



GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC.
友佳國際控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票編號:2398HK)

* 僅供識別

二零零五年年報

目錄

	頁次
公司資料	1
財務摘要	2
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理人員之履歷詳情	11
董事會報告	14
企業管治報告	23
核數師報告	28
綜合收益表	29
綜合資產負債表	30
綜合權益變動表	32
綜合現金流量表	33
綜合財務報表附註	35
四年概要	72

公司資料

董事會

執行董事

朱志洋 (主席)
陳向榮 (行政總裁)
陳明河
溫吉堂
邱榮賢

獨立非執行董事

顧福身
江俊德
余玉堂

公司秘書

謝錦輝，ACIS、ACS、MHKSI、MHKIoD

合資格會計師

江秀霞，FCPA、FCCA、ACIS、ACS

法定代表

陳向榮
謝錦輝

合規顧問

寶來證券(香港)有限公司

香港法律的法律顧問

趙不渝 馬國強律師事務所

審核委員會

顧福身 (主席)
江俊德
余玉堂

薪酬委員會

顧福身 (主席)
江俊德
陳向榮

提名委員會

顧福身 (主席)
江俊德
陳向榮

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊辦事處

Century Yard
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681 GT
George Town
Grand Cayman
British West Indies

香港的主要營業地點

香港
德輔道西410-8號
太平洋廣場
23樓2室

中國的主要營業地點

中國
浙江省
杭州市
蕭山區
蕭山經濟技術開發區
市心北路120號

主要股份過戶登記處

Butterfield Fund Services (Cayman) Limited
Butterfield House
68 Fort Street
P.O. Box 705
George Town
Grand Cayman
Cayman Islands
British West Indies

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

主要往來銀行

中國農業銀行
中國工商銀行
東亞銀行有限公司

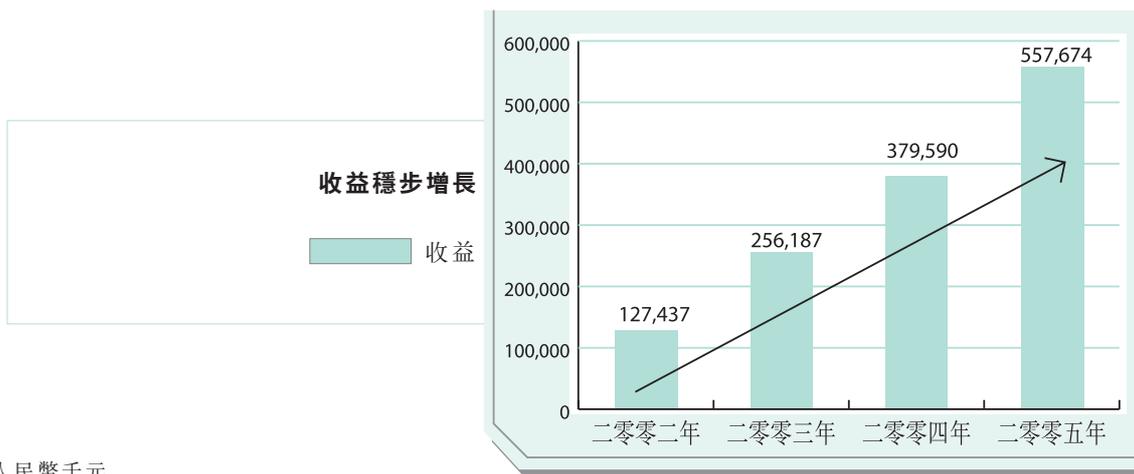
股份代號

2398

網站

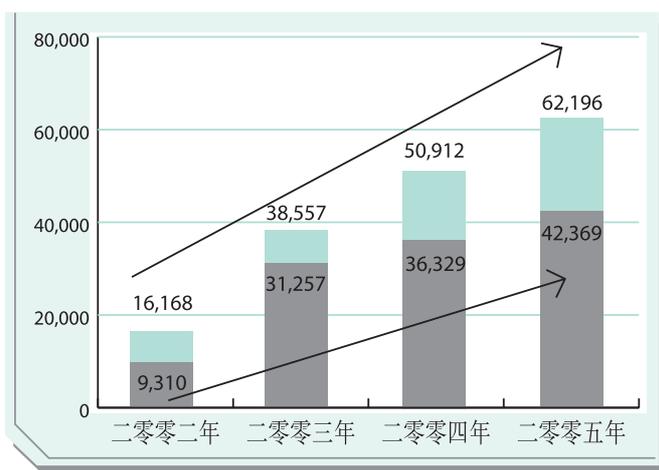
www.goodfriend.com.cn

人民幣千元



截至十二月三十一日止年度

人民幣千元



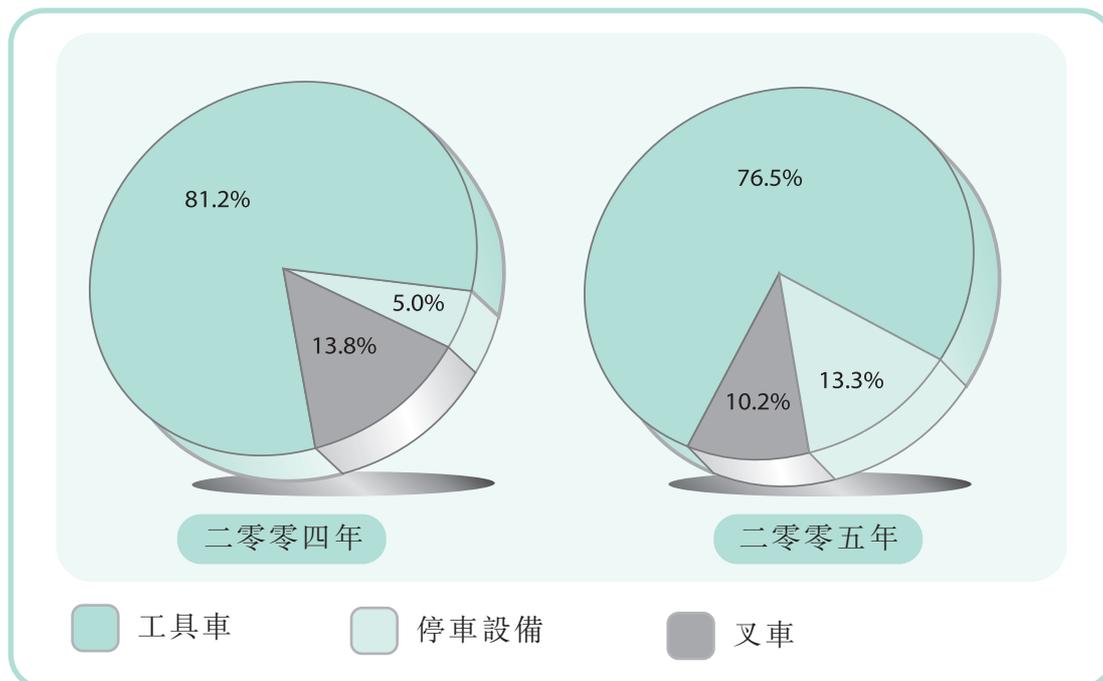
截至十二月三十一日止年度

溢利增長可觀

- 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
- 權益持有人應佔溢利

業務分部

(按收益計算)



財務摘要

主要兩年財務數字的比較

截至十二月三十一日止年度

	二零零五 財政年度 人民幣千元	二零零四 財政年度 人民幣千元	變動 (%)
收益	557,674	379,590	46.9%
毛利	119,325	100,114	19.2%
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	62,196	50,912	22.2%
權益持有人應佔溢利	42,369	36,329	16.6%
每股盈利－基本(人民幣元)	0.20	0.17	16.6%
毛利率	21.4%	26.4%	(18.9%)
純利率	7.6%	9.6%	(20.8%)

財務表現的四年概要

截至十二月三十一日止年度

	二零零五 財政年度 人民幣千元	二零零四 財政年度 人民幣千元	二零零三 財政年度 人民幣千元	二零零二 財政年度 人民幣千元
收益	557,674	379,590	256,187	127,437
經營成本	(73,826)	(61,682)	(44,579)	(23,056)
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	62,196	50,912	38,557	16,168
其他收入	6,837	4,755	2,852	446
財務費用	(5,211)	(3,593)	(2,370)	(1,746)
權益持有人應佔溢利	42,369	36,329	31,257	9,310

財務狀況的四年概要

截至十二月三十一日止年度

	二零零五 財政年度	二零零四 財政年度	二零零三 財政年度	二零零二 財政年度
資產總值(人民幣千元)	405,949	328,076	233,843	138,111
負債總額(人民幣千元)	(218,206)	(195,135)	(145,892)	(85,312)
股東權益(人民幣千元)	187,743	132,941	87,951	52,799
流動比率(倍) ^{附註1}	1.4	1.2	1.0	0.8
資本負債比率(%) ^{附註2}	20.8	27.4	34.1	24.8
扣除利息、稅項、折舊 及攤銷前盈利/財務費用(倍) ^{附註3}	11.9	14.2	16.3	9.3
權益回報率(%) ^{附註4}	22.6	27.3	35.5	17.6

附註1：流動比率以相應年末的流動資產總值除以流動負債總額計算。上表的數字以比率（而非百分比）呈列。

附註2：資本負債比率以年末總負債除以總資產計算。總負債指年末具息負債的總額。

附註3：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利/財務費用以年度內扣除財務費用、稅項、折舊及攤銷前盈利除以財務費用計算。上表的數字以比率（而非百分比）呈列。

