

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC. 友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2398



年報 2010

目 錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	11
董事及高級管理人員的履歷詳情	16
董事會報告	19
企業管治報告	31
獨立核數師報告	37
綜合全面收益表	39
綜合資產負債表	41
公司資產負債表	43
綜合權益變動表	45
綜合現金流量表	46
綜合財務報表附註	47
五年概要	104

公司資料

董事會

執行董事

朱志洋 (主席)
陳向榮 (行政總裁)
陳明河
溫吉堂
邱榮賢

獨立非執行董事

顧福身
江俊德
余玉堂

公司秘書

羅泰安

法定代表

陳向榮
邱榮賢

香港法律的法律顧問

胡關李羅律師行

審核委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
余玉堂

薪酬委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
陳向榮

提名委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
陳向榮

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

香港主要營業地點

香港
德輔道中317至319號
啟德商業大廈
20樓2003室

中國主要營業地點

中國
浙江省
杭州市
蕭山區
蕭山經濟技術開發區
市心北路120號

主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited
Butterfield House
68 Fort Street
George Town
Grand Cayman
Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

主要往來銀行

中國農業銀行
中國銀行
國泰世華銀行
恒生銀行有限公司
中國工商銀行
台灣工業銀行
兆豐國際商業銀行

股份代號

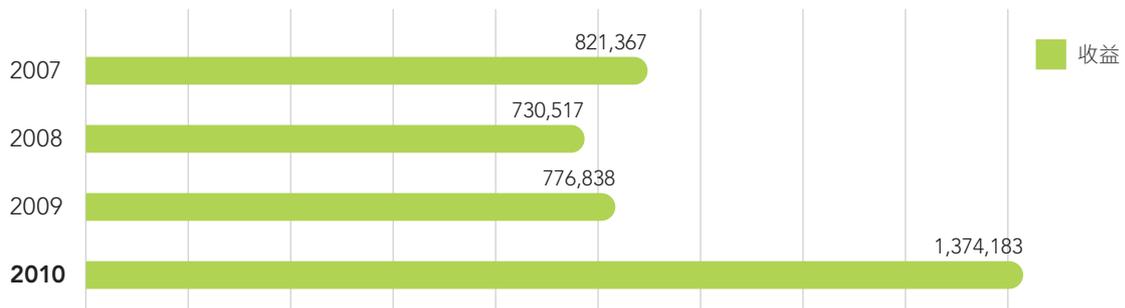
2398

網站

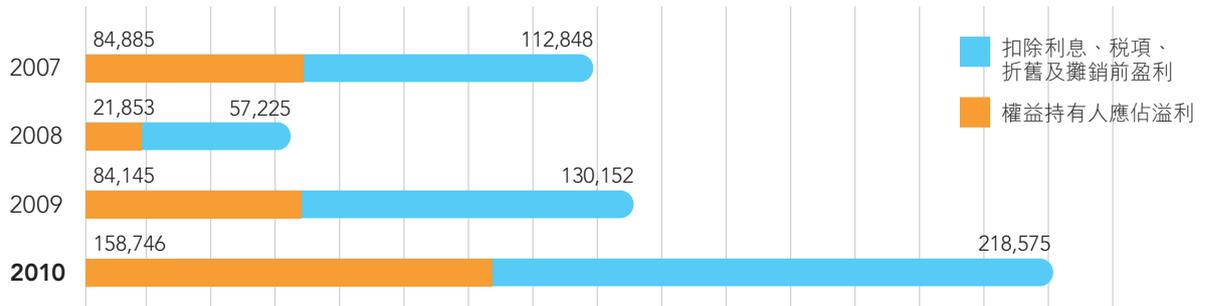
<http://www.goodfriend.hk>

財務摘要

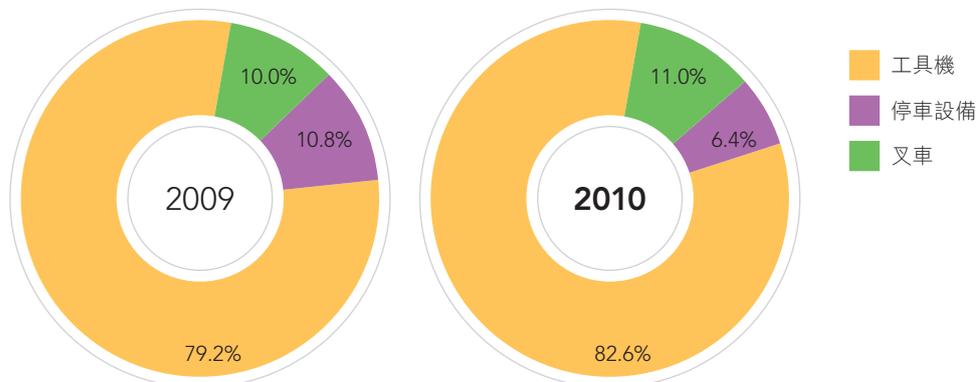
收益 (人民幣千元)



溢利 (人民幣千元)



業務分部 (按收益計算)



財務摘要

兩年財務數字的比較

截至十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	變動 (%)
收益	1,374,183	776,838	76.9%
毛利	355,535	214,801	65.5%
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	218,575	130,152	67.9%
權益持有人應佔溢利	158,746	84,145	88.7%
股東權益	618,363	362,855	70.4%
總資產	1,309,110	826,625	58.4%
每股盈利—基本(人民幣元)	0.41	0.25	64.0%

主要財務比率的摘要

截至十二月三十一日止年度

	二零一零年	二零零九年	變動 (%)
毛利率 ^{附註1}	25.9%	27.7%	-6.5%
純利率 ^{附註2}	11.6%	10.8%	7.4%
存貨周轉日數 ^{附註3}	122.5	136.1	-10.0%
應收款項周轉日數 ^{附註4}	93.4	96.0	-2.7%
應付賬款周轉日數 ^{附註5}	59.9	102.1	-41.3%
流動比率(倍) ^{附註6}	1.5	1.3	15.4%
速動比率(倍) ^{附註7}	1.0	0.8	25.0%
資本負債比率(%) ^{附註8}	13.4%	15.4%	-13.0%
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前 盈利/財務費用(倍) ^{附註9}	63.15	28.5	121.8%
權益回報率(%) ^{附註10}	25.7%	23.2%	10.8%

附註1：毛利率按毛利除以收益計算。

附註2：純利率按權益持有人應佔溢利除以收益計算。

附註3：存貨周轉日數乃按期末存貨除以銷售收益成本再乘以365日。

附註4：應收款項周轉日數乃按期末貿易應收賬除以收入再乘以365日。

附註5：應付賬款周轉日數乃按期末貿易應付賬除以銷售成本再乘以365日。

附註6：流動比率以相應年末流動資產總值除以流動負債總額計算。上表的數字以比率(而非百分比)呈列。

附註7：速動比率乃按有關年度完結時之流動資產總值(不包括存貨)除以總流動負債計算。上表數字乃以比率而非百分比形式列示。

附註8：資本負債比率以年末總負債除以總資產計算。總負債指年末具息負債的總額。

附註9：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利/財務費用以年度內扣除財務費用、稅項、折舊及攤銷前盈利除以財務費用計算。上表的數字以比率(而非百分比)呈列。

附註10：權益回報率以權益持有人應佔溢利除以相應年末的股東權益總額計算。

主席報告

朱志洋
主席



衷心感謝各位對本集團的支持，本人謹代表董事（「董事」）會（「董事會」），欣然向各位股東提呈友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一零年十二月三十一日止年度之全年（「本年度」）業績報告。

財務業績

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團之經營業績再創高峰。於本年度，本集團錄得收入約人民幣1,374,180,000元，較二零零九年上升約76.9%。而本年度的權益持有人應佔溢利錄得約人民幣158,750,000元，較二零零九年上升達約88.7%。

末期股息

董事會擬建議從本公司股份溢價中撥資支付截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.10元（相當於根據於二零一一年三月二十四日中國人民銀行公佈人民幣兌港元之平均中間匯率計算所得約0.119港元），總額將為人民幣40,320,000元（相當於約47,980,000港元）派發予於二零一一年五月二十日名列本公司股東名冊之股東。但須獲股東於應屆股東週年大會批准。末期股息之支付日期將於稍後公佈。

主席報告

業務回顧

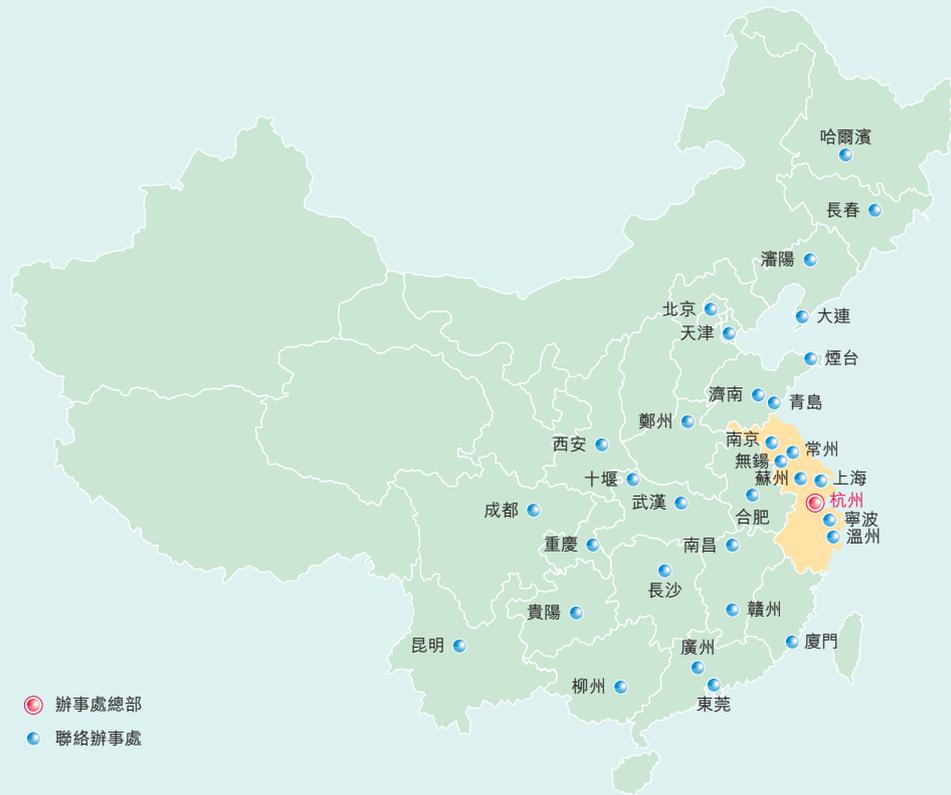
二零一零年中國大陸生產總值達到人民幣 397,983 億元，按可比價格計算，比二零零九年增長 10.3%。於二零一零年，中國經濟仍然保持良好的發展勢態，推動中國的固定資產投資按年上升 23.8%。而中國的工具機總消耗量達約 273 億美元，比二零零九年的約 198 億美元有著不俗之增長。

本集團之主營產品 CNC 工具機由於以中國市場為主，本集團也因此成為受益者。在需求大增之情況下，於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本集團的 CNC 工具機業務之銷售量及銷售額分別為 2,546 台及約人民幣 1,135,470,000 元（二零零九年：1,352 台及約人民幣 615,450,000 元），與二零零九年比較均有大幅之增長。這亦證明客戶對本集團產品質素的肯定和認可，及本集團於中國擁有龐大之銷售網絡以能為客戶提供完善售前及售後服務的優勢。

於二零一零年三月，本公司完成發行台灣存託憑證並於台灣證券交易所上市。台灣存託憑證發行除了可增加及提升本集團之公眾知名度及企業形象外，亦為本集團提供額外集資平台。而本次集資所得款項淨額約人民幣 205,800,000 元，主要用於杭州友華精密機械有限公司（其位於杭州下沙的第二期生產基地）及杭州友達機械科技有限公司（其位於杭州江東之生產基地）興建廠房以及購置機器設備。加強了本集團之股本基礎，及為本集團進一步擴大其 CNC 工具機業務之產能提供了堅實的後盾。

另一方面，於二零一零年六月，本集團收購了意大利 Sachman Rambaudi 之「Rambaudi」事業部其中一些資產，包括有形資產、存貨及無形資產。Rambaudi 是有 70 年歷史的知名製造廠，主要從事設計及生製大型銑床及加工中心，適用於航天及大型模具方面之應用領域。透過此項收購，本集團提升了產品技術層次及使其產品組合更多元化；並加大開拓本集團於航天方面之應用領域，增強了本集團的整體業務發展。

主席報告



主席報告

總括而言，在本集團的主營產品CNC工具機之經營業績有著令人鼓舞的增長之情況下，本集團於本年度的權益持有人應佔溢利最後錄得約人民幣158,750,000元。加上發行台灣存託憑證，以及收購Rambaudi之資產，本集團的資產淨值亦從二零零九年十二月三十一日的約人民幣362,860,000元增加至二零一零年十二月三十一日的約人民幣618,360,000元。

前景展望

在中國中央政府確定了「十二五」期間（二零一一年至二零一五年）之規劃後，預期中國之高速鐵路、航太、汽車與能源產業對工具機之需求將大幅提升，特別是高端的CNC工具機。而本集團之CNC工具機業務於截至二零一一年二月二十八日止兩個月所接獲客戶訂單總數為1,098台，計及總金額約（除稅後）人民幣421,245,000元。按金額計，較二零一零年同期增長約59.0%。從接單情況可見本集團之CNC工具機業務繼續維持著上升的勢頭。

中國乃全球第一大工具機消耗國，為滿足本地市場的龐大需求，本集團將繼續擴充產能及提升生產效率。本集團位於浙江省杭州江東工業園之第一期廠房，其建造工程亦將於二零一一年中完成並開始生產CNC工具機。此舉將進一步提升本集團CNC工具機業務的產能，為客戶提供高品質的CNC工具機。

展望未來，本集團將繼續積極參與中國的大型工具機展銷會，加大推廣本集團之CNC工具機產品，以鞏固本集團在中國市場的份額。另外，管理層亦會繼續尋求開拓合適之投資合作或併購活動，從而提升本集團的競爭優勢，以帶領本集團邁向成為一家國際性的CNC工具機製造商。

管理層相信憑藉本集團所擁有之龐大銷售網絡、穩固的研發基礎以及先進的生產設施，定能充份滿足客戶不同的需求，管理層將竭誠為本公司的股東創造更佳的回報。

主席報告

致謝

最後，本人藉此機會代表董事會向本公司的股東，本集團的客戶及供應商一直以來的信任和支持致以衷心的謝意。並謹此致謝所有過去一年為本集團付出努力及貢獻的管理層及員工。

主席
朱志洋

香港，二零一一年三月二十四日

管理層討論及分析

財務回顧

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團之財務表現錄得令人鼓舞之增長。

本集團於本年度的收入及權益持有人應佔溢利分別為約人民幣1,374,180,000元（二零零九年：人民幣776,840,000元）及約人民幣158,750,000元（二零零九年：人民幣84,150,000元），比較二零零九年的數額分別增加約76.9%及約88.7%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為2,546台、5,861台及2,064台（二零零九年：1,352台、5,668台及1,189台）。

