年：人民幣69,990,000元）。主要為就一客戶所提出之訴訟申索而被凍結的銀行款項，以及就承兌匯票而存放於銀行的存款。

另外，本公司一間附屬公司以總賬面值約人民幣87,320,000元（二零一八年：人民幣95,360,000元）之土地抵押作其獲授融資額度。於二零一九年十二月三十一日，附屬公司使用約人民幣36,760,000元有抵押融資額度（二零一八年：人民幣35,090,000元）。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取大部分收益，部分已兌換為港幣、美元、歐元及其他外幣等外幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團於本年度並無進行對沖活動。然而，本集團管理層會一直監控匯率風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。

前景展望

於二零二零年，隨著新型冠狀病毒的爆發，中國經濟前景將充滿挑戰。管理層對中國的經濟前景維持謹慎的態度。本集團會密切注意市場變化，以能抓緊機遇及減低營運風險。

展望未來，面對當前複雜的經濟環境，本集團將維持一貫審慎的態度，在嚴峻市場環境下繼續強化核心業務根基，以面對未來多變化和不明朗的市場情況。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。

管理層亦會致力管控營運成本，以使本集團能獲得更理想的營運效益，並竭誠為本公司的股東創造更佳的回報。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體員工及管理層團隊於過去一年之努力，並向所有客戶及供應商表示衷心感謝。

末期股息

董事會議決不建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息（二零一八年：無）。

遵守企業管治守則

本公司已採納其企業管治常規，取自於聯交所證券上市規則（「《上市規則》」）附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，並進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守企業管治守則所載之守則條文，惟偏離企業管治守則如下：

守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因公務出差而未能出席二零一九年六月五日舉行之本公司股東週年大會，根據本公司章程細則，由執行董事邱榮賢先生擔任股東週年大會主席。

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。本公司董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁。儘管此兩角色從二零一八年十二月七日起由同一位人士擔任，其部份責任由其他執行董事分擔以平衡權力。此外，所有重大決定均經由董事會及高級管理層商議後才作出。另董事會包含三位獨立非執行董事，彼等帶來不同獨立之觀點。因此，董事會認為已具備足夠的權力平衡及保障。董事會將定期進行檢討及監督，確保目前結構不會削弱本公司的權力平衡。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

審核委員會

本公司成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會的職責包括檢討及監管本集團的財務匯報程序與風險及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

審閱未經審核全年業績

由於中國、德國及意大利部分地區因對抗新型冠狀病毒(COVID-19)而實施限制。截至二零一九年十二月三十一日止年度全年業績的審核程序尚未完成。本公告載列之未經審核全年業績尚未取得本公司之核數師同意。審核委員會已與管理層共同審閱以及議定本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的未經審核全年業績。

另行刊發公告

於審核流程完成後，本公司將就本公司核數師同意的截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核全年業績以及與本公告所載未經審核全年業績相比的重大差異（如有）而另行刊發公告。此外，倘在完成審核流程方面有其他重大進展，本公司將於必要時另行刊發公告。若新型冠狀病毒(COVID-19)影響有所改善，本公司預期審核流程將於二零二零年四月二十九日或之前完成。

登載年報

本未經審核全年業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://www.goodfriend.hk>)。本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報（當中載有上市規則規定的所有資料）將於適當時候寄發予本公司股東，並於上述網站可供閱覽。

購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司以總代價約113,038港元於聯交所購買合共126,000股本公司股份，全數126,000股已購回的股份已在交付股票時註銷。董事會進行購回以增加股東價值。購回的詳情如下：

月份	股份總數	所付每股 最高價港元	所付每股 最低價港元	總代價約 港元
26/07/2019	126,000	0.91	0.88	113,038

除上文所披露外，於回顧年度，概無本公司或其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司的已上市證券。

審慎行事聲明

本公告所載有關本集團全年業績的財務資料未經審核，亦未經核數師同意，並可能做出調整。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
友佳國際控股有限公司
主席
朱志洋

香港，二零二零年三月三十一日

於本公佈日期，本公司董事會成員包括(i)四名執行董事：朱志洋先生、陳明河先生、溫吉堂先生及邱榮賢先生；及(ii)三名獨立非執行董事：顧福身先生、余玉堂先生及高文誠先生。