附註4：權益回報率以年度溢利除以相應年末的股東權益總額計算。

本人謹代表董事（「董事」）會（「董事會」）向各位股東呈報友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零零五年十二月三十一日止年度之首份年報。

成功上市

本公司於二零零五年九月六日在開曼群島註冊成立，並於二零零六年一月十一日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板成功上市，按發售價每股1.13港元成功發行70,000,000股新股及籌集的所得款項淨額約為62,300,000港元，用作日後興建生產基地、擴充生產設施、償還銀行貸款與一般營運資金。

財務表現

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團取得收益約達人民幣557,670,000元，本公司權益持有人應佔年內溢利約達人民幣42,370,000元。

末期股息

董事會建議不派付截至二零零五年十二月三十一日止年度之末期股息（二零零四年：無）。

業務回顧

二零零五年是值得紀念的一年，經過一年的辛勤工作，本集團於二零零六年一月完成在聯交所上市的目標。在業務方面，本集團二零零五年之收益及純利均取得預期增長。收益與去年同期相比增長約46.9%，毛利較去年上升約19.2%。所有三個業務分部即工具機、停車設備及叉車與去年同期相比均取得顯著改善。於二零零五年，本集團的主要營業收入來源仍為工具機產品，其中工具機及叉車之增長量及增長率發展較快，工具機及叉車的年銷售量分別已提升至960台和997台。於二零零五年年底，本集團的聯絡辦事處增加至十九個，業務網絡遍佈全國多個城市，例如：北京、上海、重慶、長春、廣州及其它地區。此外，本集團也致力與海外代理合作，開拓叉車業務的海外市場。在生產方面，廠房現有的生產能力已達飽和，必須擴建新的生產基地，以迎合未來市場的需求。於回顧年度內，本集團因需面對其上半年原料成本上升的情況，雖然此情況因原料成本在二零零五年有所緩和及下降，但仍致使本集團之盈利增長低於收益增長，本集團之毛利率由去年的約26.4%降至約21.4%。

主席報告

未來前景及致謝

展望未來，本集團已經開展，並會持續上市時所訂立的計劃，以進一步提升生產能力，擴大分銷網絡及確保產品的競爭能力。本集團已支付及購入在中國浙江下沙的新生產基地，以作為杭州友高精密機械有限公司（「杭州友高」）的新廠之用途。該地總面積約35,000平方米，一期建廠總建築面積約為9,000平方米，預計於二零零六年下半年落成。本集團計劃在投入商業運作後，可提高工具機和停車位最大年產能力分別增加至約1,000台和約2,000個。

憑藉多年來設計和生產電腦數值控制（「CNC」）工具機之經驗，本集團計劃將杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）的生產基地，加強臥式系列加工中心與自動化系列CNC工具機的研究與開發及銷售能力，並保有立式加工中心CNC工具機產品優勢，以增加市場佔有率。本集團叉車產品將著重於電動叉車研發與市場建構，並促進3-5噸柴油叉車的經濟規模，與開拓叉車外銷市場等，以增加叉車產品的利潤率。面對中國城市開發所引發停車設備的需求，本集團對停車設備產品將採取適當的行銷策略，以建立產品之競爭優勢。總體而言，本集團將會繼續致力改進其收益及盈利增長，以面對市場競爭，並為股東帶來理想的回報。

最後，本人藉此機會衷心感謝本公司的股東、本集團的客戶及供應商一直以來對集團的支持及信任，並謹此致謝所有在去年為本集團付出努力及貢獻的管理層及員工。

本集團將繼續奉行審慎且進取的策略，作好準備以把握機會進一步拓展業務，為股東帶來最大的回報。

承董事會命
主席
朱志洋

香港，二零零六年四月十八日

財務回顧

於本年度內，本集團的收益及本公司權益持有人應佔溢利分別為數約人民幣557,670,000元（二零零四年：人民幣379,590,000元）及約人民幣42,370,000元（二零零四年：人民幣36,330,000元），相當於較去年的數字分別增加約46.9%及約16.6%。

收益

工具機產品的銷售額佔本集團收益的主要部分。來自工具機產品的收益為數約人民幣426,400,000元（二零零四年：人民幣308,140,000元），相當於增加約38.4%。有關收益為本集團貢獻約76.5%（二零零四年：81.2%）的收益。收益增長乃主要因為中國製造業持續增長，以及本集團致力擴大其產品種類及分銷網絡所致。於二零零五年十二月三十一日，本集團較上一年度多設立兩個聯絡辦事處，以覆蓋中國當地市場中更多地區。

來自停車設備及叉車產品的收益分別增加約42%及199%，於截至二零零五年十二月三十一日止財政年度，分別約人民幣74,430,000元及約人民幣56,850,000元（分別為二零零四年：人民幣52,430,000元及人民幣19,030,000元）。來自停車設備及叉車的收益分別佔本集團的收益約13.3%及10.2%（二零零四年：約13.8%及5.0%）。該兩項產品的收益大幅增加，乃主要由中國汽車擁有數量的高增長率及製造業的持續需求所推動。此外，本集團亦能透過其出口銷售代理為叉車覓得新客戶，預期海外市場的收益將會在未來幾年增加。

銷售成本及毛利

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售成本增加至約人民幣438,350,000元（二零零四年：人民幣279,480,000元）。本集團的毛利增加至約人民幣119,330,000元（二零零四年：人民幣100,110,000元），相當於增加約19.2%。有關增加乃由於本集團各業務分部的營業額整體增加所致。本集團的整體毛利率約為21.4%（二零零四年：26.4%）。毛利率下跌乃主要由於市場競爭激烈，以致本集團主要產品（尤其是工具機產品）的平均售價下跌，以及市場上供應短缺導致零部件價格上升所致。

管理層討論及分析

其他收益

本集團的其他收益為數約人民幣6,840,000元(二零零四年：人民幣4,760,000元)，相當於增加約43.8%。匯兌及修理收益為其他收益的主要來源。本集團在向其客戶提供修理服務時賺取修理收益。於二零零五年，本集團提供修理服務的交易額有所增加。匯兌差額乃因於年終將以外幣為單位的短期銀行借款、其他資產及負債換算為人民幣而產生。於下半年，人民幣出現升值，因而錄得匯兌收益增加。

經營開支

本集團的分銷成本主要包括：(a)銷售代表的員工成本；(b)差旅及業務發展成本；(c)售後服務開支；及(d)聯絡辦事處的一般辦公室開支。分銷成本增加至約人民幣54,550,000元(二零零四年：人民幣44,390,000元)，相當於較去年的數字增加約22.9%。有關增加乃由於聘用更多銷售代表導致員工成本增加，加上提供售後服務的開支增加所致。

行政開支主要包括：(a)員工成本；(b)杭州及香港總辦事處的一般辦公室開支；及(c)專業費用。行政開支增加至約人民幣18,050,000元(二零零四年：人民幣14,160,000元)，相當於較去年的數字增加約27.4%。有關員工成本增加乃主要由於僱員人數增加所致，以及有關本公司股份上市的專業費用所致。

其他經營開支主要包括建造稅項及當地有關當局的貢獻。有關開支減少至約人民幣1,230,000元(二零零四年：人民幣3,130,000元)，相當於較去年的數字下跌約60.7%。

財務費用增加至約人民幣5,210,000元(二零零四年：人民幣3,590,000元)，相當於較去年的數字上升約45.0%。於本年度內，本集團的平均短期銀行借款有所增加。

權益持有人應佔溢利

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團的權益持有人應佔溢利約為人民幣42,370,000元（二零零四年：人民幣36,330,000元），相當於增加約16.6%。

於本年度內，權益持有人應佔純利率約為7.6%（二零零四年：9.6%）。純利率減少乃由於毛利率減少，而經營開支增加的整體影響所致。

流動資金及財政資源

於二零零五年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨值約人民幣89,810,000元（二零零四年：人民幣30,630,000元），銀行結餘、存款及現金（包括已抵押銀行存款）約人民幣23,660,000元（二零零四年：人民幣8,700,000元），股東資金人民幣187,740,000元（二零零四年：人民幣132,940,000元），以及短期銀行借款約人民幣84,560,000元（二零零四年：人民幣89,990,000元）。本集團之營運資金乃由內部資源及短期銀行借款提供。

於二零零五年十二月三十一日，現金及現金等值物為數約人民幣22,000,000元（二零零四年：人民幣5,650,000元），相當於增加約人民幣16,350,000元。本集團透過增加來自經營活動的淨現金而取得此現金狀況。本集團的流動比率（流動資產總值對流動負債總額的比率）約為1.4（二零零四年：1.2）。資本負債比率（債項總額對資產總值的比率）約為20.8%（二零零四年：27.4%）。

資本架構

於二零零五年十二月三十一日，本公司的股本為2港元，分為200股每股面值0.01港元的股份，並以股份發售及於配售及公開發售於二零零六年一月完成後作資本化發行的方式增加至2,800,000港元，分為280,000,000股每股面值0.01港元的股份。

重大投資

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

重大的附屬公司收購及出售事項

截至二零零五年十二月三十一日止年度，除進行重組以準備本公司的股份在聯交所上市（更多有關詳情已在本公司於二零零五年十二月三十日刊發之招股章程（「招股章程」）內敘述）外，本集團並無任何重大的附屬公司或聯營公司收購或出售事項。

管理層討論及分析

分部資料

截至二零零五年十二月三十一日止年度，有關分部資料的詳情載於綜合財務報表附註6。

僱員及薪酬政策

於二零零五年十二月三十一日，本集團僱用合共945位(二零零四年：851位)全職僱員。本集團的員工成本(不包括董事袍金及酬金)為數約人民幣38,960,000元(二零零四年：人民幣30,070,000元)。