收入

於本年度，本集團之主要收入來源仍為銷售CNC工具機。CNC工具機銷售數量由二零零九年的1,352台增至本年度的2,546台，產品的銷售額由二零零九年約人民幣615,450,000元增加至本年度約人民幣1,135,470,000元，增長約84.5%，佔本集團整體收入亦增至約82.6%。CNC工具機以中國市場為主，主要客戶為汽車零部件及機械製造商。於二零一零年中國工具機行業保持著快速增長之勢態，在需求強勁之帶動

下本集團之CNC工具機業務於二零一零年的收入亦因此錄得可觀的增幅。而其中龍門加工中心於本年度之銷售額約為人民幣94,190,000元，龍門加工中心的銷售價格較本集團之平均CNC工具機價格高約2倍以上。於本年度，CNC工具機的經營毛利率約28.3%。

另一方面，受惠於中國市場的需求增長所帶動下，本集團之叉車業務的銷售額亦由二零零九年約人民幣77,610,000元增加約94.1%至本年度約人民幣150,650,000元，佔本集團整體收入約11.0%；而叉車之內銷比例亦因而增至約62.0%。此外，停車設備於本年度的銷售額為約人民幣88,060,000元，較二零零九年增加約5.1%，佔本集團整體收入約6.4%。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣355,540,000元（二零零九年：人民幣214,800,000元）。而本集團的整體毛利率約為25.9%（二零零九年：27.7%）。由於本集團的主營產品CNC工具機於本年度的毛利率較去年下跌，從而令本年度的整體毛利率稍為下跌。

分銷及銷售費用

分銷及銷售費用由二零零九年約人民幣72,740,000元增加約51.8%至本年度約人民幣110,400,000元。由於本集團的主營產品CNC工具機之銷售額於本年度錄得增長，有關之費用如銷售人員成本、運輸費用等亦因應增加。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收入百分比為約8.0%（二零零九年：9.4%）。

行政費用

行政費用由二零零九年約人民幣40,950,000元增加約106.4%至本年度約人民幣84,540,000元。於本年度，本集團改變了研發費用的呈列方式，將此費用總額列入行政費用之內。截至二零一零年十二月三十一日止年度，有關之高新技術研發及其他相關項目之費用為約人民幣39,430,000元（二零零九年：人民幣22,960,000元），此研發費用之增長與本集團的主營產品CNC工具機於本年度之銷售額增長一致。另外，本集團於本年度就應收帳款作出約人民幣5,540,000元之壞帳準備（去年則為約人民幣12,310,000元之回撥）。

撇除研發費用及應收帳款之壞帳，行政費用增加約30.6%，主要由於中國大陸之員工成本、折舊費用等增加，以及於本年度增加了意大利Rambaudi事業部之相關行政費用所致。

財務費用

截至二零一零年十二月三十一日止年度，財務費用減少至約人民幣3,460,000元（二零零九年：人民幣4,560,000元），主要由於本集團於本年度的平均銀行貸款減少所致。

管理層討論及分析

已收購業務的可識別資產、負債及或然負債公平淨值高於成本的部份

根據香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」,本集團需就於二零一零年六月所收購之意大利Rambaudi資產(包括存貨等)進行價值評估,並以公允值重新列帳。由於當時收購Rambaudi資產時有著折讓(特別是對存貨),因此經評估後之公允值亦大於當時收購之帳面值,而所產生之差別約為2,180,000歐元或約人民幣19,010,000元,根據有關之會計準則計入本年度本集團的收益表之內。

權益持有人應佔溢利

截至二零一零年十二月三十一日止年度,本集團的權益持有人應佔溢利約人民幣158,750,000元,較去年增加約88.7%。

流動資金及財務資源

於二零一零年十二月三十一日,本集團擁有流動資產淨額約人民幣318,500,000元(二零零九年:人民幣132,930,000元),股東資金約人民幣618,360,000元(二零零九年:人民幣362,860,000元),以及短期銀行貸款約人民幣169,180,000元(二零零九年:人民幣117,300,000元)。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零一零年十二月三十一日,現金及現金等值物為數約人民幣161,050,000元(二零零九年:人民幣68,140,000元)。本集團的流動比率(流動資產總額對流動負債總額的比率)約為1.5倍(二零零九年:1.3倍)。資本負債比率(含利息的債項總額對資產總值的比率)約為13.4%(二零零九年:15.4%),反映本集團整體財務狀況保持強勁。

資本架構及庫務政策

於二零一零年十二月三十一日,本公司的股本為4,032,000港元,分為403,200,000股每股0.01港元的股份(二零零九年十二月三十一日:3,360,000港元,分為336,000,000股每股0.01港元的股份)。

管理層討論及分析

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零一零年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣169,180,000元（二零零九年：人民幣117,300,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。在本年，本公司發行67,200,000單位台灣存托憑證，以期優化股權架構；本次台灣存托憑證於二零一零年三月十八日台灣證券交易所上市發行。所得款項中約人民幣155,000,000元乃由本公司收取。董事相信，本集團備有足夠財務資源以清償債務及提供業務及資本開支所需資金。

重大投資

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

重大的附屬公司收購及出售事項

除收購Rambaudi之業務外，截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大的附屬公司或聯營公司收購或出售事項。

分類資料

截至二零一零年十二月三十一日止年度，有關分類資料的詳情載於綜合財務報表附註5。

僱員及薪酬政策

於二零一零年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共1,600位（二零零九年：1,230位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣99,960,000元（二零零九年：人民幣62,890,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司亦持有購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於回顧年度內，本集團向上述計劃作出供款約人民幣4,100,000元（二零零九年：人民幣2,210,000元）。

管理層討論及分析

資本承擔及或然負債

本集團主要就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約人民幣27,100,000元(二零零九年:人民幣3,430,000元)。本集團亦就一間於中國的共同控制實體的資本注資作出1,520,000美元(二零零九年:630,000美元)之承擔。於二零一零年十二月三十一日,本集團並無任何重大或然負債(二零零九年:無)。

集團資產押記

於二零一零年十二月三十一日,受限制銀行存款約人民幣29,160,000元(二零零九年:人民幣23,920,000元)指作為競投合約的銀行保證按金。

另外,本公司之附屬公司以總帳面值人民幣39,760,000元(二零零九年:人民幣67,250,000元)之土地及樓宇抵押作其獲授一般銀行信貸額度。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

於二零一零年十二月三十一日,本公司並無有關重大投資及購入重大資本資產之具體計劃。然而,本集團將繼續尋找新業務發展機遇。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零一零年十二月三十一日止年度,本集團以人民幣收取大部分收益,部分已兌換為美元、日元及其他外幣等外幣,以支付有關入口零部件的款項。因此,本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團並無進行對沖活動,因其認為對沖活動對本集團的影響相當輕微。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣,以履行本集團的外幣義務,例如在宣派股息的情況下派付股息。

董事及高級管理人員的履歷詳情

執行董事

朱志洋先生，64歲，於二零零五年九月獲委任為執行董事，並為董事會主席。彼負責本集團之整體策略計劃、管理、業務開發及本集團企業政策之制訂。朱先生在機械、製造及工具機業累積了逾三十年經驗。朱先生亦為杭州友高精密機械有限公司及杭州友華精密機械有限公司之董事，該兩家公司均為本公司之全資附屬公司。

陳向榮先生，65歲，於二零零五年十二月獲委任為本公司執行董事及行政總裁。彼亦為本公司薪酬委員會及提名委員會之成員。彼負責本集團之一般管理。陳先生在機械、製造及工具機業累積了逾三十年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司之董事。陳先生於一九九三年加入本集團。

陳明河先生，60歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。陳先生負責本集團整體業務運作。陳先生在機械、製造及工具機業累積了逾十五年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、友盛（上海）精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司之董事。彼於一九九三年加入本集團。

溫吉堂先生，46歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。溫先生為杭州友佳精密機械有限公司工具機械部之副總經理，並由二零一一年一月一日起升任為總經理。彼負責該部門的生產及運作。溫先生於工具機業累積逾二十五年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司之董事。彼於二零零三年加入本集團。

邱榮賢先生，53歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。邱先生為杭州友佳精密機械有限公司停車設備部經理，並由二零一一年一月一日起升任為協理。彼負責該部門的生產及運作。邱先生在機械及製造業累積了逾二十六年經驗。彼於二零零一年加入本集團。

董事及高級管理人員的履歷詳情

獨立非執行董事

顧福身先生，54歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之主席。彼為一家企業財務顧問公司凱利融資有限公司之創辦人兼董事總經理，於投資銀行業及專業會計有逾二十年之豐富經驗。顧先生現為濰柴動力股份有限公司、李寧有限公司、美聯集團有限公司、興達國際控股有限公司及田生集團有限公司（聯交所主板上市公司）之獨立非執行董事。彼為一名註冊會計師。

彼曾於二零零五年六月至二零零八年六月期間出任美聯工商舖有限公司（聯交所主板上市公司）之獨立非執行董事。顧先生於二零零九年辭任 (i) 紐約交易所Amex上市的公司2020 ChinaCap Acquirco, Inc.之副主席、司庫、首席會計主任及首席財務官；及 (ii) 聯交所主板上市的公司中國交通建設股份有限公司之獨立非執行董事。

江俊德先生，50歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之成員。江先生為台北市進出口商業同業公會會員代表大會第十六屆代表。彼為首席創業投資股份有限公司、首席財務管理顧問股份有限公司及乾坤投資股份有限公司董事及德鎂實業股份有限公司主席兼總經理。彼為榮成紙業股份有限公司之獨立董事。

余玉堂先生，74歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會之成員。彼為台灣新竹縣政府及省政府顧問。

董事及高級管理人員的履歷詳情

高級管理人員

王桂生先生，57歲，委任為杭州友高的副總經理，負責廠房的營運及管理。彼於二零零三年二月加入本集團，在叉車及機械行業方面累積逾三十八年經驗。

強家鑫先生，52歲，委任為杭州友高的銷售經理，負責國內叉車業務。強先生在一九七九年畢業於台灣復興工業專科學校機械工程系。彼於二零零六年四月加入本集團及在汽車零件及叉車業有逾二十五年設計、製造及生產管理的工作經驗。

吳立城先生，49歲，委任為杭州友佳工具機部之售後服務部經理。彼於二零零零年十月加入本集團及在工具機行業有逾二十六年經驗。

葉明彬先生，43歲，委任為杭州友佳的副總經理，負責一般行政及管理工作。葉先生於一九九四年畢業於台灣淡江大學，獲頒會計學位。彼於二零零七年一月加入本集團前，在一九九四年至一九九八年間服務於台灣勤業會計師事務所，並在核數、會計及財務方面具有逾十三年經驗。

葉世強先生，45歲，獲委任為本公司的財務總監，負責本集團的財務及會計工作。葉先生持有香港大學社會科學學士學位。彼為特許公認會計師公會及香港會計師公會的資深會員。葉先生於二零零七年十一月加入本集團，並在企業融資、審核及會計範疇累積逾二十年經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要從事設計及生產CNC工具機、設計及建造立體停車設備，以及設計及組裝叉車。

分類資料

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度按業務分類劃分之營業額及業績分析，載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的溢利，以及本集團於該日的業務狀況載於綜合財務報表第39至103頁。

董事會已宣派中期股息每股人民幣0.15元（約相等於0.172港元），合共約人民幣60,480,000元（相當於約69,350,000港元），已於二零一零年九月二十一日派發予於二零一零年九月十七日名列股東名冊的股東。

董事會擬建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.10元（相當於根據於二零一一年三月二十四日中國人民銀行公佈人民幣兌港元之平均中間匯率計算所得約0.119港元）派發予於二零一一年五月二十日名列本公司股東名冊之股東，總額將為人民幣40,320,000元（相當於約47,980,000港元）。末期股息之支付日期將於稍後公佈。

暫停辦理股份過戶

本公司於二零一一年五月十七日（星期二）至二零一一年五月二十日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。在此期間，概不辦理任何股份過戶登記。為符合收取建議末期股息之資格及出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶表格連同有關股票，最遲須於二零一一年五月十六日（星期一）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，方為有效。

董事會報告

儲備

年內本公司儲備之變動載於第45頁之綜合權益變動報表。

股東週年大會

二零一一年股東週年大會將於二零一一年五月二十日(星期五)舉行。股東應參考載於二零一一年四月十三日之本公司通函及大會通告及隨附之委任代表表格之二零一一年股東週年大會詳情。

物業、廠房及設備

年內本集團物業、廠房及設備變動詳情，載於綜合財務報表附註15。

股本

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

銀行借貸

本集團於二零一零年十二月三十一日之銀行借貸詳情，載於綜合財務報表附註30。

董事

年內及截至本報告日期止，本公司的董事如下：

執行董事

朱志洋先生(主席)
陳向榮先生(行政總裁)
陳明河先生
溫吉堂先生
邱榮賢先生

獨立非執行董事

顧福身先生
江俊德先生
余玉堂先生

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)第87(1)條，朱志洋先生、溫吉堂先生及顧福身先生會在即將舉行的股東週年大會上退任，並符合資格且願膺選連任。

獨立確認書

本公司已根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.13條的規定接獲各獨立非執行董事發出的年度獨立確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告

董事認購股份或債券的權利

於本年度內任何時間，任何本公司董事或高級行政人員、彼等各自之配偶或未滿18歲子女概無獲授可透過收購本公司股份或債券而獲益之任何權利，彼等亦無行使任何上述權利；本公司或其附屬公司亦無訂立任何安排，使董事可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券以收購該等權利或利益。

董事的服務合約

每位執行董事已於二零零九年一月十一日與本公司簽訂服務協議，由二零零九年一月十一日起，初步固定任期為三年，並將於其後繼續，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據各自的服務協議所載條文予以終止為止。各執行董事或可酌情收取花紅，有關金額將參考本公司薪酬委員會的建議而釐定。

每位獨立非執行董事已於二零零五年十二月二十二日與本公司簽訂服務協議，由二零零六年一月十一日起初步固定任期為兩年。各獨立非執行董事與本公司

已訂立新的服務協議，由二零一一年一月十日開始，固定期限為兩年，並將於其後繼續。直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止為止。

本公司概無與任何於即將舉行的股東週年大會上擬膺選連任的董事訂立任何不可於一年內由本公司終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事的合約權益

除綜合財務報表附註35所載者外，各董事概無實益擁有本公司或其任何附屬公司於本年度內所訂立且與本集團業務有關連的重大合約不論直接或間接的重大利益。

董事於競爭業務中之權益

茲參照本公司日期為二零零五年十二月三十日之招股章程第94至106頁之相關披露及第105頁所載不競爭契約之詳情。於二零一零年十二月三十一日，董事及彼等各自之聯繫人（定義見上市規則）概無於與本集團於中國、香港及澳門之業務競爭或可能競爭之業務中擁有權益。

董事會報告

購股權計劃

本公司於二零零五年十二月二十二日採納購股權計劃（「該計劃」）。該計劃旨在鼓勵合資格人士未來為集團作最大貢獻、表揚彼等過去的貢獻、吸引及與該等合資格人士（對本集團表現、增長或成功起著關鍵作用者）維持持續關係。該計劃的合資格人士包括本公司董事（包括獨立非執行董事）、本集團其他僱員、本集團的貨品或服務供應商、本集團的客戶、向本集團提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、本公司附屬公司的任何少數股東，以及本集團業務發展的諮詢人及任何上述人士的聯繫人。

該計劃之主要條款概述如下：

- (a) 因行使根據該計劃及本集團任何其他計劃授出之所有購股權而可予發行之本公司股份最高數目，不得超過本公司於股份在聯交所上市之日（即二零零六年一月十一日）已發行股本之10%（即280,000,000股股份），除非已獲得股東之批准，惟合共不得超過本公司不時已發行股份之30%。