本公司的中國附屬公司僱員為中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃的成員。根據該計劃，本集團根據有關中國規則及規例向其中國僱員提供退休、醫療、工傷、失業及產假福利。本集團須按僱員工資的指定百分比向社會福利計劃供款，以提供有關福利所需的資金。本集團關於社會福利計劃的唯一責任是作出指明供款。於回顧年度內，本集團向上述計劃作出供款人民幣1,210,000元(二零零四年：人民幣1,140,000元)。

本集團的執行董事及高級管理層的若干成員並非中國公民，可選擇不參與由中國當地政府所營運的國家管理社會福利計劃。如果有關退休計劃的中國規則及規例有所改變，以致本集團須就非中國公民向社會福利計劃供款，則本集團將於有關當局所訂明的限定時間內符合有關新規則及規例的規定。

本公司亦已採納一項購股權計劃，其主要旨在鼓勵該計劃所述的合資格人士(包括本集團的僱員)未來為本集團作最大貢獻及／或表揚他們的貢獻。

本集團之薪酬政策乃依據市場趨勢、本集團的未來計劃及個別僱員之表現而釐定。

資本承擔及或然負債

本集團主要就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約為人民幣6,450,000元(二零零四年：無)。於二零零五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零零四年：無)。

集團資產押記

於二零零五年十二月三十一日，已抵押銀行存款約人民幣1,670,000元(二零零四年：人民幣3,050,000元)指作為競投合約的銀行保證按金。此外，本集團約人民幣84,560,000元的銀行借款乃以下列各項作抵押及擔保：

- a) 本集團的若干土地使用權及物業、廠房及設備，其於二零零五年十二月三十一日的賬面淨值合共約人民幣27,420,000元(二零零四年：人民幣48,080,000元)；及
- b) 控股公司及若干董事的擔保為數約人民幣68,190,000元(二零零四年：人民幣47,260,000元)。由一家同系附屬公司所擔保的數額為人民幣2,660,000元(二零零四年：人民幣18,500,000元)。

本集團已解除或取得各有關銀行同意函於本公司的股份在聯交所上市及本公司提供公司擔保後，解除該等董事、控股公司及同系附屬公司所提供的擔保。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

本集團致力成為中國首屈一指的CNC工具機供應商，並計劃擴展其於浙江的產能。本集團已將其股份發售所得款項中約6,300,000港元應用於收購位於中國浙江下沙的一幅總樓面面積合共約為35,000平方米的土地的土地使用權，以興建一個新生產廠房。預期股份發售所得款項淨額中約14,400,000港元及22,830,000港元將分別用作興建生產廠房及購置新生產設備(見本公司之招股章程內「進行股份發售的原因及所得款項用途」一節所述)。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取幾乎全部收益，其中部分已兌換為外幣，例如美元、日元及其他貨幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干水平的外匯波動。本集團並無進行對沖活動，因其認為對沖活動對本集團盈利的影響相當輕微。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。

董事及高級管理人員之履歷詳情

執行董事

朱志洋先生，59歲，於二零零五年九月獲委任為執行董事，並為董事會主席。彼負責本集團之整體策略計劃、管理、業務開發及本集團企業政策之制訂。朱先生在機械、製造及工具機業累積了逾三十年經驗。朱先生亦為杭州友高及杭州友佳之董事，該兩家公司均為本公司之全資附屬公司。

陳向榮先生，60歲，於二零零五年十二月獲委任為本公司執行董事，亦為本公司行政總裁。陳先生負責本集團之一般管理。彼亦為杭州友佳及杭州友高之董事。陳先生於一九九三年獲委任為杭州友佳之董事。

陳明河先生，55歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。陳先生負責本集團整體業務運作。陳先生在機械、製造及工具機業累積了逾十五年經驗。彼自一九九三年起獲委任為杭州友佳之董事。

溫吉堂先生，41歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。溫先生於工具機業累積約十年經驗。彼於二零零三年四月加入本集團，現為杭州友佳CNC工具機部之副總經理。

邱榮賢先生，48歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。邱先生自二零零一年十二月起出任杭州友佳停車設備部經理。

董事及高級管理人員之履歷詳情

獨立非執行董事

顧福身先生，49歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事。顧先生為一家企業財務顧問公司Hercules Capital Limited之創辦人兼董事總經理，於投資銀行業及專業會計有逾二十年之豐富經驗。彼曾任一家大型國際銀行之董事總經理兼企業融資部門主管及銀網集團有限公司(主板上市公司，現稱威華達控股有限公司)行政總裁。顧先生現為濰柴動力股份有限公司、李寧有限公司及美聯集團有限公司(聯交所主板上市公司)及EVI Education Asia Limited(聯交所創業板上市公司)之獨立非執行董事。彼為一名註冊執業會計師。

江俊德先生，45歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事。江先生為台北市進出口商業同業公會會員代表大會第十四屆代表及特力和樂股份有限公司董事。彼亦為文華國際花苑有限公司、首席創業投資股份有限公司、首席財務管理顧問股份有限公司、寶德科技股份有限公司董事及德鎂實業股份有限公司主席兼總經理。

余玉堂先生，69歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事。彼於二零零四年五月獲委任台灣新竹縣政府之省政府顧問。

董事及高級管理人員之履歷詳情

高級管理人員

郭明仁先生，43歲，於二零零四年二月加入本集團出任副總經理，負責本集團一般管理工作。

王桂生先生，52歲，於二零零三年二月加入本集團出任叉車部副總經理，負責管理本集團之叉車部。

王桂秀女士，42歲，杭州友佳財務經理。彼於二零零四年九月加入本集團。

江秀霞女士 *FCPA*、*FCCA*、*ACIS*、*ACS*，38歲，於二零零五年十二月獲委任為本公司合資格會計師。江小姐負責本集團之財務及會計。江小姐均為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會會員。江小姐在企業融資、核數及會計方面具有逾十四年經驗。

謝錦輝先生 *ACIS*、*ACS*、*MHKSI*、*MHKIoD*，42歲，於二零零五年十二月獲委任為本公司之公司秘書。謝先生在上市及非上市公司之監管事務、企業管治及企業秘書服務事宜方面累積了逾十四年經驗。彼為英國特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會會員，亦為香港證券專業學會及香港董事學會會員。

本公司董事會欣然提呈其首份報告，連同本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

重組及首次公開發售

本公司於二零零五年九月六日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。根據一項為整頓本集團架構以籌備本公司股份於聯交所主板上市而進行之重組，本公司於二零零五年十二月二十二日成為現時組成本集團之各公司之控股公司。

於結算日後，於二零零六年一月十一日，透過按發售價每股股份1.13港元提呈發售70,000,000股新股份，本公司股份成功在聯交所主板開始買賣。

本公司首次公開招股所得款項的用途

本公司就於聯交所上市而發行新股份所得款項，在扣除有關開支後為數約62,300,000港元，擬根據招股章程內「未來計劃及股份發售所得款項用途」一節所載的擬定用途應用。截至本報告日期及配合招股章程內所載有關擴充本集團產能的計劃，約6,300,000港元及780,000港元已分別用作收購一幅土地的土地使用權及興建本集團新生產廠房。約11,840,000港元已根據招股章程內所載計劃用作償還銀行貸款。其餘所得款項淨額暫時以短期存款方式存入香港及中國的持牌銀行。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要從事設計及生產電腦數值控制工具機、設計及建造立體停車設備，以及設計及組裝叉車。

業績及分派

本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度之溢利，以及本集團於該日之業務狀況載於綜合財務報表第29至71頁。

董事不建議派發截至二零零五年十二月三十一日止年度之末期股息。

股東週年大會

本公司之二零零六年度股東週年大會（「二零零六股東週年大會」）將於二零零六年五月二十二日（星期一）舉行。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記手續

為核實有權出席二零零六股東週年大會及於會上投票之股東身份，本公司將於二零零六年五月十八日(星期四)至二零零六年五月二十二日(星期一)(包括首尾兩天)止期間內暫停辦理股份過戶登記手續。所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零零六年五月十七日(星期三)下午四時正前送交本公司之香港股份過戶及登記處香港中央登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

股本

本公司截至二零零五年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於綜合財務報表附註30。

優先購買權

本公司之章程細則(「細則」)或開曼群島(為本公司註冊成立之司法管轄區)法例均無規定本公司須按比例向本公司之現有股東(「股東」)提呈發售新股份之優先購買權條文。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其他附屬公司於截至二零零五年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

可供分派儲備

於二零零五年十二月三十一日，本公司可供分派予股東之儲備為數約人民幣8,090,000元。

董事

年內及截至本報告日期，本公司之董事如下：

執行董事

朱志洋先生(主席)	(於二零零五年六月九日獲委任)
陳向榮先生(行政總裁)	(於二零零五年十二月十四日獲委任)
陳明河先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)
溫吉堂先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)
邱榮賢先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)

獨立非執行董事

顧福身先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)
江俊德先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)
余玉堂先生	(於二零零五年十二月十四日獲委任)

根據章程細則第86(3)條，上述所有董事會在即將舉行之股東週年大會上退任，並符合資格且願膺選連任。

獨立確認書

本公司已根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.13條之規定接獲各獨立非執行董事發出之年度獨立確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事認購股份或債券之權利

於二零零五年十二月二十二日採納的購股權計劃（「該計劃」）

本公司於二零零五年十二月二十二日採納該計劃，據此，董事會可酌情向董事及合資格人士（如該計劃所定義）授出購股權以供彼等認購本公司股份，作為對彼等之獎勵及回饋。本公司自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司於年內任何時間並無參與任何安排，致使董事可購入任何其他法人團體之該等權利。