於本報告日期，該計劃下可供發行之股份總數為28,000,000股，佔本公司股份於聯交所上市之日已發行股份之10%。

- (b) 在任何十二個月期間，行使任何合資格人士獲授之購股權時（包括已行使及未行使之購股權）所涉及之已發行及將予發行之股份總額，不得超過不時已發行股份之1%。
- (c) 根據該計劃之股份認購價乃為董事會於授出購股權時可按其絕對酌情釐定之有關價格，惟認購價將不會低於以下之最高者：(i)於董事會批准授出購股權日期（必須為營業日）（「授出日」）本公司股份在聯交所每日報價表所報之收市價；(ii)於緊接授出日前五個營業日，本公司股份在聯交所每日報價表所報之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。
- (d) 購股權可根據該計劃條款，由緊隨根據該計劃被視為授出或接納購股權之營業日期（「開始生效日期」）起期間內任何時間全部或部份行使，

董事會報告

並於開始生效日期後十年內董事會可全權酌情決定之購股權屆滿日期屆滿，惟須受該計劃所載提前終止條文所規限。

- (e) 於接納購股權後，承授人須向本公司支付1港元作為授予之代價。
- (f) 該計劃將由其採納日期（即二零零五年十二月二十二日）起十年期間有效及生效。

本公司自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

1. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的好倉總額

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	證券數目及類別	持股量概約百分比
朱志洋先生	友嘉實業股份有限公司 （「友嘉實業」）	實益擁有人	24,490,347股股份	15.56%
朱志洋先生（附註1）	友嘉實業	配偶權益	4,528,925股股份	2.88%
朱志洋先生（附註2）	友嘉實業	家族權益	685,759股股份	0.44%

董事的股份權益

於二零一零年十二月三十一日，董事或行政總裁於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須存置的本公司登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事會報告

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	證券數目及類別	持股量概約百分比
陳向榮先生	友嘉實業	實益擁有人	4,572,841股股份	2.90%
朱志洋先生	友迦工業股份有限公司 (附註4)	實益擁有人	21,988股股份	0.22%
朱志洋先生(附註3)	友迦工業股份有限公司 (附註4)	配偶權益	21,988股股份	0.22%
朱志洋先生	佑泰興實業股份有限公司 (附註4)	實益擁有人	1,000股股份	0.01%
朱志洋先生(附註5)	佑泰興實業股份有限公司 (附註4)	配偶權益	1,000股股份	0.01%
朱志洋先生(附註6)	友嘉國際股份有限公司 (附註4)	配偶權益	14,700股股份	0.59%
陳向榮先生	友嘉國際股份有限公司 (附註4)	實益擁有人	2,940股股份	0.12%
朱志洋先生	Fair Fine (Hongzhou) Industrial Co., Ltd. (附註4)	實益擁有人	750股股份	0.03%
陳向榮先生	Fair Fine (Hongzhou) Industrial Co., Ltd. (附註4)	實益擁有人	750股股份	0.03%

董事會報告

附註：

1. 朱志洋先生（「朱先生」）之配偶王紫緹女士（前稱王錦足）（「王女士」）持有友嘉實業已發行股本2.88%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士所持的友嘉實業所有股份中擁有權益。
2. 朱先生之兒子朱昱嘉先生（未滿18歲）持有友嘉實業已發行股本0.44%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於朱昱嘉先生所持的友嘉實業所有股份中擁有權益。
3. 王女士持有友迦工業股份有限公司已發行股本0.22%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士持有的友迦工業股份有限公司所有股份中擁有權益。
4. 該等公司為友嘉實業的非全資附屬公司，故根據證券及期貨條例為本公司的相聯法團。
5. 王女士持有佑泰興實業股份有限公司已發行股本0.01%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士所持有的佑泰興實業股份有限公司所有股份中擁有權益。
6. 王女士持有友嘉國際股份有限公司已發行股本0.59%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士持有的友嘉國際股份有限公司所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

2. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的淡倉總額

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

於二零二零年十二月三十一日，每位人士（本公司董事或高級行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉如下：

董事會報告

1. 於本公司股份及相關股份的好倉總額

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	約佔本公司已發行股本的百分比
友佳實業(香港)有限公司 (「友佳實業香港」)	實益擁有人	252,000,000股股份 (附註1)	62.50%
友嘉實業	受控制公司的權益	252,000,000股股份 (附註1)	62.50%
摩根士丹利	受控制公司的權益	47,831,538股 (附註2)	11.86%

附註1：友嘉實業擁有友佳實業香港約99.99%權益，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有的252,000,000股本公司股份中擁有權益。

附註2：根據證券及期貨條例，摩根士丹利被視為於其全資子公司及非全資子公司所持有的47,831,538股本公司股份中擁有權益。

2. 於本公司股份及相關股份的淡倉總額

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	約佔本公司已發行股本的百分比
友佳實業香港	實益擁有人	24,000,000股股份 (附註)	5.95%
友嘉實業	受控制公司的權益	24,000,000股股份 (附註)	5.95%

附註：友嘉實業擁有友佳實業香港約99.99%權益，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有的24,000,000股本公司股份中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須予存置的本公司登記冊所記錄，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則，作為董事進行證券交易的行為守則。本公司經向全體董事作出特定查詢後確認，全體董事均已遵守標準守則所載的標準規定。

薪酬政策

成立薪酬委員會旨在根據本集團之經營業績、個人表現及可資比較之市場慣例，檢討本集團之薪酬政策及全體董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對董事及合資格僱員之獎勵，該計劃詳情載於上述購股權計劃內。

董事及五位最高薪人士之酬金

本集團董事及五位最高薪人士之酬金詳情載於綜合財務報表附註8。

關連人士交易及關連交易

有關年度關連人士交易之詳情載於綜合財務報表附註35。根據上市規則第14A.31或14A.33條（在下列披露），有關年度之關連人士交易，包括關連交易或持續關連交易並不獲豁免。關於該等交易本集團已遵守上市規則第14A章所載之披露要求。

1. 不獲豁免持續關連交易

於二零零八年五月二十一日之公告及二零零八年六月三日之通函所載，本公司已於二零零八年五月二十一日與友嘉實業股份有限公司（「友嘉實業」）訂立有條件框架協議（「框架協議」），友嘉實業乃本公司之非直接控股股東及連繫人（定義見上市規則）。根據框架協議，由二零零

董事會報告

八年六月二十三日起三年，本集團向友嘉實業（及／或指定允許公司）供應CKD零部件及CNC工具機及友嘉實業（及／或指定允許公司）向本集團供應CKD零部件。

框架協議內之買賣交易被視為持續關連交易，因此必須遵守根據上市規則第14A章下的申報、公佈、取得獨立股東批准及年度審核之規定。

批准框架協議的決議案、擬進行之交易及有關全年最高交易數額（「年度上限」）已於二零零八年六月二十三日之股東特別大會上取得本公司獨立股東通過。

本公司獨立非執行董事於本年度已審閱框架協議及擬進行之交易並確定如下：

- (i) 按本集團一般及正常業務訂立；
- (ii) 以一般商業條款進行；

(iii) 根據框架協議之相關條款進行，乃公正及合理並符合本公司股東整體利益；及

(iv) 年度合計總額不超過年度上限。

本公司之核數師已就上市規則第14A.38條向本公司之董事會確認彼之調查結果。

董事會報告

優先購買權

章程細則或開曼群島（為本公司註冊成立之司法管轄區）法例均無規定本公司須按比例向本公司之現有股東提呈發售新股份之優先購買權條文。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

主要客戶及供應商

年內，本集團首五大客戶佔本集團總營業額約10.5%，而最大客戶佔本集團總營業額約3.1%。五大供應商於本年度佔本集團總採購額約35.8%，而最大供應商約佔本集團總採購額約14.2%。

足夠公眾持股量

根據本公司公開所得的資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股本最少25%由公眾股東持有。

董事會報告

審核委員會及年度業績審閱

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立審核委員會(「審核委員會」)，其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載之《企業管治常規守則》的規定。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務匯報程序及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生(為主席)、江俊德先生及余玉堂先生。審核委員會已與管理層共同審閱本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

企業管治

有關本公司所採納的主要企業管治常規之報告，載於二零一零年年報第31至36頁。

五個年度的財務摘要

本集團過往五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於104頁。

核數師

截至二零一零年十二月三十一日止年度的財務報表由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所(該會計師行將於二零一一年股東週年大會上依章告退，惟其符合資格且願膺選連任)進行審核。

承董事會命

友佳國際控股有限公司

主席

朱志洋

香港，二零一一年三月二十四日

企業管治報告

本公司致力維持良好之企業管治標準，並透過鞏固有效的架構，提倡資料披露之完整性、透明度及質素，藉以提高股東價值。

遵守企業管治常規守則

本公司已採納自身符合上市規則附錄十四之企業管治常規守則（「企業管治常規守則」）之企業管治守則。現行常規將會進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守企業管治常規守則所載之守則條文，惟偏離企業管治常規守則之守則條文第E1.2條。守則條文第E1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因公務出差而未能出席二零一零年三月三十一日舉行之股東週年大會，及根據公司章程細則，由本公司執行董事陳向榮先生代為主席。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的有關董事進行證券交易的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零一零年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

董事會

董事會負責領導及監控本公司，並負責監管本集團之預算、主要政策及重大交易、財務業績、業務、策略方針及表現。董事會亦下放權力及責任予管理層，以便日常管理本集團。此外，董事會亦將各種職責分派至以下董事會各附屬委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

董事會現時由八位董事組成，其中包括五位執行董事及三位獨立非執行董事：

執行董事

朱志洋先生（主席）
 陳向榮先生（行政總裁）
 陳明河先生
 溫吉堂先生
 邱榮賢先生

企業管治報告

獨立非執行董事

顧福身先生
江俊德先生
余玉堂先生

董事會以均衡之架構組成，目的在確保整個董事會擁有穩固之獨立客觀性，其組成情況符合企業管治常規守則所推薦董事會成員最少須有三分之一為獨立非執行董事之做法。各董事履歷載於第16至18頁之「董事及高級管理人員的履歷詳情」一節。

董事會制定企業策略、批核整體業務計劃以及評估本公司之財務表現及管理。董事會授權本集團管理層進行之具體工作，包括執行董事會批准之策略；監察經營預算；執行內部監控程序；以及確保本集團符合有關法定要求及其他規則及規例。

主席及行政總裁

董事會主席及本公司行政總裁此等職位由兩名人士分別擔任，確保彼等各自之獨立性、問責性及負責制。主席朱志洋先生負責領導董事會及本集團之策略規

劃。行政總裁陳向榮先生負責本集團業務之日常管理。

獨立非執行董事

三名擔任非執行董事的董事皆為獨立，並獲委任為本公司獨立非執行董事。

三位獨立非執行董事均極具才幹，在會計及金融各範疇亦擁有學術及專業資格。加上他們在各行業所累積之經驗，對董事會有效地履行其職責方面提供強大的支持。其中顧福身先生擁有上市規則第3.10(2)條規定之適合專業資格及會計及有關財務專業知識。各獨立非執行董事已向本公司發出年度獨立確認書，而本公司認為彼等各自均屬上市規則第3.13條項下之獨立人士。

三位獨立非執行董事之特定任期為兩年，並須根據細則之規定最少每三年輪值告退一次。

企業管治報告

董事會會議次數及出席率

董事會每年最少舉行四次定期會議，並在有需要的情況下舉行會議。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，董事會共舉行四次會議，以下董事之出席率如下：

董事	出席率
朱志洋先生	4/4
陳向榮先生	4/4
陳明河先生	3/4
溫吉堂先生	2/4
邱榮賢先生	4/4
顧福身先生	4/4
江俊德先生	4/4
余玉堂先生	4/4

董事已於每次董事會會議前收到會議的決策議程及會議記錄之詳情。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並可供董事查閱。每位董事會成員均有權查閱董事會文件及相關資料，並可隨時獲公司秘書提供意見及服務，以及於有需要時尋求外部專業意見。

本公司已就針對其董事之相關法律行動，安排適當之保險保障。

審核委員會

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立審核委員會（「審核委員會」），並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍。本公司之審核委員會由三位獨立非執行董事組成，即顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。

審核委員會旨在監控健全的內部監控系統的成立並維持該系統，並遵循此系統。

審核委員會主要負責就外聘核數師之委任、重聘及罷免向董事會作出建議，並審批外聘核數師之酬金及聘任條款，以及與該等核數師之辭任或罷免有關之任何事宜；審閱中期報告及年報和本集團賬目；以及監察財務申報及本集團內部監控系統是否有效。審核委員會已於本年度履行其職責並審閱本公司截至二零一零年六月三十日止六個月之未經審核財務報表。審核委員會亦已審閱截至二零一零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

企業管治報告

審核委員會已向董事會建議，於本公司應屆股東週年大會上提名執業會計師羅兵咸永道會計師事務所續任為本公司之核數師。

會議次數及出席率

於二零一零年年度，審核委員會會面三次，本公司管理層及外聘核數師在合適情況下均有出席。有關審核委員會成員的會議出席詳情載列如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	3/3
江俊德先生	3/3
余玉堂先生	3/3

董事提名

在考慮提名新董事時，董事會將考慮候選人之資歷、能力、工作經驗、領導能力及專業道德，尤其是彼等於機械工程行業及／或其他專業範疇之經驗。

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立提名委員會，並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍，成員包括兩位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）及江俊德先生，以及一位執行董事，即陳向榮先生。

提名委員會之功能為檢討及監督董事會之架構、規模及組成；物色合資格人士出任董事會成員；評估獨立非執行董事之獨立性，以及向董事會就委任及重選董事作出推薦建議。

年內及本報告日期前，董事概無任何變動。現有董事會規模足以應付現時運作。此外，委員會已審閱及確信所有獨立非執行董事之獨立性。

根據組織章程細則，三分之一董事將於本公司應屆股東週年大會上退任。根據組織章程細則第87(1)條，朱志洋先生、溫吉堂先生及顧福身先生將於本公司應屆股東週年大會輪值告退，惟合資格並願意膺選連任。

企業管治報告

會議次數及出席紀錄

提名委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度舉行一次會議，其出席詳情如下：

董事	出席率
顧福身先生	1/1
江俊德先生	1/1
陳向榮先生	1/1

董事薪酬

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立薪酬委員會，並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍，成員包括兩位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）及江俊德先生，以及一位執行董事，即陳向榮先生。

薪酬委員會之功能為制定及檢討董事及高級管理層之薪酬政策及架構。

會議次數及出席紀錄

提名委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度舉行一次會議以審閱本公司各董事及高級管理層的現有薪酬，其出席詳情如下：

董事	出席率
顧福身先生	1/1
江俊德先生	1/1
陳向榮先生	1/1

薪酬政策

薪酬委員會根據僱員之貢獻、資格及能力決定本集團僱員之薪酬政策。

薪酬委員會根據本公司以往業績、董事個別表現及可比較之市場數據決定董事之薪酬。每名執行董事有權分別支取底薪。此外，每名執行董事亦有權收取董事酌情發放之花紅，惟不可超逾本集團於有關財政年度之經審核綜合純利之2%。此金額須由審核委員會批准。有關董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註8。

企業管治報告

本公司於二零零五年十二月二十二日採納一項購股權計劃。購股權計劃目的讓董事會向特選之合資格人士授出購股權，以鼓勵及致力提升彼等之表現及效率，以符合本集團利益。購股權計劃之詳情載於董事會報告內之購股權計劃。

核數師酬金

於回顧年度內，支付予／應付予本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所之酬金載列如下：

向本集團提供的服務	已付／應付費用 千港元
核數服務	1,350
非核數服務（中期財務審閱）	—

內部監控系統

董事會負責管理本集團的內部監控系統，並檢討其效用，其中包括財務、經營及合規控制等，同時致力推行有效及完善的內部監控系統，以保障股東利益及本集團資產。有關檢討亦涵蓋本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工接受的訓練課程及有關預算。本年度內，管理層就本集團內

部監控系統的成效進行檢討。涵蓋所有重要監控的報告及審查結果已提交董事會及後跟進計劃已獲採納。有關檢討並無發現本集團的內部監控系統有任何重大不足。

董事對財務報表之責任

董事會肩負於每個財政期間編製本公司賬目之職責，該等賬目可真實公平地反映本集團業務狀況及該期間之業績及現金流量。編製截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事會已揀選及貫徹應用合適會計政策；作出審慎、公平及合理之判斷及估計，並採納持續經營基準編製有關賬目。董事會負責採取一切合理所需步驟保障本集團資產，並且防止及偵查欺詐及其他不正常情況。

核數師聲明

本公司之核數師於本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表之核數師報告內確認彼等所承擔之責任。

香港，二零一一年三月二十四日

獨立核數師報告



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環太子大廈廿二樓
電話：(852) 2289 8888
傳真：(852) 2810 9888
www.pwchk.com

致友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

列位股東的獨立核數師報告

本行已審核第39至103頁載列之友佳國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零一零年十二月三十一日之綜合及公司資產負債表，以及截至該日止年度之綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表連同主要會計政策概要及其他說明資料。

董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，以及董事認為為了讓所編製之綜合財務報表不存有由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述屬必要之內部監控，編製提供真實和公平意見的綜合財務報表。

核數師之責任

本行之責任是根據本行之審核，對該等綜合財務報表發表意見，僅向全體股東報告本行之意見，除此之外，本報告不可用作其他用途。本行概不就本報告內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

本行乃根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核。該等準則要求本行遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定該等綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

獨立核數師報告

審核涉及執行情序以取得有關綜合財務報表所載金額及披露事項之審核憑證。所選用之程序取決於核數師之判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師會考慮與該公司編製提供真實及公平意見之綜合財務報表相關之內部控制，以設計適合當時情況之審核程序，但並非就該公司內部控制之成效發表意見。審核亦包括評價董事所採用之會計政策之適當性及所作出之會計判斷之合理性，以及評價綜合財務報表之整體呈報方式。

本行相信，本行已得到足夠及適當之審核憑證以作為提供審核意見之基礎。

意見

本行認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日之事務狀況及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並根據香港公司條例之披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一一年三月二十四日

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益	5	1,374,183	776,838
收益成本	7	(1,018,648)	(562,037)
毛利		355,535	214,801
其他收入	6	20,674	12,695
分銷及銷售成本	7	(110,404)	(72,738)
行政費用	7	(84,544)	(40,951)
其他營運費用	7	(3,000)	(1,559)
已收購業務的可識別資產、 負債及或然負債公平淨值高於成本的部分	34	19,006	-
營運溢利		197,267	112,248
財務費用	9	(3,461)	(4,564)
除所得稅前溢利		193,806	107,684
所得稅開支	10	(35,060)	(23,539)
本公司權益持有人應佔溢利		158,746	84,145
本公司權益持有人應佔年內每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本及攤薄盈利	12	0.41	0.25
第47至103頁的附註為該等綜合財務報表之一部分。			
股息	13	100,800	70,560

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內溢利		158,746	84,145
其他全面收入：			
貨幣換算差額	27	(161)	—
年內其他全面收入		(161)	—
年內全面收入總額		158,585	84,145
以下應佔：			
—公司權益持有人		158,585	84,145

第47至103頁的附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
土地使用權	14	41,310	42,253
物業、廠房及設備	15	228,404	183,615
投資物業	16	2,042	8,837
無形資產	17	16,623	2,726
於共同控制實體的投資	19	8,192	–
遞延所得稅資產	31	5,545	5,235
購置廠房及設備之按金		20,146	2,443
		322,262	245,109
流動資產			
存貨	22	341,829	209,534
應收賬款、按金及預付款項	21	428,298	262,140
應收客戶合約工程款項	23	22,943	17,198
應收最終控股公司款項	35	139	588
應收及預付最終控股公司 一間同系附屬公司及聯營公司款項	35	3,436	–
限制性銀行存款	24	29,158	23,919
現金及現金等值物	25	161,045	68,137
		986,848	581,516
總資產		1,309,110	826,625
權益及負債			
母公司擁有人應佔權益			
普通股	26	4,022	3,431
股份溢價	27	271,792	66,596
資本儲備	27	77,338	77,338
其他儲備	27	44,764	37,179
保留盈利	27	220,447	178,311
— 擬派末期股息		–	40,320
— 其他		220,447	137,991
總權益		618,363	362,855

綜合資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借貸	30	6,614	10,241
遞延所得稅負債	31	15,788	4,943
		22,402	15,184
流動負債			
應付賬款、其他應付及應計費用	28	454,057	291,655
應付客戶合約工程款項	23	15,674	18,576
應付直接控股公司款項	35	2,213	6,448
應付一間合資企業款項	35	7,335	–
即期所得稅負債		11,783	9,406
保證撥備	29	8,099	5,204
借貸	30	169,184	117,297
		668,345	448,586
總負債		690,747	463,770
總權益及負債		1,309,110	826,625
流動資產淨額		318,503	132,930
總資產減流動負債		640,765	378,039

第47至103頁的附註為該等財務報表之一部分。

第39至103頁的財務報表已於二零一一年三月二十四日獲董事會批准及代其簽署。

董事
朱志洋

董事
陳向榮

公司資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		8	—
於附屬公司的投資	18	52,837	52,837
於共同控制實體的投資	19	8,192	—
流動資產			
按金及預付款項	21	154	942
應收附屬公司款項	18	312,350	150,585
現金及現金等值物	25	2,745	1,704
		315,249	153,231
總資產			
		376,286	206,068
權益			
母公司擁有人應佔權益			
普通股	26	4,022	3,431
股份溢價	27	271,792	66,596
其他儲備	27	12,136	12,136
保留盈利	27	32,511	73,173
— 擬派末期股息		—	40,320
— 其他		32,511	32,853
總權益			
		320,461	155,336
負債			
非流動負債			
借貸	30	6,614	10,241

公司資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
流動負債			
其他應付及應計費用		822	797
應付附屬公司款項	18	2,094	2,146
借貸	30	46,295	37,548
		49,211	40,491
總負債			
		55,825	50,732
總權益及負債			
		376,286	206,068
流動資產淨額			
		266,038	112,740
總資產減流動負債			
		327,075	165,577

第47至103頁的附註為該等財務報表的一部分。

第39至103頁的財務報表已於二零一一年三月二十四日獲董事會批准及代其簽署。

董事
朱志洋

董事
陳向榮

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零零九年一月一日結餘		3,431	66,596	77,338	37,179	144,566	329,110
全面收入總額		–	–	–	–	84,145	84,145
已付股息		–	–	–	–	(50,400)	(50,400)
於二零零九年十二月三十一日		3,431	66,596	77,338	37,179	178,311	362,855
年內溢利		–	–	–	–	158,746	158,746
貨幣換算差額		–	–	–	(161)	–	(161)
全面收入總額		–	–	–	(161)	158,746	158,585
發行台灣預託憑證							
（「台灣預託憑證」）所得款項	26	591	205,196	–	–	–	205,787
已付股息	13	–	–	–	–	(108,864)	(108,864)
儲備撥備	27	–	–	–	7,746	(7,746)	–
於二零二零年十二月三十一日							
結餘		4,022	271,792	77,338	44,764	220,447	618,363

第47至103頁的附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
營運所得現金	32	78,398	165,330
已繳所得稅及預扣稅		(31,213)	(8,826)
已退還所得稅		-	5,306
有關業務合併的交易成本	34	422	-
經營活動所得的現金淨額		47,607	161,810
投資活動產生的現金流量			
於一間合營企業的投資		(8,192)	-
收購一項業務已付現金	34	(14,759)	-
購買物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)		(70,984)	(32,427)
出售物業、廠房及設備所得款項	32	1,956	1,576
購買無形資產		(524)	(1,060)
已收利息		1,321	688
限制性銀行存款增加		(5,239)	(15,137)
投資活動動用的現金淨額		(96,421)	(46,360)
融資活動產生的現金流量			
發行台灣存託憑證所得款項	26, 27	205,787	-
借貸所得款項		345,036	240,591
償還借貸		(296,776)	(286,815)
已付權益持有人股息		(108,864)	(50,400)
已付利息		(3,461)	(4,564)
融資活動所得／(動用)現金淨額		141,722	(101,188)
現金及現金等值物增加淨額		92,908	14,262
年初現金及現金等值物	25	68,137	53,875
年終現金及現金等值物	25	161,045	68,137

第47至103頁的附註為該等財務報表之一部分。

綜合財務報表附註

1 一般事項

友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）主要從事設計及生產電腦數控工具機、立體停車設備及叉車。

本公司於開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份自二零零六年一月十一日起於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。此外，於二零一零年三月十八日已發行67,200,000個單位的台灣存託憑證（「台灣存託憑證」）於台灣證券交易所（「台灣證交所」）上市，相當於本公司67,200,000股新近發行的股份。

除另有說明者外，該等財務報表均以人民幣（「人民幣」）呈報。該等財務報表已由董事會於二零一一年三月二十四日批准刊發。

2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表所採用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，該等政策已貫徹應用於所有呈報之年度。

2.1 編製基準

本公司綜合財務報表乃按香港財務報告準則（香港財務報告準則）編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則之財務報表須運用若干重要會計估算，亦需管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或性質錯綜複雜之範疇，或假設及估計對綜合財務報表有重大影響之範疇於附註4中披露。

2.1.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團採納之新訂及經修訂準則

以下新訂準則及準則之修訂首次須於二零一零年一月一日開始之財政年度採納。

- 香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」，以及對香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」、香港會計準則第28號「於聯營公司之投資」及香港會計準則第31號「於合營企業之投資」的往後修訂按預期基準應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間的業務合併。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

2.1.1 會計政策及披露變動 (續)

(a) 本集團採納之新訂及經修訂準則 (續)

該項經修訂準則繼續對業務合併應用收購法，但與香港財務報告準則第3號相比有重大變動。比方說，購買業務的所有付款乃按收購日期的公平值入賬，而分類為債務的或然付款其後於全面收益表重新計量。個別購買基準有不同選擇方案，於被購買方之非控股權益，可以公平值或非控股權益應佔被購買方資產淨值之比例計量。所有收購相關成本均予以支銷。

該等經修訂準則應用於年內在意大利收購業務及相關資產組別和僱員。進一步詳情見附註34。

香港會計準則第27號 (經修訂) 規定倘控制權並無變動，且該等交易將不再產生商譽或損益，則與非控股權益進行之所有交易之影響於權益中列賬。此項準則亦訂明失去控制權時之會計處理方法。任何於該實體之剩餘權益按公平值重新計量，並在損益賬確認損益。香港會計準則第27號 (經修訂) 對本期間並無重大影響，理由是並無與非控股權益進行交易。

香港會計準則第38號 (修訂本) 釐清計量於業務合併時收購無形資產之公平值的方法，並允許倘無形資產之可用經濟年期相近，則可將該等無形資產合併為一項單一資產計算。該等經修訂準則應用於年內向一間意大利公司收購業務及相關資產組別和僱員。進一步詳情見附註34。

- 香港會計準則第17號 (修訂本) 「租賃」刪除有關土地租賃分類之特定指引，以消除與租賃分類一般指引的不符之處。因此，土地租賃須根據香港會計準則第17號的一般原則分類為融資或經營租賃。即不論租賃是否將資產擁有權附帶的絕大部份風險及回報轉讓予承租人。於修訂前，租期屆滿後預期不會歸屬於本集團的土地權益根據「租賃土地及土地使用權」分類為經營租賃，並於租期內攤銷。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

2.1.1 會計政策及披露變動 (續)

(a) 集團採納之新訂及經修訂準則 (續)

- 香港會計準則第17號(修訂本)已按照修訂本之生效日期及過渡條文，於二零二零年一月一日開始之年度期間追溯應用。本集團已根據租賃開始時已存在之資料，重新評估於二零二零年一月一日未屆滿之租賃土地及土地使用權分類，結論為毋須按照該項修訂進行分類。

(b) 以下新訂及經修訂準則以及詮釋首次須於二零二零年一月一日開始之財政年度採納，但現時與本集團無關(儘管可能影響未來交易和事件的會計處理方法)

- | | |
|------------------------------------|--------------------|
| • 香港(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第17號 | 向擁有人分派非現金資產 |
| • 香港(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第18號 | 從客戶轉讓資產 |
| • 香港(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第9號(修訂本) | 重新評估嵌入式衍生工具 |
| • 香港(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第16號(修訂本) | 海外業務投資淨額對沖 |
| • 香港會計準則第1號(經修訂) | 財務報表之呈報 |
| • 香港會計準則第36號(經修訂) | 資產減值 |
| • 香港財務報告準則第2號(修訂本) | 集團現金結算以股份為基礎付款之交易 |
| • 香港財務報告準則第5號(修訂本) | 持作出售的非流動資產及已終止經營業務 |

(c) 於二零二零年一月一日開始之財政年度已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂準則、修訂本及詮釋

- | | |
|-------------------------------|--|
| • 香港財務報告準則第9號 | 金融工具 |
| • 香港會計準則第24號(經修訂) | 關連人士披露 |
| • 「供股之分類」 | (國際會計準則/香港會計準則
第32號之修訂) |
| • 香港(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第19號 | 「以股本工具抵銷金融負債」 |
| • 最低資金規定的預付款 | (國際財務報告詮釋委員會/香港
(國際財務報告詮釋委員會)
— 詮釋第14號之修訂) |

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合基準

(a) 附屬公司及業務合併

附屬公司指本集團有權控制其財務及營運決策之一切實體（包括特定用途實體），一般擁有其過半數投票權。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換潛在投票權之存在及影響。附屬公司於控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司於控制權終止之日起停止入賬。

本集團乃採用會計收購法為業務合併列賬。收購一家附屬公司／一項業務的轉讓代價為所轉讓資產、所產生負債及本集團所發行股權的公平值。所轉讓代價包括任何或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。於業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步按收購日的公平值計量。按逐項收購基準，本集團以公平值或非控股權益按比例應佔被收購方資產淨值，確認任何被收購方非控股權益。

所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的股權於收購日期的公平值超逾所收購可識別資產淨值的公平值的差額入賬列作商譽。倘在廉價購入情況下，該等數額低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，則有關差額直接於全面收益表內確認。

公司間交易、結餘及因集團公司間交易而產生的未變現收益會予以對銷。未變現虧損亦會對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改動，以確保與本集團所採納者相符。

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或然代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按股息及應收款項入賬。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合基準 (續)

(b) 合營企業

合營企業指本集團對其有重大影響但無控制權的實體，合營企業附帶擁有其50%投票權的股權。於合營企業的投資乃以權益會計法入賬，並初步按成本確認。本集團於合營企業的投資包括於收購時已識別的商譽（經扣除任何累計減值虧損）。