董事之服務合約

每位執行董事已於二零零五年十二月二十二日與本公司簽訂服務協議，由二零零六年一月十一日起初步為期三年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月之書面通知或根據各自之服務協議所載之條文予以終止為止。各執行董事或可收取酌情花紅，有關金額將參考本公司薪酬委員會之建議而釐定。

每位獨立非執行董事已於二零零五年十二月二十二日與本公司簽訂服務協議，由二零零六年一月十一日起初步為期兩年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月之書面通知予以終止為止。

本公司概無與任何於即將舉行之股東週年大會上擬膺選連任之董事訂立任何不可於一年內由本公司終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）之服務合約。

董事之合約權益

除綜合財務報表附註36所載者外，各董事概無實益擁有本公司或其任何附屬公司於本年度內所訂立且與本集團業務有關連之重大合約之權益。

董事會報告

董事之股份權益

於二零零六年一月十一日(即股份首次於聯交所開始買賣之日)，董事及行政總裁於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須存置之本公司登記冊所記錄，或根據「上市公司董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

1. 於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券之好倉總額

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	證券數目及類別	持股量概約百分比
朱志洋先生	友嘉實業股份有限公司 (「友嘉實業」)	實益擁有人	23,836,668股股份	15.44%
朱志洋先生(附註1)	友嘉實業	配偶權益	4,737,182股股份	3.07%
朱志洋先生(附註2)	友嘉實業	家族權益	326,513股股份	0.21%
陳向榮先生	友嘉實業	實益擁有人	4,721,413股股份	3.06%
朱志洋先生	友迦工業股份有限公司(附註4)	實益擁有人	21,988股股份	0.22%

董事姓名	相聯 法團名稱	權益性質	證券數目及 類別	持股量概 約百分比
朱志洋先生 (附註3)	友迦工業股份 有限公司 (附註4)	配偶權益	21,988股股份	0.22%
陳明河先生	友迦工業股份 有限公司 (附註4)	實益擁有人	43,976股股份	0.44%
朱志洋先生	佑泰興實業股份 有限公司 (附註4)	實益擁有人	1,000股股份	0.01%
朱志洋先生 (附註5)	佑泰興實業股份 有限公司 (附註4)	配偶權益	1,000股股份	0.01%
朱志洋先生	友嘉全球航太股份 有限公司 (附註4)	實益擁有人	600股股份	0.10%
朱志洋先生 (附註6)	友嘉國際股份 有限公司 (附註4)	配偶權益	50,000股股份	0.59%
陳向榮先生	友嘉國際股份 有限公司 (附註4)	實益擁有人	10,000股股份	0.12%
朱志洋先生	Fair Fine (Hongzhou) Industrial Co., Ltd. (附註4)	實益擁有人	750股股份	0.03%
陳向榮先生	Fair Fine (Hongzhou) Industrial Co., Ltd. (附註4)	實益擁有人	750股股份	0.03%

董事會報告

附註：

1. 朱先生之配偶王錦足女士（「王女士」）持有友嘉實業已發行股本3.07%，故根據證券及期貨條例，朱志洋先生被視為於王女士持有之友嘉實業所有股份中持有權益。
2. 朱先生之兒子朱昱嘉先生（不足18歲）持有友嘉實業已發行股本0.21%，故根據證券及期貨條例，朱志洋先生被視為於朱昱嘉先生所持有之友嘉實業所有股份中持有權益。
3. 王女士持有友迦工業股份有限公司已發行股本0.22%，故根據證券及期貨條例，朱志洋先生被視為於王女士所持有之友迦工業股份有限公司所有股份中持有權益。
4. 該等公司為友嘉實業之非全資附屬公司，故根據證券及期貨條例為本公司之相聯法團。
5. 王女士持有佑泰興實業股份有限公司已發行股本0.01%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士所持有之佑泰興實業股份有限公司所有股份中持有權益。
6. 王女士持有友嘉國際股份有限公司已發行股本0.59%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士所持有之友嘉國際股份有限公司所有股份中持有權益。

除上文所披露者外，本公司董事及行政總裁概無於本公司股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

2. 於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中之淡倉總額

除上文所披露者外，本公司董事及行政總裁概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置之登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

於二零零六年一月十一日(即本公司股份首次於聯交所開始買賣之日)，每位人士除了本公司董事及行政總裁於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須備存之登記冊所記錄之權益或淡倉如下：

1. 於本公司股份及相關股份之好倉總額

股東名稱	權益性質	所持 普通股數目	佔本公司已發行 股本之百分比
友佳實業(香港) 有限公司 (「友佳實業香港」)	實益擁有人	210,000,000股 (附註)	75%
友嘉實業	於一間受控制 公司之權益	210,000,000股 (附註)	75%

附註：友佳實業香港約99.99%股份由友嘉實業擁有，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有之210,000,000股本公司股份中持有權益。

2. 於本公司股份及相關股份之淡倉總額

於二零零六年一月十一日(即本公司股份首次於聯交所開始買賣之日)，本公司並無獲知會任何主要股東持有本公司股份或相關股份中之任何淡倉。

除上文所披露者外，於二零零五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須存置的本公司登記冊所記錄，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則，作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事均已遵守標準守則所載之標準規定。

董事會報告

關連交易

現時組成本集團之各公司與根據上市規則於本公司股份在聯交所上市時成為本公司關連人士之人士訂立多項交易。該等交易之詳情載於招股章程「關連交易」一節。除下文所述之持續關連交易外，招股章程內「關連交易」一節所載之其他關連交易已告終止。

豁免持續關連交易

以下為獲豁免遵守上市規則第14A.33(3)(b)條項下之申報、公佈及獨立股東批准規定之本公司持續關連交易(定義見上市規則)：

根據友嘉實業與杭州友佳(本公司之全資附屬公司)於二零零五年十二月二十二日簽訂之商標特許協議(「該協議」)，友嘉實業已不可撤回地授予杭州友佳特許權，使用若干在中國以其名義註冊之第七類商標(即本集團現時使用之商標)，代價為人民幣1.00元。自二零零五年十二月二十二日起，其後只要友嘉實業仍為該等商標之所有人及本公司之控股股東，該協議之條款將繼續有效。根據該協議之條款，只有在杭州友佳取得所有獨立非執行董事同意之情況下方可終止該協議。

主要客戶及供應商

本集團專注發展一個國際化客戶基礎，其中主要包括汽車製造商、模具加工製造商、機械及電子產品製造商、其他工業製造商及房地產發展商。本集團大部份供應商均位於台灣及中國。年內，本集團並無與其供應商簽訂任何長期採購合約。

年內，本集團首五大客戶佔本集團總銷售額少於30%。

年內，本集團首五大供應商佔本集團總採購額約58%，而最大供應商(即友嘉實業香港)佔本集團總採購額約34%。

除上文所披露者外，各董事、彼等之聯繫人士及任何股東(據董事所知持有5%以上之本公司股本)並無持有上文所述之主要供應商或客戶之權益。

公眾持股量

根據本公司所得之公開資料及就董事所知，本公司自其股份於二零零六年一月十一日在聯交所上市以來，一直維持上市規則所規定之足夠公眾持股量。

審核委員會

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載之《企業管治常規守則》的規定。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務匯報程序及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生、江俊德先生及余玉堂先生。審核委員會已審閱本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表，其認為該等報表符合適用會計準則、聯交所規定及其他法律規定，並且已作出足夠的披露。

企業管治

有關本公司所採納之主要企業管治常規之報告，載於二零零五年年報第23至27頁。

核數師

本公司於二零零五年九月六日在開曼群島註冊成立，而自註冊成立以來並無更換核數師。

德勤•關黃陳方會計師行將於二零零六股東週年大會上依章告退，惟其符合資格且願膺選連任。

承董事會命
友佳國際控股有限公司
主席
朱志洋

香港，二零零六年四月十八日

企業管治報告

本公司致力維持良好之企業管治標準及程序，以確保資料披露之完整性、透明度及質素，藉以提高股東價值。

企業管治常規

本公司已採納上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則（「企業管治常規守則」），企業管治常規守則乃於二零零五年一月一日生效。

本公司股份於二零零六年一月十一日開始在聯交所上市，而其董事（主席除外）則於二零零五年十二月十四日獲委任。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載有關董事進行證券交易之行為守則。本公司在向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等自本公司股份於二零零六年一月十一日上市以來，一直遵守標準守則所載之標準規定。

董事會

董事會負責領導及監控本公司，並負責監管本集團之業務、策略方針及表現。董事會亦下放權力及責任予管理層，以管理本集團。此外，董事會亦將各種職責分派至董事會各附屬委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

董事會現時由八位董事組成，其中包括五位執行董事及三位獨立非執行董事：

執行董事

朱志洋先生 (主席)

陳向榮先生 (行政總裁)

陳明河先生

溫吉堂先生

邱榮賢先生

獨立非執行董事

顧福身先生

江俊德先生

余玉堂先生

董事會成員間並無任何財務、業務、家族或其他重大／相關關係。董事會以均衡之架構組成，目的在確保整個董事會擁有穩固之獨立性，其組成情況符合企業管治常規守則所推薦董事會成員最少須有三分之一為獨立非執行董事之做法。各董事履歷載於第11至13頁之「董事及高級管理層之履歷」一節。

董事會制定企業策略、批核整體業務計劃以及評估本公司之財務表現及管理。董事會授權本集團管理層進行之具體工作，包括執行董事會批准之策略；監察經營預算；執行內部監控程序；以及確保本集團符合有關法定要求及其他規則及規例。