本集團所佔合營企業的收購後盈虧乃於收益表內確認，而其所佔收購後其他全面收入變動則於其他全面收入內確認。累計收購後變動乃就投資賬面值作出調整。如本集團應佔合營企業虧損相等於或超逾其應佔合營企業的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則本集團不會進一步確認虧損，除非本集團已代合營企業承擔負債或支付款項。

本集團與其合營企業之間交易所產生未變現收益，乃以本集團於合營企業的權益為限而抵銷。未變現虧損亦會對銷，惟被當作已轉讓資產的減值證據的交易除外。合營企業的會計政策已作必要更改，以確保與本集團所採納者保持一致。

於合營企業的投資引致的攤薄收益及虧損於收益表確認。

2.3 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者提供的內部報告所採用者一致。主要經營決策者負責分配資源及評核經營分部表現，已被識別為作出策略決定的執行董事。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)**2.4 外幣換算****(a) 功能及呈報貨幣**

本集團旗下各實體之財務報表所包括之項目，乃按該實體經營所在主要經濟環境之貨幣（「功能貨幣」）計量。該等綜合財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司功能貨幣及本集團呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期或項目重新計量估值日期之現行匯率換算為功能貨幣。結算該等交易產生之匯兌盈虧以及將外幣計值之貨幣資產及負債按年終匯率換算產生的匯兌盈虧在收益表內確認，但當於權益中作為合資格現金流量對沖合資格淨投資對沖的時候除外。

與借貸及現金及現金等值物有關的匯兌盈虧在收益表內的「融資收入或成本」中呈列。所有其他匯兌盈虧在收益表內的「其他（虧損）／收益淨額」中呈列。

(c) 集團公司

倘所有實體（全部均非採用嚴重通脹經濟體系的貨幣）的功能貨幣有別於呈報貨幣，則其業績及財務狀況按下列方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每份資產負債表內的資產與負債按該結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每份收益表內的收入及開支按平均匯率換算（除非該平均數並非交易日當時現行匯率累計影響的合理約數，屆時收支按交易日期的匯率兌換）；及
- (iii) 所產生的所有兌換差額於其他全面收入確認。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.4 外幣換算 (續)

(c) 集團公司 (續)

綜合賬目時，換算境外業務的投資淨額及借貸以及其他指定為該等投資對沖的貨幣工具時產生的匯兌差額乃列入其他全面收入內。當出售或銷售部份境外業務時，記入權益的匯兌差額於收益表中確認為出售收益或虧損的部份。

因收購海外實體而引致的商譽及公平值調整，視作為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔之開支。

只有在與項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，其後成本才會計入資產賬面值或確認為一項獨立資產（如適當）。已更換部分之賬面值取消確認。所有其他維修及維護則於產生所在之財政期間內於收益表內扣除。

— 樓宇	20年
— 機械及設備	10年
— 辦公及電腦設備	3至5年
— 汽車	4年

資產之剩餘價值及可使用年期於各呈報期間末進行審閱，並於適當時作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額（附註2.8）。

在建工程指正在建造以供生產或自用之物業。在建工程以成本減任何已確認減值虧損列賬。在建工程於完成後及可供用於擬定用途時分類為物業、廠房及設備之適當類別。

出售盈虧透過比較所得款項與賬面值釐定，並於收益表之「其他（虧損）／收益－淨額」內確認。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.6 投資物業

為長期租金收益或資本升值或上述兩者原因而持有之物業，而並非由本集團佔用之物業，均列作投資物業。

投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。歷史成本包括收購該等項目直接所佔開支。

折舊採用直線法，按於其估計可使用年期20年計算。

只有在與項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，其後成本才會計入資產賬面值或確認為一項獨立資產（倘適當）。所有其他維修及維護則於產生所在之財政期間內於全面收益表內扣除。

若資產賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售盈虧透過比較所得款項與賬面值釐定，並於綜合全面收益表內確認。

2.7 無形資產

分開購入的商標及特許權按歷史成本列示。在業務合併中購入的商標及特許權於收購日期按公平值確認。商標及許可權有限定可使用年限，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標及許可權的成本分攤至其估計可使用年限10年計算。

購入電腦軟件特許權按購入及將特定軟件達致使用所產生的成本基準而撥充資本。該等成本於其估計可使用年限攤銷。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.8 非金融資產投資減值

無確定使用年期(例如商譽或尚未可供使用之無形資產)之資產無需攤銷,但每年須就減值進行測試。各項資產於出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產公平值減銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。就評估減值而言,資產按可獨立識別現金流量之最低水平(現金產生單位)分類。出現減值之非金融資產(除商譽外)於各報告日期檢討是否可能撥回減值。

倘投資附屬公司或共同控制實體收取之股息超過附屬公司或共同控制實體於股息宣派期間之全面收入總額或於獨立財務報表中投資之賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表中之賬面值,則於該等投資收到股息時須對附屬公司或共同控制實體之投資進行減值測試。

2.9 金融資產

2.9.1 分類

本集團將金融資產分為貸款及應收款項。分類視乎收購金融資產之目的而定。管理層於首次確認金融資產時決定其分類。

貸款及應收款項為有固定或可釐定付款的非衍生金融資產,且在活躍市場並無報價。該等項目計入流動資產,惟到期日超過報告期末起計12個月者除外。該等貸款及應收款項歸類為非流動資產。本集團的應收款項包括資產負債表內的「應收賬款、按金及預付款項」、「應收最終控股公司款項」、「應收及預付最終控股公司一間同系附屬公司及聯營公司款項」、「限制性銀行存款」及「現金及現金等值物」(附註2.13及2.14)。

2.9.2 確認及計量

正常買賣的金融資產在交易日(本集團承諾買賣該資產的日期)確認。對於所有並非按公平值透過損益列賬的金融資產,投資初步按公平值加交易成本確認。按公平值透過損益列賬的金融資產初步按公平值確認,而交易成本則於收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓,且本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時,即取消確認金融資產。應收款項其後使用實際利率法按已攤銷成本列賬。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)**2.10 對銷金融工具**

當存在合法可執行權利對銷已確認金額及當有意按淨額基準償付責任或變現資產與償付負債同時發生時，金融資產及負債於資產負債表呈報淨金額。

2.11 金融資產減值**(a) 以攤銷成本列賬的資產**

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據顯示一項金融資產或一組金融資產出現減值。只有存在客觀證據顯示於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可合理估計，則該項金融資產或該組金融資產會出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下：

- 發行人或責任承擔人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 本集團基於與借款人的財政困難有關的經濟或法律原因，向借款人提供貸款人原應不會考慮的特惠條件；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；
- 因為財政困難而使該項金融資產的活躍市場不再存在；或
- 可觀察資料顯示，某組金融資產自初始確認後的估計未來現金流量出現可計量的減少，惟該減少尚未能在該組合中的個別金融資產內確定，包括：

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.11 金融資產減值 (續)

(a) 以攤銷成本列賬的資產 (續)

- 組合中借款人的還款狀況出現不利變動；
- 與該組合資產逾期還款相關的全國或地方經濟狀況。

本集團先會評估是否存在減值的客觀證據。

就貸款及應收款項而言，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原有效率折現而估計未來現金流量（不包括尚未產生的未來信用虧損）的現值兩者的差額計量。資產賬面值將予削減，而虧損金額則在綜合收益表確認。在實際應用中，本集團可利用可觀察市場價格按工具的公平值計量減值。

倘減值虧損數額於往後期間減少，而此項減少可客觀地與確認減值後發生的事件（例如債務人的信用評級有所改善）有關連，則先前已確認的減值虧損可在綜合收益表撥回。

本集團會於各呈報期間末評估是否存在客觀證據證明某項金融資產或金融資產組別出現減值。就債務證券而言，本集團利用上文(a)所述的準則。倘屬分類為可供出售之股本投資，於釐定資產有否減值時，會考慮證券公平值之重大或持續下跌至低於其成本值。倘存有任何證據顯示可供出售金融資產出現減值，其累計虧損（收購成本與現時公平值之差額）減該金融資產以往於損益內確認之任何減值則於權益撤銷，並於獨立綜合收益表內確認。於獨立綜合收益表內確認的股本工具減值虧損不會透過獨立收益表撥回。倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公平值增加，而該增幅可客觀地與減值虧損於損益內確認後出現的事件有關，則於獨立綜合收益表中撥回減值虧損。

應收賬款及其他應收款項的減值測試於附註2.14描述。

2.12 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者之較低者列賬。成本以加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產開支（根據正常運作能力），惟不包括貸款成本。可變現淨值乃按正常業務過程中之估計售價減去適用變動銷售開支計算。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.13 應收貿易款項及其他應收款項

應收貿易款項乃就日常業務過程中出售商品或履行服務而應收客戶的款項。倘預期於一年或少於一年（或倘時間較長，則於業務的正常營運周期內）追收應收貿易款項及其他應收款項，則該等款項會分類為流動資產，否則，呈列為非流動資產。

應收貿易款項及其他應收款項初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本減減值撥備計算。

2.14 現金及現金等值物

在綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括手頭現金、可隨時提取的銀行存款及原始投資期限不超過三個月、流動性強的其他短期投資。

2.15 股本

普通股分類為股本。

直接歸屬於發行新股份的新增成本在權益中列為所得款項的減項（扣除稅項）。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.16 貿易應付款項

應付貿易款項乃就日常業務過程中購買供應商提供的產品或服務而應支付的義務。倘應付賬款的支付日期在一年或以內(或倘時間較長,則於業務的正常運營周期內),其被分類為流動負債,否則,呈列為非流動負債。

應付貿易款項初步按公平值確認,及隨後使用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 借貸

借貸初步按公平值減產生之交易費用確認,其後按攤餘成本計量。所得款項(經扣除交易費用)與贖回金額之間的差額使用實際利率法於借貸期間內計入收益表。

在信貸很有可能部分或全部提取的情況下,就設立信貸額度支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下,該費用將遞延至提取信貸發生時。在並無跡象顯示該信貸很有可能部分或全部提取的情況下,該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項,並於其相關信貸期間內予以攤銷。

除非本集團有權無條件將債務結算日期延遲至報告期末後至少十二個月,否則借貸將被劃分為流動負債。

收購、建造或生產合資格資產直接應佔之借貸成本撥充為該資產成本之一部分。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.18 即期及遞延所得稅

期間的稅項開支包括即期稅項及遞延稅項。稅項乃於收益表內確認，惟與於其他全面收入或直接於權益確認的項目有關的稅項除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

即期所得稅開支根據本公司附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入所在國家於結算日頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層會就對適用稅項法規作出詮釋的情況定期評估報稅中的稅務狀況，並在恰當時按預期須向稅務機關繳納的金額設定撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表內的賬面值之間產生的暫時性差額進行確認。然而，若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計處理或應課稅盈虧，則不予列賬。遞延所得稅採用在結算日前頒佈或實質頒佈並預期在有關遞延所得稅項資產變現或遞延所得稅項負債結算時適用的稅率（及法例）釐定。

遞延所得稅項資產僅於日後應課稅溢利可供抵銷暫時性差額時，方予以確認。

遞延所得稅按投資附屬公司及共同控制實體所產生之暫時性差額作出撥備，惟撥回暫時性差額之時間可受本集團控制，且暫時性差額可能不會於可預見未來撥回之遞延所得稅負債除外。

當有依法強制執行權將即期稅項資產與即期稅項負債相抵銷，且遞延所得稅資產及負債與同一財政機構對同一應繳稅實體或者不同應繳稅實體徵收的所得稅有關，且有意按淨額將結餘結算，則可將即期所得稅資產與負債相互抵銷。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.19 僱員福利

(a) 僱員休假權利

僱員享有年假之權利在僱員應享有時確認，並會因應僱員於截至結算日止提供服務而應享之年假之估計負債而作出撥備。

(b) 退休金責任

本集團於香港根據強制性公積金計劃（「強積金」）條例向定額供款退休計劃供款，該等計劃的資產一般以獨立管理基金形式持有。退休金計劃的資金一般來自僱員及本集團支付的款項。本集團向定額供款退休計劃作出的供款會於產生時支銷。

本集團亦向中國內地市政府設立的僱員退休計劃供款。市政府承諾承擔本集團現時及日後所有退休僱員的退休福利責任。向此等計劃作出的供款會於產生時在綜合全面收益表扣除。

(c) 花紅計劃

於結算日起計十二個月內悉數到期的花紅計劃撥備於合約上有責任或過往慣例訂有推定責任時確認。

2.20 政府補貼

倘可合理地保證本集團將會收到補貼及本集團將符合所有附帶條件，則政府補貼按公平值確認。與成本有關之政府補貼將會遞延，並於將補貼與彼等擬補償之成本匹配所需之期間內於綜合全面收益表內確認。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.21 撥備

如本集團因過往事件須承擔現時法定或推定責任，而承擔該責任可能須動用資源及該責任所涉及的金額能可靠地估計時，則須確認撥備。毋須就未來經營虧損確認撥備。

如出現多項類似責任，而承擔該等責任是否須動用資源在考慮該等責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能須動用資源的機會不大，但仍會確認撥備。

撥備利用反映目前市場評估資金的時間價值及責任的個別風險的除稅前利率，按預計須用作履行責任的支出的現值計量。由於時間消逝導致的撥備增加，會確認為利息支出。

2.22 收益確認

收益包括本集團在正常業務過程中出售貨品及服務的已收或應收代價的公平值。收益在扣除增值稅、退貨、回佣及折扣以及對銷本集團內部銷售後列賬。

當收益的金額能夠可靠計量，未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團各相關業務符合下述特定條件時，本集團將確認收益。本集團會根據其過往業績並考慮客戶類別、交易種類和各項安排的特質作出估計。

- (a) 工具機及叉車銷售於貨品交付及所有權轉移時確認入賬。
- (b) 為合約客戶建造停車設備之收入依據合約完成的百分比確認入賬，惟直至完成合約前的收益、產生的成本及估計成本必須能可靠地計量。完成合約的百分比藉著參照至今成本對比根據合約所導致的總成本來釐定，可預見虧損在管理層預計會出現時便即時作出撥備。

(c) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。當應收款項出現減值，本集團將其賬面值減至其可收回數額（即估計未來現金流量按工具的原本實際利率折現），並繼續將折現的金額作為利息收入入賬。減值應收款項的利息收入使用原本實際利率確認。

綜合財務報表附註

2 主要會計政策概要 (續)

2.23 停車設備合約

倘若停車設備建造合約的結果能可靠地估算，則於結算日參照合約活動之完成階段確認收益及成本，此乃按工程進行至今所產生的合約成本與估計總合約成本的比例計量。合約工程、申索及獎勵款項的變動會按與客戶所協定者計算在內。

倘不能可靠地估計停車設備建造合約的結果，則合約收益會按所產生而將有可能收回的合約成本確認。合約成本會於產生的期間確認為開支。

倘總合約成本有可能超出總合約收益，則預期之虧損即時確認為開支。

倘由產生時起計至今所產生的合約成本加已確認溢利及減去已確認虧損後，超逾按進度開發賬單的數額，則盈餘會列為應收合約工程客戶的款項。倘按進度開發賬單的數額超逾至今所產生的合約成本加已確認溢利減已確認虧損，則盈餘會列為應付合約工程客戶的款項。有關工程進行前已收取的款項計入綜合資產負債表之負債項下，並入賬列為應付客戶合約工程款項。就已進行工程已開發賬單而客戶尚未支付的款項計入綜合資產負債表之應收客戶合約工程款項。