主席及行政總裁

該兩個職位由兩名人士分別擔任，確保彼等各自之獨立性、問責性及負責制。主席朱志洋先生負責領導董事會及本集團之策略規劃。行政總裁陳向榮先生負責本集團業務之日常管理。

非執行董事

三位獨立非執行董事均極具才幹，在會計及金融各範疇亦擁有學術及專業資格。加上他們在各行業所累積之經驗，對董事會有效地履行其職責方面提供強大的支持。各獨立非執行董事已向本公司發出年度獨立確認書，而本公司認為彼等各自均屬上市規則第3.13條項下之獨立人士。

三位獨立非執行董事之任期為兩年，並須根據本公司章程細則之規定輪值告退。

企業管治報告

董事會會議

本公司於二零零五年九月六日在開曼群島註冊成立，並根據公司條例第XI部於二零零五年十一月十七日註冊為海外公司。截至二零零五年十二月三十一日止財政年度內，董事會已舉行三次會議。

董事姓名	出席次數
朱志洋先生	3/3
陳向榮先生*	1/1
陳明河先生*	1/1
溫吉堂先生*	1/1
邱榮賢先生*	1/1
顧福身先生*	1/1
江俊德先生*	1/1
余玉堂先生*	1/1

* 上述各董事乃於二零零五年十二月十四日獲委任，而在彼等獲委任前本公司已舉行過兩次董事會會議。

本公司預早籌劃一年內預定舉行之四次董事會會議，該等會議大約於每季舉行，以確保全體董事可預先就出席董事會會議作出安排。董事會於有需要時會舉行額外會議。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並公開讓董事查閱。每位董事會成員均有權取得董事會文件及相關資料，並可隨時獲公司秘書提供意見及服務，以及於有需要時尋求外間專業意見。

本公司已就針對其董事之相關法律行動，安排適當之保險保障。

審核委員會

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立審核委員會（「審核委員會」），並以書面制訂職權範圍。本公司之審核委員會由三位獨立非執行董事組成，即顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。

審核委員會主要負責就外聘核數師之委任、重聘及罷免向董事會作出建議，並審批外聘核數師之酬金及聘任條款，以及與該等核數師之辭任或罷免有關之任何事宜；審閱中期報告及年報和本集團賬目；以及監察本公司之財務報告系統及內部監控過程。

審核委員會採納之職權範圍與企業管治常規守則所載之守則條文符合一致。

截至二零零五年十二月三十一日止財政年度，鑒於審核委員會全體成員乃於二零零五年十二月十四日獲委任，故審核委員會並無舉行會議。

董事提名

在考慮提名新董事時，董事會將考慮候選人之資歷、能力、工作經驗、領導能力及專業道德，尤其是彼等於機械工程行業及／或其他專業範疇之經驗。

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立提名委員會，並以書面制訂職權範圍，成員包括兩位獨立非執行董事，分別為顧福身先生(擔任主席)及江俊德先生，以及一位執行董事，即陳向榮先生。

提名委員會之功能為檢討及監督董事會之架構、規模及組成；物色合資格人士出任董事會成員；評估獨立非執行董事之獨立性，以及向董事會就委任及重選董事作出推薦建議。

截至二零零五年十二月三十一日止財政年度，鑒於提名委員會全體成員乃於二零零五年十二月十四日獲委任，故提名委員會並無舉行會議。

董事薪酬

本公司已於二零零五年十二月二十二日成立薪酬委員會，並以書面制訂職權範圍，成員包括兩位獨立非執行董事，分別為顧福身先生(擔任主席)及江俊德先生，以及一位執行董事，即陳向榮先生。

薪酬委員會之功能為制定及檢討董事及高級管理層之薪酬政策及架構。

企業管治報告

截至二零零五年十二月三十一日止財政年度，鑒於薪酬委員會全體成員乃於二零零五年十二月十四日獲委任，故薪酬委員會並無舉行會議。

本公司於二零零五年十二月二十二日採納一項購股權計劃。購股權計劃目的讓董事會向特選之合資格人士授出購股權，以鼓勵及致力提升彼等之表現及效率，以符合本集團利益。購股權計劃之詳情載於綜合財務報表附註31。應付董事之酬金將視乎彼等各自之僱用合約（如有）之合約性條款及按薪酬委員會之建議而釐定。董事薪酬之詳情載於綜合財務報表附註10。

核數師酬金

於回顧年度內，支付予／應付予本公司核數師德勤·關黃陳方會計師行之酬金載列如下：

所提供服務	已付／應付袍金 千港元
核數服務	1,170
非核數服務	—

內部監控

董事會已就本集團之內部監控系統之有效性進行檢討，檢討範圍涵蓋其財務、營運、遵例監控及風險管理功能。

董事對財務報表之責任

董事會肩負於每個財政期間編製本公司賬目之職責，該等賬目可真實公平地反映本集團業務狀況及該期間之業績及現金流量。編製截至二零零五年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事已揀選及貫徹應用合適會計政策；作出審慎、公平及合理之判斷及估計，並採納持續經營基準編製有關賬目。董事負責採取一切合理所需步驟保障本集團資產，並且防止及偵查欺詐及其他不正常情況。

董事作出適當查詢後，認為本集團有充裕資源於可見未來持續經營，因此編製財務報表時採納持續營運基準乃屬合適。

核數師聲明

本公司之核數師於本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度之財務報表之核數師報告內確認彼等所承擔之責任。

二零零六年四月十八日

Deloitte.

德勤

致友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

列位股東

吾等已完成刊載於第29頁至71頁按照香港公認會計原則編製之綜合財務報表之審核。

董事及核數師各自之責任

貴公司董事須負責編製真實與公平之綜合財務報表。在編製該等真實與公平之綜合財務報表時，董事必須貫徹選用合適之會計政策。

吾等之責任乃根據審核工作結果，對該等綜合財務報表作出獨立意見，並向股東報告，而本報告不得用作其他用途。吾等不會就本報告內容向任何其他人士承擔任何責任。

意見之基礎

吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與綜合財務報表所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評估董事編製該等綜合財務報表時所作之重大估計和判斷、所選定之會計政策是否適合 貴集團之具體情況及有否貫徹運用並充分披露該等會計政策。

吾等在策劃及執行審核工作時，均以取得一切吾等認為必需之資料及解釋為目標，使吾等能獲得充份憑證，就該等綜合財務報表是否存在重大錯誤陳述，作出合理確定。在作出意見時，吾等亦已衡量該等綜合財務報表資料在整體上是否足夠。吾等相信吾等之審核工作已為下列意見建立合理基礎。

意見

吾等認為，該等綜合財務報表真實及公平地反映 貴集團於二零零五年十二月三十一日之財務狀況及截至該年度止 貴集團之溢利及現金流量情況，並根據香港公司條例之披露要求妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港，二零零六年四月十八日

綜合收益表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	附註	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
收益	6	557,674	379,590
銷售成本		(438,349)	(279,476)
毛利		119,325	100,114
其他收入	7	6,837	4,755
分銷費用		(54,548)	(44,393)
行政費用		(18,049)	(14,162)
其他經營開支		(1,229)	(3,127)
財務費用	8	(5,211)	(3,593)
除稅前溢利	9	47,125	39,594
稅項	11	(4,756)	(3,265)
本公司權益持有人應佔年內溢利		42,369	36,329
每股盈利－基本(人民幣元)	13	0.20	0.17

綜合資產負債表

於二零零五年十二月三十一日

	附註	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	91,451	96,457
預付租賃付款	15	3,772	3,880
無形資產	16	1,007	860
長期預付款項		765	—
遞延稅項資產	17	936	1,118
		97,931	102,315
流動資產			
存貨	18	125,486	110,928
應收賬款、按金及預付款項	19	155,462	103,940
應收客戶合約工程款項	20	971	875
應收直接控股公司款項	21	417	17
應收最終控股公司款項	22	1,833	1,298
應收同系附屬公司款項	21	185	—
有抵押銀行存款	23	1,665	3,053
銀行結餘及現金	24	21,999	5,650
		308,018	225,761
流動負債			
應付賬款及應計費用	25	127,760	89,609
應付客戶合約工程款項	20	58	6,731
應付直接控股公司款項	26	1,656	6,076
應付最終控股公司款項	27	247	59
應付稅項		426	61
保證撥備	28	3,503	2,612
銀行借貸	29	84,556	89,987
		218,206	195,135
流動資產淨額		89,812	30,626
		187,743	132,941

綜合資產負債表

於二零零五年十二月三十一日

	附註	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	30	—	64,905
儲備		187,743	68,036
		187,743	132,941

董事會於二零零六年四月十八日核准及授權刊發於第29至71頁的財務報表，並由下列董事代表簽署：

董事
朱志洋

董事
陳向榮

綜合權益變動表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	實繳股本／		企業				總計
	股本	股本溢價	特別儲備	一般儲備	擴充儲備	保留溢利	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註1)	人民幣千元 (附註2)	人民幣千元 (附註2)	人民幣千元	人民幣千元
於二零零四年一月一日	56,244	—	—	3,337	1,669	26,701	87,951
注資	8,661	—	—	—	—	—	8,661
年內溢利及年內確認的總收入	—	—	—	—	—	36,329	36,329
撥款	—	—	—	3,829	1,914	(5,743)	—
於二零零四年十二月三十一日 及二零零五年一月一日	64,905	—	—	7,166	3,583	57,287	132,941
發行股份 (附註3)	12,136	297	—	—	—	—	12,433
於集團重組時對銷 (附註4)	(77,041)	(297)	77,338	—	—	—	—
年內溢利及年內確認的總收入	—	—	—	—	—	42,369	42,369
撥款	—	—	—	4,934	2,467	(7,401)	—
於二零零五年十二月三十一日	—	—	77,338	12,100	6,050	92,255	187,743

附註：

- 特別儲備指於集團重組時收購之附屬公司的實繳股本／股本及股本溢價，與因收購而發行本公司股份的面值間之差額。
- 於中華人民共和國（「中國」）的附屬公司各自的組織章程細則規定，須將其每年除稅後溢利（乃按中國會計準則計算）的若干百分比轉撥至一般儲備及企業擴充儲備（由董事會釐定）。一般儲備及企業擴充儲備只可用作彌補虧損、撥充股本及擴充生產和業務。
- 有關金額指永達有限公司（「永達」）及友華控股有限公司（「友華」）於截至二零零五年十二月三十一日止年度內所增加的股本及股本溢價。
- 由於永達及友華於集團重組時已成為本集團的全資附屬公司，故該兩家公司的股本及股本溢價已予撇銷。集團重組的詳情載於綜合財務報表附註1。

綜合現金流量表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
經營活動		
除稅後溢利	47,125	39,594
調整：		
財務費用	5,211	3,593
利息收入	(230)	(96)
物業、廠房及設備折舊	9,550	7,547
無形資產攤銷	210	85
預付租賃付款攤銷	100	93
呆壞賬撥備	92	994
存貨(撇減轉回)撇減	(103)	685
出售物業、廠房及設備的虧損	29	79
未計營運資金變動前的經營現金流量	61,984	52,574
存貨增加	(14,455)	(51,668)
應收賬款、按金及預付款項增加	(51,606)	(28,977)
長期預付款項增加	(765)	—
應收客戶合約工程款項(增加)減少	(96)	2,990
應收直接控股公司款項增加	(400)	(17)
應收最終控股公司款項增加	(535)	(855)
應收同系附屬公司款項(增加)減少	(185)	900
應付賬款及應計費用增加	38,151	29,850
應付客戶合約工程款項(減少)增加	(6,673)	3,714
應付直接控股公司款項(減少)增加	(4,420)	4,965
保證撥備增加	891	641
營運所得現金	21,891	14,117
已繳中國所得稅	(4,209)	(3,549)
經營活動所得現金淨額	17,682	10,568

綜合現金流量表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
投資活動		
購置物業、廠房及設備	(4,641)	(21,223)
收購無形資產	(357)	(789)
已抵押銀行存款減少	1,388	984
已收利息	230	96
出售物業、廠房及設備的所得款項	68	41
預付租賃付款增加	—	(296)
投資活動動用現金淨額	(3,312)	(21,187)
融資活動		
新造銀行借貸的所得款項	134,838	167,570
一位股東的注資	12,433	3,394
償還銀行借貸	(140,269)	(157,342)
已付利息	(5,211)	(3,593)
應付最終控股公司款項增加(減少)	188	(216)
融資活動所得現金淨額	1,979	9,813
現金及現金等值物增加(減少)淨額	16,349	(806)
年初現金及現金等值物	5,650	6,456
年終現金及現金等值物，指銀行結餘及現金	21,999	5,650

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

1. 集團重組及財務報表的編製基準

本公司於二零零五年九月六日在開曼群島根據開曼群島法例第22章《公司法》(一九六一年第3項法律，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免公司，其股份由二零零六年一月十一日開始在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其直接控股公司為友佳實業(香港)有限公司(「友佳實業(香港)」)，一家在香港註冊成立的公司，而其最終控股公司為友嘉實業股份有限公司，一家在台灣註冊成立的公司。本公司之註冊辦事處及主要營業地點之地址已於本年報「公司資料」一節內披露。

根據一項為整頓本集團架構以籌備本公司股份於聯交所上市而進行的集團重組計劃，本公司於二零零五年十二月二十二日成為本集團的控股公司。有關集團重組的詳情已載於本公司於二零零五年十二月三十日發出的招股章程(「招股章程」)內。

集團重組的主要步驟(涉及交換股份)如下：

- (a) 向杭州友佳精密機械有限公司(「杭州友佳」)的前控股公司友佳實業(香港)發行及配發永達有限公司(「永達」)的股份，以交換杭州友佳的股本權益；
- (b) 其後發行及配發本公司股份予永達當時的股東，以交換永達的股份；及
- (c) 按友華控股有限公司(「友華」)當時的股東的指示發行及配發本公司股份予友佳實業香港以交換杭州友高精密機械有限公司(「杭州友高」)的控股公司友華的股份。

因上述重組而形成的本集團被視為持續的實體。據此，本集團的財務報表已使用合併會計原則編製，猶如現時的集團架構於兩個年度內及在各結算日一直存在。

1. 集團重組及財務報表的編製基準 (續)

本公司為投資控股公司。其附屬公司的主要業務載於附註37。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，而並非本公司的功能貨幣港元，因本集團的交易大部分均以人民幣為單位。

2. 應用香港財務報告準則

本集團並無提前應用以下已由香港會計師公會所頒布但尚未生效的新增或經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。本公司董事預計，應用該等準則、修訂或詮釋對本集團的綜合財務報表將不會構成任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂)	股本披露 ¹
香港會計準則第19號(修訂)	精算損益、集團計劃及披露 ²
香港會計準則第21號(修訂)	對外地實體的投資淨額 ²
香港會計準則第39號(修訂)	預測集團內公司間交易之現金流量對沖會計處理法 ²
香港會計準則第39號(修訂)	公允值期權 ²
香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第4號(修訂)	財務擔保合約 ²
香港財務報告準則第6號	礦產資源的勘探及評估 ²
香港財務報告準則第7號	金融工具：披露 ¹
香港(國際財務匯報詮釋委員會) 詮釋第4號	釐定安排是否包括租賃 ²
香港(國際財務匯報詮釋委員會) 詮釋第5號	清拆、修復及環境改善基金產生的權益的權利 ²
香港(國際財務匯報詮釋委員會) 詮釋第6號	參與特定市場－廢物電業及電子設備所產生之負債 ³
香港(國際財務匯報詮釋委員會) 詮釋第7號	根據香港會計準則第29號「惡性通貨膨脹經濟中的財務報告」應用重列法 ⁴

1 適用於二零零七年一月一日或其後開始的年度期間。

2 適用於二零零六年一月一日或其後開始的年度期間。

3 適用於二零零五年十二月一日或其後開始的年度期間。

4 適用於二零零六年三月一日或其後開始的年度期間。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策

綜合財務報表乃按歷史成本基準(如下文的會計政策所闡釋)編製。

綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司之財務報表。

於年內收購或出售之附屬公司之業績，由收購生效日期起或截至出售生效日期止(視乎情況而定)於綜合收益表列賬。

於有需要時，會就附屬公司之財務報表作出調整，以便該等附屬公司之會計政策與本集團其他成員公司所採用者一致。

所有集團成員公司之交易、結餘、收入及開支於綜合賬目時對銷。

收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，相當於日常業務過程中所提供貨品及服務之應收賬款(扣除折扣及銷售相關稅項)。

工具機及叉車銷售於貨品交付及所有權轉移時確認入賬。

停車設備收入依據合約完成的百分比確認入賬，惟直至完成合約前的收入、所導致成本及估計成本必須能可靠地計量。完成合約的百分比藉著參照至今成本對比根據合約所導致的總成本來釐定，可預見虧損在管理層預計會出現時便即時作出撥備。

3. 重要會計政策 (續)

收益確認 (續)

修理收入於提供服務時確認入賬。

來自金融資產的利息收入按未償還本金額及適用的實際利率以時間比例計算。有關利率指將金融資產的估計未來所收現金在估計可使用期內折現至資產賬面淨值的利率。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備 (不包括在建工程) 按成本值減累計折舊及累計減值虧損列賬。

物業、廠房及設備 (不包括在建工程) 按其估計可使用期內及經考慮其估計剩餘價值以直線法折舊，以撇銷其成本。

在建工程 (指興建中的物業、廠房及設備) 按成本值減任何已辨認減值虧損列賬。竣工項目於可供用作擬定用途時從在建工程轉撥至適當類別的物業、廠房及設備，並按上述政策計算折舊。

物業、廠房及設備項目乃於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認該資產時產生的任何收益或虧損 (以出售所得款項淨額與該項目的賬面值的差額計算) 乃計入於該項目終止確認時的年度的綜合收益表內。

存貨

存貨按成本值與可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本值以加權平均法計算。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策 (續)

合約

倘若建築合約的結果能可靠地估算，則於結算日參照合約活動之完成階段確認收益及成本，此乃一般按工程進行至今所產生的合約成本與估計總合約成本的比例計量，惟此並不代表完成階段。合約工程、申索及獎勵款項的變動會按與客戶所協定者計算在內。

倘不能可靠地估計合約的結果，則合約收益會按所產生而將有可能收回的合約成本確認。合約成本會於產生的期間確認為開支。

倘由產生時起計至今所產生的合約成本加已確認溢利及減去已確認虧損後，超逾按進度開發賬單的數額，則盈餘會被視為應收合約工程客戶的款項。倘按進度開發賬單的數額超逾至今所產生的合約成本加已確認溢利減已確認虧損，則盈餘會被列為應付合約工程客戶的款項。有關工程進行前已收取的款項計入資產負債表為負債，並入賬列為已收墊款。就已進行工程已開發賬單而客戶尚未支付的款項計入綜合資產負債表應收賬款、按金及預付款項。

減值虧損

於各結算日，本集團檢討其有形及無形資產賬面值，以衡量是否有跡象顯示出現資產減值虧損。倘估計資產的可收回數額低於其賬面值，則會將資產的賬面值減至其可收回數額。減值虧損即時確認為開支。