2.24 經營租賃

資產的大部份風險及回報由出租人保留的租賃，均歸類為經營租賃。根據經營租賃支付的款項（扣除出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法從收益表中扣除。

2.25 股息分派

分派予本公司股東的股息於股息經本公司股東或董事（按適用）批准的期間內，於本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務涉及多項財務風險：外匯風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃特別注意金融市場無法預計之特點，並尋求盡量降低對本集團財務表現之潛在不利影響。

(a) 外匯風險

本集團及本公司主要面臨港元及美元兌人民幣產生之外匯風險。此外匯風險因未來商業交易或已確認資產及負債以非實體功能貨幣人民幣列值而產生。本集團透過定期審閱本集團的外匯風險淨額管理其外匯風險，及並無對其外匯風險進行對沖。管理層認為，本集團及本公司面臨之外匯風險甚微。

本集團

於二零一零年十二月三十一日，倘人民幣兌港元升值／貶值5%（二零零九年：5%），而所有其他變量保持不變，年內溢利將增加／減少約人民幣2,090,000元（二零零九年：增加／減少約人民幣1,048,000元）。

於二零一零年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%（二零零九年：5%），而所有其他變量保持不變，年內溢利將增加／減少約人民幣4,096,000元（二零零九年：增加／減少約人民幣1,569,000元）。

本公司

於二零一零年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%（二零零九年：5%），而所有其他變量保持不變，年內溢利將增加／減少約人民幣2,527,000元（二零零九年：增加／減少約人民幣2,389,000元）。

由於本公司以港元及歐元計值之財務資產及財務負債甚少，本公司面臨港元及歐元產生之外匯風險甚微。

此外，將人民幣兌換為外幣須遵守中國大陸政府頒佈的外匯管制制度及法規。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 利率風險

本集團及本公司因其浮息銀行借貸而面臨現金流利率風險。於二零一零年十二月三十一日，倘利率上調／下調50個基點，而所有其他變量保持不變，本集團及本公司的除稅前溢利將分別減少／增加約人民幣130,000元（二零零九年：減少／增加約人民幣177,000元）及減少／增加約人民幣60,000元（二零零九年：減少／增加約人民幣230,000元）。敏感度分析乃假設利率已於結算日有所變動而釐定。

(c) 信貸風險

於二零一零年十二月三十一日，本集團面臨的最高信貸風險產生於綜合資產負債表內呈列之應收賬款及按金、應收客戶合約工程款項、應收最終控股公司、同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司款項以及限制性銀行存款及現金等值物。

於二零一零年十二月三十一日，本公司面臨的最高信貸風險產生於公司資產負債表內呈列之按金、應收附屬公司款項以及現金及現金等值物。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委託一組人員專責釐定信貸限額、信貸批核及其他監控程序，確保採取後續行動以收回逾期債項。此外，於各結算日，本集團檢討各個別應收貿易客戶的可收回應收金額，以就不可收回金額作出減值虧損。

現金及現金等值物的信貸風險被視為有限，皆因對手方均為國際信貸評級機構評為至少Baa2級（二零零九年：Baa2級）的銀行。

除存放在多間信譽良好銀行的現金及現金等值物外，本集團並無任何其他特別集中的信貸風險。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(d) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察及維持現金及現金等值物以及未使用信貸額度於管理層認為足以應付本集團營運所需的水平，以及減少現金流量波動之影響。於二零一零年十二月三十一日，本集團未使用信貸額度為人民幣115,590,000元（二零零九年：人民幣132,681,000元）。管理層經常監察信貸額度的運用及銀行借貸的提取，以確保符合相關貸款契諾的規定。下表根據結算日至合約到期日之餘下期間將本集團之金融負債按相關到期組別進行分析。

	三個月內 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
本集團					
於二零一零年十二月三十一日					
應付賬款·其他應付及					
應計費用	454,057	-	-	-	-
借貸	118,710	50,812	6,627	-	-
應付客戶合約工程款項	15,674	-	-	-	-
應付直接控股公司款項	2,213	-	-	-	-
應付合營企業款項	7,335	-	-	-	-
於二零零九年十二月三十一日					
應付賬款·其他應付及					
應計費用	291,655	-	-	-	-
借貸	43,616	73,780	10,250	-	-
應付客戶合約工程款項	18,576	-	-	-	-
應付直接控股公司款項	6,448	-	-	-	-

綜合財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(d) 流動資金風險 (續)

	三個月內 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
本公司					
於二零二零年十二月三十一日					
其他應付及應計費用	822	-	-	-	-
應付附屬公司款項	2,094	-	-	-	-
借貸	26,621	19,966	6,656	-	-
於二零零九年十二月三十一日					
其他應付及應計費用	797	-	-	-	-
應付附屬公司款項	2,146	-	-	-	-
借貸	-	37,575	10,248	-	-

3.2 資本風險管理

本集團管理資本以確保本集團內各實體能夠以持續經營基準繼續營運，並透過優化債務及權益比例實現股東回報最大化。本集團的整體策略與過往年度維持不變。

本集團的資本結構包括債務淨額（包括銀行借貸（扣除現金及現金等值物））及本公司權益持有人應佔權益（包括實繳資本、股份溢價及儲備）。

本公司董事定期審閱資本結構。作為此審閱之一環，本公司董事評估不同部門經考慮未來擴展計劃及資金來源後而編製的年度預算。根據建議年度預算，本公司董事考慮資本成本及與各類別資本相關之風險。本公司董事亦透過支付股息、發行新股及新增債務或贖回現有債務以平衡其整體資本結構。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.2 資本風險管理 (續)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
借貸總額 (附註30)	175,798	127,538
減：現金及現金等值物 (附註25)	(161,045)	(67,137)
借貸淨額	14,753	60,401
總權益	618,363	362,855
總資本	633,116	423,256
資本負債比率	2%	14%

二零一零年的資本負債比率下降，主要由於發行台灣預託憑證（「台灣預託憑證」）所致（附註26）。

3.3 公平值估計

資產負債表內的金融工具以公平值列賬，此舉須按公平值計量層級披露公平值的計量。所界定的不同層級如下：

- 同類資產或負債在交投活躍市場之報價（無調整）（第一層級）。
- 有關資產或負債之輸入值並非包括於第一層級內之報價，惟可直接地（即價格）或間接地（即自價格引伸）可被觀察（第二層級）。
- 有關資產或負債之輸入值並非依據可觀察之市場數據（無法檢視之輸入值）（第三層級）。

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無金融工具以公平值列賬。

由於應收款項及應付款項的短期到期性質，彼等的賬面值減去減值撥備為其公平值的合理概約估計。

綜合財務報表附註

4 關鍵會計估算及判斷

估算及判斷會被持續評估，並根據過往經驗及其他因素進行評價，包括在有關情況下認為對未來事件屬合理的預測。

4.1 關鍵會計估計及假設

本集團就未來作出估算及假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很有可能導致下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估算及假設討論如下。

(a) 建造停車設備的收益

在能夠可靠地評估停車設備建造合約的結果時，本集團會依據完成百分比的方法，透過參照工程進行至今所產生的合約成本對比估計合約總成本作計算，將相關收益確認入賬。根據各合約將予產生的估計總成本於整個合約期間定期檢討。依據完成衡量基準確認此收益。這涉及估計過程，並面臨預測未來事件附帶的風險及不明朗因素。吾等的估計受多項內部及外部因素影響，包括所建造不同停車設備的不同成本組成部分；以及本集團承造建設員工的效率。已確認收益及溢利於合約一路進展至完工時須予修訂。溢利估算修訂在修訂確定期間內於綜合全面收益表扣除。因此，本集團估算的任何變動將對本集團的未來經營業績構成影響。

(b) 貿易應收賬款估計減值

本集團根據對應收賬款可收回性之估算對貿易應收賬款減值作出撥備。於出現事件或情況改變顯示可能無法收回結餘時，撥備應用於應收賬款。確認應收賬款減值時須使用估算。倘預期不同於原有估算，有關差額將會影響有關估算變動所在年度之應收賬款之賬面值及減值虧損撥備。

於二零一零年十二月三十一日，本公司確認貿易應收賬款減值撥備約人民幣29,656,000元（二零零九年：人民幣25,866,000元）。

綜合財務報表附註

4 關鍵會計估算及判斷 (續)**4.1 關鍵會計估計及假設 (續)****(c) 物業、廠房及設備估計減值**

倘有事件或情況變動顯示機器及設備之賬面值高於其可收回金額，則就該等資產進行減值評估。可收回數額乃參考機器及設備之公平值減銷售成本或使用價值兩者中較高者而釐定。減值虧損按資產賬面值與可收回金額之差額計量。倘可收回金額少於預期，則可能產生重大減值虧損。

於二零一零年十二月三十一日，本集團就若干機器及設備錄得累積減值虧損人民幣1,369,000元（二零零九年：人民幣1,369,000元）。於釐定上述減值之所在分部中，剩餘機器及設備及香港會計準則第36號「資產減值」所辨識之其他資產之「公平值減銷售成本」評估為超逾其各自之賬面值。並無其他減值屬必要。

(d) 所得稅

本集團大部份附屬公司須繳納中國之所得稅。釐定所得稅撥備時需要作出重大判斷。在日常業務過程中存在交易，而釐定該等最終稅項之計算方法並不能確認。倘若該等事項之最終稅項結果與最初記錄之金額有差異時，則有關差異將會於作出確定之財務期間內影響即期稅項及遞延稅項撥備。

(e) Sachman Rambaudi業務合併中所收購可識別資產、負債及或然負債的公平值

Sachman Rambaudi業務合併（附註34）中收購的可識別資產於其收購日期的公平值已根據免納專利權使用費法及成本置換法而釐定。該等計算要求使用若干主要假設。該等由管理層選取的主要假設，包括折算率、專利權費率及估訂可使用年限倘有變動，可能對所收購的無形資產及廉價購入收益造成重大影響。

計算中採用之主要假設詳情載列於附註34。

綜合財務報表附註

5 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團之內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議之報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個應呈報分類：(1)工具機；(2)停車設備；及(3)叉車。

執行董事根據各項毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配經營成本或資產至其分類，因為執行董事並無使用此等資料分配資源至經營分類或評估經營分類之表現。因此，本集團並無報告各呈報分類之溢利及總資產。

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一零年				
十二月三十一日止年度				
收益（均來自外部銷售）	1,135,468	88,062	150,653	1,374,183
收益成本	(813,991)	(73,254)	(131,403)	(1,018,648)
分類溢利	321,477	14,808	19,250	355,535
截至二零零九年				
十二月三十一日止年度				
收益（均來自外部銷售）	615,450	83,776	77,612	776,838
收益成本	(414,185)	(77,146)	(70,706)	(562,037)
分類溢利	201,265	6,630	6,906	214,801

本集團大部分業務及資產均位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。

綜合財務報表附註

6 其他收入

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銷售廢料	6,485	2,265
淨匯兌收益	6,660	2,553
政府補貼	1,825	774
維修收入	2,190	3,374
投資物業所得之租金收入	335	1,679
利息收入	1,321	688
其他	1,858	1,362
	20,674	12,695

7 按性質劃分之開支

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已售存貨成本	957,498	529,175
銷售佣金	23,285	15,377
物業、廠房及設備折舊	16,880	14,899
投資物業折舊	133	329
無形資產攤銷	1,836	827
土地使用權攤銷	943	943
土地及樓宇之經營租賃租金	5,993	4,437
僱員福利開支(附註8)	89,801	56,500
呆壞賬撥備,淨額	5,540	(12,311)
存貨撥備,淨額	(2,903)	3,765
核數師酬金	1,149	1,220
保證撥備	9,465	4,282
出售物業、廠房及設備的虧損	732	282
研發開支*	39,428	22,962
運輸費用	15,641	8,000
其他	51,175	26,598
收益成本、分銷及銷售開支、行政開支以及其他開支合計	1,216,596	677,285

* 研發開支內已計入物業、廠房及設備的折舊、無形資產的攤銷及僱員福利開支分別人民幣1,311,000元、人民幣205,000元及人民幣10,156,000元(二零零九年:人民幣1,064,000元、人民幣171,000元及人民幣6,391,000元)。

綜合財務報表附註

8 僱員福利開支（包括董事酬金）

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
工資及薪金	66,101	42,982
花紅	18,844	9,168
福利及其他津貼	10,917	8,528
退休成本—定額供款計劃	4,095	2,213
	99,957	62,891

(a) 董事酬金

各名董事之酬金載列如下：

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	朱志洋 人民幣千元	陳向榮 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢 人民幣千元	顧福身 人民幣千元	江俊德 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	總計 人民幣千元
袍金	180	180	144	144	144	174	87	87	1,140
	180	180	144	144	144	174	87	87	1,140

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	朱志洋 人民幣千元	陳向榮 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢 人民幣千元	顧福身 人民幣千元	江俊德 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	總計 人民幣千元
袍金	180	180	144	144	144	176	88	88	1,144
	180	180	144	144	144	176	88	88	1,144

綜合財務報表附註

8 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

(b) 五位最高薪人士

本集團五名最高薪酬人士當中，無人(二零零九年：無)為本公司董事，董事的酬金已於上文附註8(a)披露。五名(二零零九年：五名)人士的酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
基本薪金及津貼	3,747	1,544
花紅	2,957	1,011
退休成本—定額供款計劃	139	83
	6,843	2,638

酬金介乎下列範圍：

	人數	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
酬金範圍(港元)		
少於1,000,000港元	1	5
1,000,001港元至1,500,000港元	3	—
2,000,000港元至2,500,000港元	1	—

9 財務費用

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
利息開支：		
—須於五年內償還之銀行借貸	3,461	4,564

綜合財務報表附註

10 所得稅開支

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
企業所得稅	33,225	17,370
遞延稅項(附註31)	1,835	6,169
	35,060	23,539

於兩個年度內，由於本集團並無任何於香港產生的應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

就中國和意大利的企業而言，企業所得稅(「企業所得稅」)乃按法定財務申報利潤基準計提撥備。於二零零八年，相關政府當局授予杭州友佳精密機械有限公司(「杭州友佳」)高新技術企業稱號，因此杭州友佳可於二零零八年起計之三年期間享受15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零一零年適用的稅率為15%(二零零九年：15%)。

若干集團公司有未使用稅項虧損。

本集團除稅前溢利之稅項與使用已綜合實體之溢利適用之加權平均稅率所得出之理論金額之差額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除所得稅前溢利	193,806	107,684
按加權平均企業所得稅率16%(二零零九年：15%)計算的稅項	31,484	16,153
以下之稅項影響：		
—毋須課稅收入	(6,267)	(1,847)
—不可扣稅開支	1,481	2,301
—動用先前未確認稅項虧損	(363)	—
—並無確認遞延所得稅資產之稅項虧損	399	1,469
中國附屬公司未分派盈利的遞延稅項	7,693	4,943
其他	633	520
稅項支出	35,060	23,539

綜合財務報表附註

11 本公司權益持有人應佔溢利

於本公司財務報表處理之本公司權益持有人應佔溢利約為人民幣68,202,000元（二零零九年：人民幣75,826,000元）。

12 每股盈利

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利人民幣158,746,000元（二零零九年：人民幣84,145,000元）除以年內已發行普通股的加權平均數389,760,000股（二零零九年：336,000,000股）計算。

	二零一零年	二零零九年
每股基本及攤薄盈利（每股人民幣元）	0.41	0.25

兩個年度並無已發行的潛在攤薄股份。

13 股息

於二零一零年及二零零九年，已支付股息分別為人民幣108,864,000元（每股人民幣0.28元）及人民幣50,400,000元（每股人民幣0.15元）。於二零一一年三月二十四日舉行的董事會議上，董事議決建議就截至二零一零年十二月三十一日止年度派付末期股息每股人民幣0.10元（二零零九年：人民幣0.12元）。是項建議股息並無於截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內確認為應付股息。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已付中期股息每股普通股人民幣0.15元 （二零零九年：人民幣0.09元）	60,480	30,240
建議末期股息每股普通股人民幣0.10元 （二零零九年：人民幣0.12元）	40,320	40,320
	100,800	70,560

建議截至二零一零年十二月三十一日止年度末期股息將從本公司股份溢價中宣派。

二零一零年及二零零九年內已支付及建議支付的總股息金額已按照香港公司條例的披露規定披露於綜合收益表內。

綜合財務報表附註

14 土地使用權—本集團

本集團於土地使用權的權益指於中國按10至50年的租賃持有之預付經營租賃款項，彼等的賬面淨值分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	42,253	43,196
攤銷	(943)	(943)
於十二月三十一日	41,310	42,253

於二零一零年十二月三十一日尚未償還的銀行借貸以賬面值為人民幣13,847,000元（二零零九年：人民幣14,156,000元）的土地使用權作抵押（附註30）。

15 物業、廠房及設備—本集團

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公及 電腦設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零零九年一月一日	73,812	88,396	16,900	10,036	31,282	220,426
添置	—	26,766	2,235	772	28,745	58,518
轉撥	22,341	1,352	—	—	(23,693)	—
轉撥至投資物業（附註16）	(11,244)	—	—	—	—	(11,244)
出售	—	(46)	(1,498)	(2,128)	—	(3,672)
於二零零九年 十二月三十一日及 二零一零年一月一日	84,909	116,468	17,637	8,680	36,334	264,028
匯兌差額	—	31	4	2	—	37
添置	—	5,191	5,578	3,728	40,188	54,685
業務合併中收購（附註34）	—	3,566	492	227	—	4,285
轉撥	20,665	5,235	—	—	(25,900)	—
轉撥自投資物業（附註16）	8,280	—	—	—	—	8,280
出售	(270)	(3,046)	(1,475)	(1,116)	—	(5,907)
於二零一零年 十二月三十一日	113,584	127,445	22,236	11,521	50,622	325,408

綜合財務報表附註

15 物業、廠房及設備—本集團(續)

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公及 電腦設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累積折舊及減值						
於二零零九年一月一日	18,203	34,428	11,335	4,376	—	68,342
年度撥備	3,833	7,909	2,418	1,803	—	15,963
轉撥至投資物業(附註16)	(2,078)	—	—	—	—	(2,078)
出售	—	(34)	(1,206)	(574)	—	(1,814)
於二零零九年 十二月三十一日及 二零一零年一月一日	19,958	42,303	12,547	5,605	—	80,413
匯兌差額	—	1	—	—	—	1
年度撥備	4,708	10,285	1,953	1,245	—	18,191
轉撥自投資物業(附註16)	1,618	—	—	—	—	1,618
出售	(110)	(1,386)	(1,090)	(633)	—	(3,219)
於二零一零年 十二月三十一日	26,174	51,203	13,410	6,217	—	97,004
賬面淨值						
於二零一零年 十二月三十一日	87,410	76,242	8,826	5,304	50,622	228,404
於二零零九年 十二月三十一日	64,951	74,165	5,090	3,075	36,334	183,615

綜合財務報表附註

15 物業、廠房及設備—本集團(續)

於「已售貨品成本」、「銷售及市場推廣開支」及「行政費用」中，已分別扣除折舊開支人民幣13,150,000元(二零零九年：人民幣10,622,000元)、人民幣966,000元(二零零九年：人民幣1,375,000元)及人民幣4,075,000元(二零零九年：人民幣3,966,000元)(附註7)。

收益表已計入有關租賃物業的租賃租金開支人民幣5,993,000元(二零零九年：人民幣4,437,000元)(附註7)。

於二零一零年十二月三十一日尚未償還的銀行借貸由價值人民幣25,911,000元(二零零九年：人民幣53,091,000元)的樓宇作抵押(附註30)。

年內，本集團終止其投資物若干部分的租賃協議並將該等部分留作自用。因此，投資物業於改變用途日期的相關賬面值被轉撥至物業、廠房及設備。

16 投資物業—本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日之期初賬面淨值	8,837	—
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	9,166
轉撥至物業、廠房及設備(附註15)	(6,662)	—
折舊	(133)	(329)
於十二月三十一日之期末賬面淨值	2,042	8,837

本集團於中國之投資物業乃按50年之租賃持有。根據中國獨立估值師浙江恒基資產評估有限公司按照物業所在地區類似物業之公開市值作出的評估，投資物業於二零一零年十二月三十一日之公平值約為人民幣6,830,000元。

綜合財務報表附註

17 無形資產—本集團

	商標及特許權 人民幣千元	技術專門知識 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九一月一日				
成本	—	—	5,293	5,293
累積攤銷及減值	—	—	(2,629)	(2,629)
賬面淨值	—	—	2,664	2,664
截至二零零九年十二月三十一日止年度				
期初賬面淨值	—	—	2,664	2,664
添置	—	—	1,060	1,060
攤銷支出(附註7)	—	—	(998)	(998)
期末賬面淨值	—	—	2,726	2,726
於二零零九年十二月三十一日				
成本	—	—	6,353	6,353
累積攤銷及減值	—	—	(3,627)	(3,627)
賬面淨值	—	—	2,726	2,726
截至二零一零年十二月三十一日止年度				
期初賬面淨值	—	—	2,726	2,726
匯兌差額	69	58	—	127
添置	—	—	524	524
業務合併中收購(附註34)	8,037	7,250	—	15,287
攤銷支出(附註7)	(436)	(364)	(1,241)	(2,041)
期末賬面淨值	7,670	6,944	2,009	16,623
於二零一零年十二月三十一日				
成本	8,102	7,309	6,877	22,888
累積攤銷及減值	(432)	(365)	(4,868)	(5,665)
賬面淨值	7,670	6,944	2,009	16,623

收益成本及行政費用中，已扣除攤銷人民幣364,000元(二零零九年：零)及人民幣1,677,000元(二零零九年：人民幣998,000元)(附註7)。

綜合財務報表附註

18 於附屬公司的投資—本公司

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
投資—未上市股份，按成本計：	52,837	52,837
應收附屬公司款項	312,350	150,585
應付附屬公司款項	(2,094)	(2,146)

應收／應付附屬公司款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的主要附屬公司如下：

名稱	註冊成立／ 經營地點	主要業務	已發行及繳足股本／ 註冊資本	持有權益
直接持有附屬公司				
永達有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股110美元	100%
友華控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1,500,000美元	100%
海盛國際控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股200,000美元	100%
天盛投資有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股5,000,000美元	100%
佳勝集團有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1美元	100%

綜合財務報表附註

18 於附屬公司的投資—本公司(續)

名稱	註冊成立/ 經營地點	主要業務	已發行及繳足股本/ 註冊資本	持有權益
<u>間接持有附屬公司</u>				
忠盛實業有限公司	香港	閒置	普通股1港元	100%
永達香港發展有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%
友華香港實業有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%
海盛國際香港有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%
天盛香港實業有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%
杭州友佳精密機械有限公司	中國	設計及生產電腦數控加工機床、 設計及建造立體停車設備	註冊資本 11,000,000美元	100%
杭州友高精密機械有限公司	中國	設計及組裝叉車	註冊資本 10,000,000美元	100%
杭州友華精密機械有限公司	中國	設計及生產電腦數控加工機床	註冊資本 3,000,000美元	100%

綜合財務報表附註

18 於附屬公司的投資—本公司(續)

名稱	註冊成立/ 經營地點	主要業務	已發行及繳足股本/ 註冊資本	持有權益
杭州友達機械科技有限公司	中國	加工電腦數控加工機床	註冊資本 15,000,000美元	100%
上海友盛精密機械有限公司	中國	買賣電腦數控加工機床	註冊資本200,000美元	100%
Sky Thrive Rambdaudi S.r.l.	意大利	設計及生產電腦數控加工機床	普通股10,000歐元	100%

19 於共同控制實體的投資—本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於共同控制實體的投資	8,192	—	8,192	—
應付共同控制實體款項	(7,335)	—	—	—

於年內，本公司在中國投資於兩間共同控制實體。詳情如下：

- 於二零一零年一月及七月，本公司向Anest Iwata Feeler Corporation (「AIF」)的註冊資本額外出資1,155,000美元(相當於人民幣7,861,000元)。AIF由本公司、一間第三方公司Anest Iwata Corporation (「AIC」)及本公司最終控股公司的一間合營企業Anest Iwata Taiwan (「AIT」)於二零零九年成立。額外注資後，本公司、AIC及AIT於AIF持有的股權分別為35%、35%及30%。本公司採用權益會計法為其於AIF的權益列賬。
- 於二零一零年十二月，本公司出資約50,000美元(相當於人民幣331,000元)作為Hangzhou Nippon Cable Feeler Corporation (「NC」)的註冊資本。NCF由本公司及一間第三方公司Company and Nippon Cable Co., Ltd (「NC」)成立。本公司及NC持有的權益為各自50%。本公司同樣採用權益會計法為此項投資列賬。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，源自共同控制實體的收入淨額並不重大。

綜合財務報表附註

20 按類別劃分的金融工具

本集團的金融資產分類為貸款及應收款項，而財務負債按攤銷成本計值。

21 應收賬款、按金及預付款項—本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應收賬款及應收票據	381,143	230,114	—	—
減：貿易應收賬款減值撥備	(29,656)	(25,866)	—	—
貿易應收賬款—淨額	351,487	204,248	—	—
預付款項	42,091	30,778	—	—
其他應收賬款	34,720	27,114	154	942
應收賬款、按金及預付款項合計	428,298	262,140	154	942

本集團一般給予其客戶30至180天賒賬期。本集團亦允許客戶保留若干比例的未償還結餘作為已售產品一年保證期的保留金。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
信貸期內 – 30天	293,558	165,767
31 – 60天	10,508	10,008
61 – 90天	11,510	2,081
91 – 180天	17,326	7,876
180天以上	48,241	44,382
	381,143	230,114

綜合財務報表附註

21 應收賬款、按金及預付款項—本集團及本公司(續)

提供予供應商的按金及其他按金的賬齡一般為一年內。

本集團的貿易應收賬款包括總賬面值約為人民幣66,351,000元(二零零九年:人民幣46,479,000元)的應收賬款,該款項於二零一零年十二月三十一日已逾期未還,而本集團並無就此作出減值虧損撥備。經考慮該等個別貿易應收賬款的貿易關係、信用狀況及過往還款記錄後,董事認為該等尚未償還結餘將可收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。該等貿易應收賬款並無拖欠支付記錄。

過期但並未減值的貿易應收賬款的賬齡分析如下:

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0 – 30天	10,208	7,998
31 – 60天	10,164	10,008
61 – 90天	10,998	2,081
91 – 180天	16,382	7,876
180天以上	18,599	18,516
	66,351	46,479

截至二零一零年十二月三十一日,人民幣29,656,000元(二零零九年:人民幣25,866,000元)的貿易應收賬款出現減值並作出撥備。個別出現減值的應收款項主要涉及突然陷入經濟困境的客戶。該等應收賬款的賬齡如下:

	二零一零年	二零零九年
91 – 180天	14	–
6個月以上	29,642	25,866
	29,656	25,866

綜合財務報表附註

21 應收賬款、按金及預付款項—本集團及本公司(續)

應收貿易款項減值撥備的變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	25,866	38,177
應收款項減值撥備	5,540	—
年內於證實無法收回時撇銷的應收款項 撥備撥回	(1,750)	—
	—	(12,311)
於十二月三十一日	29,656	25,866

應收款項減值撥備的增加及解除，已計入綜合收益表的「其他營運費用」內(附註7)。於撥備賬扣除的款項一般會於預期不能收回額外現金時撇銷。

應收貿易款項及其他應收款項的其他類別不包含已減值資產。

本集團應收賬款、按金及預付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
人民幣元	395,317	239,097
美元	23,862	20,898
歐元	3,487	—
其他貨幣	5,632	2,145
	428,298	262,140

於報告日期，面臨的最高信貸風險為上述各類應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

綜合財務報表附註

22 存貨—本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
原材料	126,894	103,496
在製品	101,499	53,420
製成品	115,356	57,416
	343,749	214,332
撥備	(1,920)	(4,798)
	341,829	209,534

確認為開支及包括於「收益成本」的存貨成本為人民幣957,498,000元（二零零九年：人民幣529,175,000元）（附註7）。

年內，本集團撥回結轉撥備人民幣3,675,000元作為收益成本的進賬額。本集團已運用相關存貨項目作本身的研發和生產。該等項目的賬面值作為研發開支扣除。

23 應收／（應付）客戶合約工程款項—本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已產生合約成本加經確認溢利減經確認虧損	202,114	192,639
減：工程進度款項	(194,845)	(194,017)
	7,269	(1,378)
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收合約客戶款項	22,943	17,198
應付合約客戶款項	(15,674)	(18,576)
應收／（應付）客戶合約工程款項淨額	7,269	(1,378)

於二零一零年十二月三十一日，應收賬款中包括客戶就合約工程持有的保留款項人民幣2,061,000元（二零零九年：人民幣2,019,000元）。

綜合財務報表附註

24 限制性銀行存款

該筆款項指本集團為所使用的貿易融資工具發出的擔保而存放於銀行的存款。有關存款於一年內到期，並按固定年利率0.36%（二零零九年：0.36%）計息。

25 現金及現金等值物—本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行及手頭現金	61,645	66,137	2,745	1,704
短期銀行存款	99,400	2,000	—	—
現金及現金等值物	161,045	68,137	2,745	1,704

26 股本—本集團及本公司

	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日	1,000,000	10,211
已發行及繳足：		
於二零零九年十二月三十一日	336,000	3,431
二零一零年一月一日的期初結餘	336,000	3,431
發行台灣存託憑證	67,200	591
於二零一零年十二月三十一日	403,200	4,022

於二零一零年三月十八日，本公司按每份（代表本公司一股新發行的普通股）14.5新台幣（人民幣3.121元）發行67,200,000份台灣存託憑證，及該等台灣存託憑證在台灣證券交易所上市。本公司獲取所得款項淨額約956,000,000新台幣（相當於約人民幣206,000,000元）。所得款項中約人民幣155,000,000元乃由本公司注入其於中國的附屬公司以作為額外註冊資本及餘額約人民幣51,000,000元乃動用以償付銀行借貸。

綜合財務報表附註

27 儲備—本集團及本公司

本集團

	其他儲備						總計 人民幣千元
	股份溢價 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	一般儲備 人民幣千元	企業		保留溢利 人民幣千元	
				擴充儲備 人民幣千元	換算 人民幣千元		
於二零零九年一月一日	66,596	77,338	28,090	9,089	—	144,566	325,679
已付股息	—	—	—	—	—	(50,400)	(50,400)
全面收入總額	—	—	—	—	—	84,145	84,145
儲備撥款	—	—	—	—	—	—	—
於二零零九年十二月三十一日	66,596	77,338	28,090	9,089	—	178,311	359,424
發行台灣存託憑證	205,196	—	—	—	—	—	205,196
已付股息	—	—	—	—	—	(108,864)	(108,864)
年內溢利	—	—	—	—	—	158,746	158,746
貨幣換算差額	—	—	—	—	(161)	—	(161)
儲備撥款	—	—	7,746	—	—	(7,746)	—
於二零一零年十二月三十一日	271,792	77,338	35,836	9,089	(161)	220,447	614,341