當減值虧損其後撥回時，則會將資產的賬面值增至重新估計的可收回數額，但增加後的賬面值不得超出假設資產於以往年度並無確認減值虧損而應有的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

3. 重要會計政策 (續)

無形資產

無形資產指具有有限可使用年期之軟件，乃以成本值減累計攤銷及累計減值虧損入賬。攤銷以直線法按估計可使用年期計算。

因終止確認無形資產而產生之損益，乃按資產之出售所得款項淨額與賬面值之差額計量，並於終止確認資產時在收益表確認入賬。

經營租賃

倘租約條款將絕大部份的所有權風險及回報轉移至承租人，則租約會分類為融資租賃。所有其他租約乃分類為經營租賃。

根據經營租約計算的應付租金以直線法按有關租約年期自綜合收益表扣除。作為訂立經營租約的獎勵的已收及應收利益，以直線法於租賃期內確認為租金支出減少。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項是按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括其他年度的應課稅或應扣減的收入及開支項目，亦不包括收益表中毋須課稅及不可扣稅的項目，故與收益表所列溢利不同。本集團之本年度稅項負債乃採用於結算日前已生效或實際生效的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基的差額確認，並以資產負債表負債法計算。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差異確認，而遞延稅項資產則於很可能出現應課稅溢利時予以確認，而可扣減暫時性差異可供對銷之用。如暫時性差異來自商譽或由初次確認一項不影響應課稅溢利或會計溢利的交易的其他資產及負債(業務合併除外)所產生，有關資產與負債不予確認。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策 (續)

稅項 (續)

遞延稅項負債按於附屬公司之投資所引致的應課稅暫時性差異而予以確認，惟本集團可控制撥回的暫時性差異及不大可能於可見將來撥回的暫時性差異則除外。

遞延稅項資產的賬面值是於各個結算日進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供全部或部份資產可予收回為止。

遞延稅項按預期適用於負債清償或資產變現期間的稅率計算。遞延稅項從收益表扣除或計入，惟從股本中直接扣除或計入的項目除外，在該情況下，遞延稅項亦於權益中處理。

外幣

在編製個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易按交易日當日現行的匯率以其功能貨幣(即該實體營運的主要經濟環境的貨幣)入賬。於各結算日，以外幣列值的貨幣項目以結算日當日現行的匯率重新換算。以公平值列賬的非貨幣項目(以外幣列值者)以釐定公平值當日現行的匯率重新換算。以外幣歷史成本計算的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目時產生的匯兌差額於產生期內計入損益賬重新換算按公平值列賬的非貨幣項目產生的匯兌差額於期內計入損益賬，惟重新換算非貨幣項目產生的差額有關的損益直接於權益確認除外，在此情況下，匯兌差額亦直接於權益中確認。

3. 重要會計政策 (續)

外幣 (續)

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產與負債均使用結算日當日現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支項目於年內以平均匯率換算，惟倘期內的匯率大幅波動，則按交易日當日現行匯率換算。產生的匯兌差額(如有)被確認為個別的權益部分(換算儲備)。有關匯兌差額於出售海外業務的期間於損益賬確認。

退休福利計劃供款

支付予國家管理退休福利計劃(為界定供款計劃)的款項於到期支付時列作開支。

金融工具

當集團實體參與訂立有關工具的合約，金融資產及金融負債在本公司的資產負債表確認入賬。金融資產及金融負債首先以公平值計算。首次確認時，收購或發行金融資產及金融負債產生的直接交易成本(以公平值計入損益賬的金融資產及金融負債除外)將視乎情況加入或扣除金融資產或金融負債的公平值。收購以公平值計入損益賬的金融資產或金融負債產生的直接交易成本即時在損益賬確認。

金融資產

本集團的金融資產主要分為貸款及應收款項。所有定期的金融資產買賣於交易日確認或終止確認。定期的金融資產買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定之時限內交付的金融資產。以下為本集團的金融資產所採納的會計政策：

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可終止付款而並無活躍市場報價的非衍生金融資產。於首次確認後的每個結算日，貸款及應收款項(包括應收賬款、按金、銀行結餘、已抵押銀行存款，以及應收直接控股公司、最終控股公司及同系附屬公司的款項)按攤銷成本以實際利率法減去任何已確定減值虧損入賬。當有客觀證據證明資產已減值時，並按資產賬面值與按原實際利率貼現的估計日後現金流量現值的差額計算，減值虧損在損益賬確認。當資產之可收回金額的增加在客觀而言與確認減值後所發生的事件有關，減值虧損會於其後期間撥回，惟規定資產在撥回減值當日的賬面值不得超過如無確認減值的攤銷成本。

金融負債及股本

集團實體所發行的金融負債及股本工具根據合約安排的具體內容及金融負債與股本工具的定義分類。股本工具是證明任何在扣除所有負債後本集團資產剩餘權益的合約。有關金融負債及股本工具所採用的會計政策載於下文。

金融負債

金融負債包括應付賬款及應計費用、應付直接控股公司及最終控股公司款項，以及銀行借款，其後以實際利率法按攤銷成本計算。

股本工具

本公司發行的股本工具按已收所得款項減直接發行成本入賬。

3. 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

終止確認

當應收資產現金流量之權利屆滿，或金融資產被轉讓而本集團已轉讓該項金融資產擁有權的絕大部分風險及回報時，有關資產會終止確認。於終止確認金融資產時，該項資產的賬面值與已收代價及於權益直接確認的累計損益總數間之差額會於損益賬確認。

當有關合約所訂明責任獲解除、註銷或屆滿時，金融負債會自本集團資產負債表剔除。被終止確認之金融負債的賬面值與已付或應付代價間差額於損益賬確認。

撥備

倘本集團因過往事件而產生目前的責任，而本集團須償還該責任時，則確認撥備。撥備乃根據董事於結算日對償還有關責任所需支出的最佳估算釐定，並在出現重大影響時貼現至現值。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及評估不明朗因素的重要憑據

管理層在應用實體的會計政策(見附註3)時，已作出下列對於綜合財務報表確認的金額產生重大影響的判斷。具有重大風險會導致下個財政年度的資產與負債的賬面值作出大幅調整，有關對未來的主要假設及於結算日的評估不明朗因素的其他重要憑據亦在下文論述。

銷售停車設備的收入

倘若能夠可靠地估計停車設備合約的結果，本集團會依據完成合約的百分比，藉著參照工程進行至今所產生的合約成本對比估計合約總成本釐定，將收入確認入賬。根據合約將予產生的估計總成本於合約期內定期檢討。依據工程完成比例基準確認收入涉及估計過程及預測未來事件附帶的風險及不明朗因素。吾等的估計受多項內部及外部因素影響，包括所建造停車設備的繁複程度，以及動用的本集團人力及本集團員工效率。已確認收入及溢利於合約一路進展至完工時須予修訂。溢利估算修訂在導致修訂的事件得以確定的期間內於收入扣除。因此，本集團的估算的任何變動將對本集團的未來經營業績構成影響。

保證撥備

倘若於財務報表刊發前有資料顯示本集團可能須償還目前的責任，則本集團會作出保證撥備。誠如附註28所論述，本集團依據管理層作出的最佳估算提撥準備。實際償還的該等保證費用或會與管理層作出的估算有差別。倘償還的費用金額超逾管理層的估算，則差額日後於收益表扣除。相反，倘償還的費用金額低於估算，則差額日後計入收益表。

4. 重要會計判斷及評估不明朗因素的重要憑據 (續)

折舊

於二零零五年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備的賬面淨值約為人民幣91,000,000元。本集團以直線法於估計可使用期(為五至二十年)內，並經計及估計剩餘價值(乃以直線法按年率5%至20%，由資產開始投入生產用途當日計算)就物業、廠房及設備計算折舊。估計可使用年期及本集團將資產投入生產用途之日，反映董事對本集團計劃藉使用本集團的物業、廠房及設備而產生未來經濟利益的期間的估算。本集團會每年評估物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年期，倘預期與原先估算有差異，有關差異會影響該項估算更改之年度的折舊。

呆壞賬準備

本集團的呆壞賬準備政策乃依據賬款可收回程度、賬目賬齡分析及管理層的判斷。在評估該等應收賬款最終會否收回時須採用大量判斷，包括每名客戶目前的信貸評級及過往還款記錄。倘若本集團客戶的財政狀況轉壞，導致其還款能力下降，則可能須提撥額外準備。

存貨撥備

於各結算日，本集團管理層評估賬齡分析，並就不再適合用作生產的已辨認陳舊及滯銷存貨項目提撥準備。管理層主要依據最近的發票價格及現行市場情況，估計製成品及在製品的可變現淨值。於各結算日，本集團對每類產品個別進行存貨評估，並就陳舊項目提撥準備。

所得稅

於二零零五年十二月三十一日，有關呆壞賬準備、存貨撥備及保證撥備的遞延稅項資產人民幣936,000元已於本集團的資產負債表確認入賬。遞延稅項資產會否變現，主要視乎日後會否出現足夠的未來溢利或應課稅暫時性差異而定。倘實際產生的未來溢利較預期少，則可能須大幅撥回遞延稅項資產，並於該項撥回出現的期間內於收益表確認入賬。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

5. 財務風險管理及政策

本集團的主要金融工具包括應收賬款、按金、應付賬款及應計費用，以及銀行借貸。該等金融工具所附帶風險及沖銷該等風險的政策載於下文。管理層管理及調控該等風險，旨在確保適時及有效地推行適當措施。

貨幣風險

本集團有若干以外幣結算的採購及借貸。本集團目前並無實施外幣對沖政策。然而，管理層會控制外幣風險，並於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