附註：

- (i) 資本儲備指於本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市前本集團進行的公司重組中本公司按面值發行股份收購的附屬公司實繳股本／股本與股份溢價的差額。
- (ii) 一般儲備及企業擴充儲備根據中國法定規定設立。

綜合財務報表附註

27 儲備—本集團及本公司(續)

公司	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	66,596	12,136	47,747	126,479
已付股息	—	—	(50,400)	(50,400)
全面收入總額	—	—	75,826	75,826
於二零零九年十二月三十一日	66,596	12,136	73,173	151,905
發行台灣存託憑證	205,196	—	—	205,196
已付股息	—	—	(108,864)	(108,864)
全面收入總額	—	—	68,202	68,202
於二零一零年十二月三十一日	271,792	12,136	32,511	316,439

28 應付賬款、其他應付及應計費用—本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應付賬款	167,285	157,174
來自客戶的預付按金	218,106	95,053
其他應付款項	36,103	22,656
應計開支	32,563	16,772
	454,057	291,655

本集團一般獲得30至60天的信貸期。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
信貸期內 – 30天	128,544	108,094
31 – 60天	25,296	13,224
61 – 90天	6,418	14,864
91 – 180天	4,373	20,846
180天以上	2,654	146
	167,285	157,174

綜合財務報表附註

28 應付賬款、其他應付及應計費用—本集團(續)

應付賬款、其他應付及應計費用以下列貨幣計值：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
人民幣元	433,351	288,498
美元	8,531	3,157
歐元	12,175	—
	454,057	291,655

29 保證撥備—本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	5,204	4,426
年度撥備	9,465	4,282
動用撥備	(6,570)	(3,504)
於十二月三十一日	8,099	5,204

30 借貸—本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非即期				
無抵押	6,614	10,241	6,614	10,241
即期				
有抵押	980	32,973	—	—
無抵押	168,204	84,324	46,295	37,548
	169,184	117,297	46,295	37,548
借貸總額	175,798	127,538	52,909	47,789

綜合財務報表附註

30 借貸—本集團及本公司(續)

本集團借貸的實際利率範圍如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
實際利率	每年 1.45% 至 5.35%	每年1.20%至 5.75%	每年 1.47% 至 2.57%	每年1.62%至 4.18%

於二零一零年十二月三十一日，本集團借貸的償還情況如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	169,184	117,297	46,295	37,548
一至兩年	6,614	10,241	6,614	10,241

於二零一零年十二月三十一日，本集團抵押其賬面值分別約人民幣13,847,000元(附註14)元及人民幣25,911,000元(附註15)(二零零九年：分別人民幣14,156,000元及人民幣53,091,000元)的土地使用權及樓宇，以擔保其獲授的一般銀行融資。

於二零一零年十二月三十一日，即期借貸的公平值等於其賬面值，原因是折算的影響並不重大所致。該公平值乃使用借貸年利率2.37%(二零零九年：每年3.11%)折算的現金流量釐定。

短期借貸的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

30 借貸—本集團及本公司 (續)

本集團借貸的賬面值以下列貨幣計值：

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
人民幣元	10,100	34,000	—	—
港元	49,594	22,745	—	—
美元	116,104	70,793	52,909	47,789
	175,798	127,538	52,909	47,789

於二零一零年十二月三十一日，本集團有下列未提取的借貸額度：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
浮動利率貸款：		
—一年內到期	115,590	132,681

一年內到期的額度為銀行授予的年度額度，該等額度須於二零一一年內多個日期接受覆審。

31 遞延所得稅—本集團

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
—將於12個月內收回的遞延稅項資產	5,545	5,235
遞延稅項負債：		
—將於12個月後收回的遞延稅項負債	2,097	—
—將於12個月內收回的遞延稅項負債	13,691	4,943

綜合財務報表附註

31 遞延所得稅—本集團(續)

年內，遞延所得稅資產的變動如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	5,235	6,461
於綜合全面收益表內計入／(扣除)	310	(1,226)
於十二月三十一日	5,545	5,235

遞延稅項資產	本集團			
	應收款項 呆賬撥備 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	保證撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	5,700	141	620	6,461
於綜合全面收益表內扣除／(計入)	(1,820)	504	90	(1,226)
於二零零九年十二月三十一日	3,880	645	710	5,235
於綜合全面收益表內扣除／(計入)	463	(549)	396	310
於二零一零年十二月三十一日	4,343	96	1,106	5,545

年內，遞延稅項負債的總變動分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	4,943	2,859
於綜合全面收益表內扣除	6,206	4,943
結算	(4,426)	(2,859)
業務合併引致的遞延稅項負債(附註34)	8,700	—
匯兌差額	365	—
於十二月三十一日	15,788	4,943

綜合財務報表附註

31 遞延所得稅—本集團 (續)

遞延稅項負債	本集團		
	中國附屬公司 可分派利潤的 預扣稅 人民幣千元	業務合併 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	2,859	—	2,859
於綜合全面收益表內扣除／(計入)	4,943	—	4,943
結算	(2,859)	—	(2,859)
於二零零九年十二月三十一日	4,943	—	4,943
於綜合全面收益表內扣除／(計入)	7,693	(1,487)	6,206
結算	(4,426)	—	(4,426)
業務合併引致的遞延稅項負債 (附註34)	—	8,700	8,700
匯兌差額	—	365	365
於二零一零年十二月三十一日	8,210	7,578	15,788

於結算日，本集團擁有未使用稅項虧損約人民幣14,551,000元（二零零九年：人民幣12,993,000元）可供抵銷未來溢利。由於日後應課稅溢利不可能抵銷未使用稅項虧損，故並未確認遞延稅項資產。

該等稅項虧損之屆滿日期載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於下列年度屆滿：		
二零一三年	6,814	3,060
二零一四年	6,142	140
二零一五年	1,595	9,793

綜合財務報表附註

32 營運所得現金

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除所得稅前溢利	193,806	107,684
調整：		
— 土地使用權攤銷 (附註7)	943	943
— 物業、廠房及設備折舊 (附註7)	18,191	15,963
— 投資物業折舊 (附註7)	133	329
— 無形資產攤銷 (附註7)	2,041	998
— 出售物業、廠房及設備虧損 (見下文)	732	282
— 利息收入 (附註6)	(1,321)	(688)
— 財務費用 (附註9)	3,461	4,564
— 貨幣換算差額的影響	41	—
— 已收購業務的可識別資產、負債及或然負債公平淨值高於成本的部分 (附註34)	(19,006)	—
營運資金變動 (不包括收購的影響及綜合賬目的匯兌差額)：		
— 存貨 (增加) / 減少	(104,429)	3,497
— 應收賬款、按金及預付款項增加	(166,158)	(93,047)
— 應收客戶合約工程款項增加	(5,745)	(2,539)
— 應收最終控股公司款項減少 / (增加)	449	(588)
— 應收最終控股公司一間同系附屬公司及一間聯營公司款項 (增加) / 減少	(3,436)	1
— 應付賬款、其他應付賬款及應計費用增加	155,603	111,983
— 應付客戶合約工程款項 (減少) / 增加	(2,902)	11,174
— 應付最終控股公司款項 (減少) / 增加	(4,235)	4,156
— 應付合營企業款項增加	7,335	—
— 保證撥備增加	2,895	778
— 應付最終控股公司款項減少	—	(160)
營運所得現金	78,398	165,330

綜合財務報表附註

32 營運所得現金 (續)

於現金流量表內，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

本集團	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
賬面淨值 (附註15)	2,688	1,858
出售物業、廠房及設備虧損	(732)	(282)
出售物業、廠房及設備所得款項	1,956	1,576

33 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本支出分析如下：

本集團	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
就下列各項已訂約，但尚未於綜合財務報表撥備的資本支出：		
— 資本注入共同控制實體	10,067	4,300
— 收購機器及設備	27,097	3,425
	37,164	7,725

綜合財務報表附註

33 承擔 (續)

(b) 經營租賃承擔

本集團作為承租人

於結算日，本集團根據不可撤銷之經營租賃而須就未來最低租金支出履行之承擔如下：

本集團	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	2,402	2,478
一年後及五年內	2,795	2,061
五年以上	456	608
	5,653	5,147

本集團作為出租人

於結算日，本集團對租戶負有以下最低租賃付款承擔：

本集團	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	-	683
一年後及五年內	-	680
	-	1,363

綜合財務報表附註

34 業務合併

於二零一零年六月二十四日，本公司透過於意大利新註冊成立的附屬公司Sky Thrive Rambaudi S.r.l.（「ST Rambaudi」）與接管人就一間第三方意大利公司Sachman Rambaudi S.p.a.（「Sachman Rambaudi」）的清盤訂立一份「轉讓業務股份」協議。根據協議，ST Rambaudi承諾收購由Sachman Rambaudi擁有有關若干電腦數控工具機品種附帶的若干有形及無形資產（「業務」），總代價為2,259,000歐元（相當於約人民幣18,890,000元）。此外，ST Rambaudi亦同意接收該等營運附帶的若干人手。本公司於二零一零年七月十九日完成有關交易。董事認為，該項收購構成香港財務報告準則所界定的業務合併。

由意大利一間第三方估值機構就所收購業務的可識別資產各相關公平值的分析及其與購買代價的比較如下：

	人民幣千元
代價：	
於二零一零年七月十九日	
—已付	14,759
—應付	4,973
總代價	19,732
收購相關成本 （包括於截至二零一零年十二月三十一日止年度綜合收益表的行政費用內）	422
所收購可識別資產及所承擔負債的已確認金額	
物業、廠房及設備（附註15）	4,285
商標（包括於無形資產）（附註17）	8,037
技術專門知識（包括於無形資產）（附註17）	7,250
存貨	27,866
遞延稅項負債（附註31）	(8,700)
可識別資產淨值合計	38,738
已收購業務的可識別資產、負債及或然負債公平淨值高於成本的部分	(19,006)
	19,732

綜合財務報表附註

34 業務合併(續)

該項交易確認的收益人民幣190,006,000元主要由於此乃一間清盤中公司於全球經濟危機中在公開拍賣中以折價銷售方出售的業務。因此，本集團能以有利的競投價贏得拍賣。

商標的公平價採用免納專利權使用費法而評估。公平值主要估計是根據：

- (a) 假設專利費比率為1.75%；
- (b) 假設可使用期限為10年；及
- (c) 假設折算率為16.68%。

技術專門知識的公平值採用置換成本法而評估。公平值主要估計是根據：

- (a) 假設可使用期限為10年；
- (b) 假設折算率為16.68%。

本集團綜合全面收益表自二零一零年七月十九日起包括的收益由ST Rambaudi貢獻的部分為人民幣10,897,000元。ST Rambaudi同期亦貢獻溢利約人民幣90,000元。

由於所收購的業務於收購前並無活動，故倘有關業務於二零一零年一月一日起已經綜合入賬，則綜合全面收益表所顯示之收益和溢利金額仍然相同。

綜合財務報表附註

35 關連人士交易及結餘

除本財務報表其他章節所披露者外，年內，本集團與其關連人士曾進行以下交易：

(a) 交易

公司名稱	關係	交易性質	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
杭州友嘉高松機械有限公司	最終控股公司的 聯繫人	銷售貨品	499	774
友迦工業股份有限公司	最終控股公司的 聯繫人	銷售貨品	-	31
友嘉實業股份有限公司 (「友嘉實業」)	最終控股公司	銷售貨品	1,627	972
		採購貨品	248	21,023
友佳實業(香港)有限公司 (「友佳實業 (香港)」)	直接控股公司	採購貨品	148,123	108,410
杭州友維機電有限公司 (「友維」)	同系附屬公司	銷售貨品	152	4
Hangzhou Anest Iwata Feeler Corporation (「Anest Iwata Feeler」)	共同控制實體	銷售貨品	813	-
Hangzhou Best Friend Technology Co., Ltd. (「Best Friend」)	最終控股公司的 聯繫人	銷售貨品	236	-

附註：

上述交易的條款乃根據本公司與友嘉實業或其附屬公司／聯營公司訂立的框架協議規管。

綜合財務報表附註

35 關連人士交易及結餘 (續)

(b) 結餘

公司名稱	關係	結餘性質	二零一零年內		最高未償還 金額
			二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
友維	同系附屬公司	應收貿易款項 (附註(a))	22	–	2,481
Best Friend	最終控股公司的 聯繫人	採購預付款項及 應收貿易款項 (附註(a))	3,276	–	3,276
Feeler Takamatsu	最終控股公司的 聯繫人	應收貿易款項 (附註(a))	138	–	441
友嘉實業	最終控股公司	應收貿易款項 (附註(a))	139	588	1,237
友佳實業(香港)	直接控股公司	應付貿易款項 (附註(b))	(2,213)	(10,084)	(17,450)
		應收貿易款項 (附註(a))	–	3,636	–
			(2,213)	(6,448)	(17,450)
Anest Iwata Feeler	共同控制實體	應付貿易款項 (附註(b))	(7,335)	–	(7,335)

綜合財務報表附註

35 關連人士交易及結餘 (續)

(b) 結餘 (續)

附註：

(a) 就與同系附屬公司及最終控股公司以及其聯營公司進行的銷售而言，本集團一般給予的信貸期為90日。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，上列結餘的賬齡大部份為六個月內。

(b) 結餘為無抵押、免息及須於要求時償還。

(c) 主要管理人員報酬

年內，董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他津貼	2,917	2,595

36 控股公司

董事將友佳實業(香港)有限公司(一間於香港註冊成立之公司)及友嘉實業股份有限公司(一間在台灣註冊成立之公司)分別視為直接控股公司及最終控股公司。

37 比較數字

於以往年度／期間，本公司於收益成本、分銷及銷售費用及行政費用分開呈報其研發開支。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司更改其呈報該等費用的模式，並僅將其合計為行政費用的一個組成部分。本公司董事認為，這個呈報格式向財務報表的讀者提供更有用的訊息。因此，上一期間的比較數字已重新分類，以符合本期間的呈列方式。

38 結算日後事項

於二零一一年一月一日起直至該等財務報表獲批准的日期，並無發生重大結算日後事項。

五年概要

經營業績

截至十二月三十一日止年度

	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益	611,003	821,367	730,517	776,838	1,374,183
毛利	153,158	214,351	180,017	214,801	355,535
除稅前溢利	57,370	95,954	32,141	107,684	193,806
本公司權益持有人應佔年內溢利	53,082	84,885	21,853	84,145	158,746
每股盈利－基本（人民幣元）	0.16	0.25	0.07	0.25	0.41

資產與負債

於十二月三十一日

	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動資產	145,077	177,064	232,939	245,109	322,262
流動資產淨值	151,775	170,513	99,030	132,930	318,503
總資產減流動負債	296,852	347,577	331,969	378,039	640,765
股本	2,882	3,431	3,431	3,431	4,022
儲備	293,970	344,146	325,679	359,424	614,341
股東權益	296,852	347,577	329,110	362,855	618,363
非流動負債	—	—	2,859	15,184	22,402
	296,852	347,577	331,969	378,039	640,765