信貸風險

於二零零五年十二月三十一日，本集團於對手方未能履行承擔時就每類已確認金融資產須面對的最高風險，為該等資產於綜合資產負債表呈列的賬面值。為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委託一組人員專責釐定信貸限額、信貸批核及其他監控程序，確保採取後續行動以收回逾期債項。此外，於各結算日，本集團評估各貿易賬款的可收回金額，確保已就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司各董事認為本集團的信貸風險已大幅減低。

本集團並無特別集中的信貸風險，風險分佈於大量對手方及客戶身上。

由於本集團的對手方具備優良信貸評級，故銀行結餘及按金的信貸風險有限。

利率風險

本集團因利率變動對帶息銀行借貸的影響而面對利率風險。本集團因按固定利率借取的銀行借貸而面對公允價值利率風險。本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層會監控利率風險，並於有需要時考慮對沖重大利率風險。

6. 分類資料

收益指於有關年度內出售貨品以及提供服務予外界客戶已收及應收款項淨額減退貨及撥備，並扣除增值稅。

業務分類

為方便管理，本集團現分為三個經營部份－工具機、停車設備及叉車。本集團按該等分類申報其主要分類資料。

有關該等業務的分類資料呈列如下。

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益－對外銷售	426,396	74,430	56,848	557,674
分類業績	66,395	1,918	113	68,426
未分配公司收入				3,500
未分配公司開支				(19,590)
財務費用				(5,211)
除稅前溢利				47,125
稅項				(4,756)
年內溢利				42,369

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

6. 分類資料 (續)

業務分類 (續)

於二零零五年十二月三十一日

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	公司 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
資產					
分類資產	266,334	73,897	38,588		378,819
未分配公司資產					27,130
綜合資產總值					405,949
負債					
分類負債	77,742	23,532	25,007		126,281
未分配公司負債					91,925
綜合負債總額					218,206
其他資料					
資本開支	2,470	1,228	715	585	4,998
折舊及攤銷	6,816	944	307	1,693	9,760
呆壞賬(撥備撥回)撥備	(584)	(30)	706	—	92
出售物業、廠房及 設備虧損	17	3	—	9	29

6. 分類資料 (續)

業務分類 (續)

截至二零零四年十二月三十一日止年度

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益 — 對外銷售	308,140	52,425	19,025	379,590
分類業績	49,699	(15)	(1,602)	48,082
未分配公司收入				4,755
未分配公司開支				(9,650)
財務費用				(3,593)
除稅前溢利				39,594
稅項				(3,265)
年內溢利				36,329

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

6. 分類資料 (續)

業務分類 (續)

於二零零四年十二月三十一日

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	公司 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
資產					
分類資產	237,412	54,991	25,852		318,255
未分配公司資產					9,821
合併資產總值					328,076
負債					
分類負債	72,934	23,668	8,485		105,087
未分配公司負債					90,048
合併負債總額					195,135
其他資料					
資本開支	16,390	1,250	436	9,203	27,279
折舊及攤銷	4,861	1,519	167	1,085	7,632
呆壞賬(撥備撥回)撥備	1,014	(232)	212	—	994
存貨撇減	642	36	7	—	685
出售物業、廠房及 設備虧損	30	26	—	23	79

地區分類

本集團的全部業務位於中華人民共和國(「中國」)，本集團主要服務中國市場，故此，並無呈列地區市場的分類資料。

7. 其他收入

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
匯兌收益	1,985	—
修理收入	1,689	885
銷售物料	1,333	2,998
銀行利息收入	230	96
其他	1,600	776
	6,837	4,755

8. 財務費用

該筆款項是指須於五年內全數清償的銀行借貸的利息。

9. 除稅前溢利

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
除稅前溢利於扣除(計入)以下各項後得出：		
董事酬金 (附註10)	345	203
其他員工成本	37,753	28,930
退休福利計劃供款	1,205	1,143
總員工成本	39,303	30,276
核數師酬金	1,212	781
包括在行政開支內的無形資產攤銷	210	85
預付租賃付款攤銷	100	93
確認為開支的存貨成本	390,956	247,465
折舊	9,550	7,547
匯兌虧損，淨額	—	159
出售物業、廠房及設備的虧損	29	79
租用物業的經營租約租金	1,455	1,552
呆壞賬撥備，淨額	92	994
存貨(撇減轉回)撇減，淨額	(103)	685

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

10. 董事及僱員酬金

(a) 董事酬金

已付及應付八名(二零零四年：八名)董事的酬金如下：

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	朱志洋 人民幣千元	陳向榮 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢 人民幣千元	龐福身 人民幣千元	江俊德 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	總計 人民幣千元
袍金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他酬金									
薪金及其他福利	-	121	-	73	68	-	-	-	262
表現相關獎勵花紅 ^(附註)	-	-	-	17	66	-	-	-	83
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-	-	-	-	-
酬金總額	-	121	-	90	134	-	-	-	345

截至二零零四年十二月三十一日止年度

	朱志洋 人民幣千元	陳向榮 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢 人民幣千元	龐福身 人民幣千元	江俊德 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	總計 人民幣千元
袍金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他酬金									
薪金及其他福利	-	86	-	48	42	-	-	-	176
表現相關獎勵花紅 ^(附註)	-	-	-	13	14	-	-	-	27
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-	-	-	-	-
酬金總額	-	86	-	61	56	-	-	-	203

10. 董事及僱員酬金 (續)

(b) 僱員酬金

本集團五名最高薪酬人士當中，三名(二零零四年：三名)為本公司董事，彼等的酬金已於上文附註10(a)披露。餘下兩名(二零零四年：兩名)人士的酬金如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
基本薪金及津貼	789	732
表現相關獎勵花紅 (附註)	1,211	385
退休福利計劃供款	54	42
	2,054	1,159

彼等的酬金介乎以下範圍：

	僱員數目	
	二零零五年	二零零四年
上限為1,000,000港元	2	2

附註： 表現相關獎勵花紅按市場趨勢、本集團的未來計劃及個別人士的表現而定。

於兩個年度內，並無董事放棄任何酬金。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

11. 稅項

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
中國企業所得稅	4,574	3,610
遞延稅項 (附註17)	182	(345)
	4,756	3,265

於兩個年度內，由於本集團並無任何於香港產生的應評稅利潤，因此並無就香港利得稅撥備。

根據向有關中國稅務機關取得的審批，杭州友佳有權享有特惠所得稅率16.5%，包括國家所得稅15%及地方所得稅1.5%，而杭州友佳有權享有稅項寬減期，於稅項寬減期內，杭州友佳於其首個獲利年度起計兩年內獲全面豁免繳納國家及地方所得稅，接著於其後三年獲減免一半國家及地方所得稅。此外，由於杭州友佳被認可為先進技術企業，杭州友佳的地方所得稅於二零零四年獲有關稅務機關特別及全面豁免。於本年度內，杭州友佳的適用稅率為8.25% (二零零四年：7.5%)。

於兩個年度內，杭州友高並無應課稅溢利。

11. 稅項 (續)

於本年度內的稅項支出與綜合收益表的除稅前溢利對賬如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
除稅前溢利	47,125	39,594
按本地稅率16.5% (二零零四年：16.5%) 計算的稅項	7,776	6,533
不可扣稅開支的稅務影響	1,422	1,907
毋須課稅收入的稅務影響	—	(498)
稅項寬減期的稅務影響	(4,442)	(4,677)
年度稅項支出	4,756	3,265

12. 股息

於二零零五年並無派付或建議派付股息，而自結算日以來，亦無建議派付任何股息 (二零零四年：無)。

13. 每股盈利

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔年度溢利人民幣42,369,000元 (二零零四年：人民幣36,329,000元)，以及210,000,000股普通股 (相當於二零零五年十二月三十一日已發行的200股普通股及根據資本化發行 (進一步詳情見附註30) 將發行的209,999,800股普通股的總和，假設該等股份於兩個年度內已發行) 計算。

於兩個年度內，由於並無潛在攤薄效應的已發行股份，因此並無列報每股攤薄盈利。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零零四年一月一日	37,699	42,075	5,356	1,933	6,978	94,041
添置	1,181	3,113	1,968	2,226	12,735	21,223
股東注入	—	4,968	299	—	—	5,267
轉撥	17,632	242	1,721	8	(19,603)	—
出售	—	—	(400)	(214)	—	(614)
於二零零四年十二月三十一日						
及二零零五年一月一日	56,512	50,398	8,944	3,953	110	119,917
添置	644	470	1,977	1,153	397	4,641
轉撥	162	10	—	—	(172)	—
出售	—	—	(42)	(88)	—	(130)
於二零零五年十二月三十一日						
	57,318	50,878	10,879	5,018	335	124,428
折舊						
於二零零四年一月一日	4,551	9,620	1,522	714	—	16,407
年度撥備	2,004	3,956	1,154	433	—	7,547
出售時撇銷	—	—	(302)	(192)	—	(494)
於二零零四年十二月三十一日						
及二零零五年一月一日	6,555	13,576	2,374	955	—	23,460
年度撥備	2,563	4,582	1,619	786	—	9,550
出售時撇銷	—	—	(29)	(4)	—	(33)
於二零零五年十二月三十一日						
	9,118	18,158	3,964	1,737	—	32,977
賬面淨值						
於二零零五年十二月三十一日	48,200	32,720	6,915	3,281	335	91,451
於二零零四年十二月三十一日						
	49,957	36,822	6,570	2,998	110	96,457

14. 物業、廠房及設備 (續)

以上物業、廠房及設備項目乃以直線法於以下估計可使用年期內折舊：

樓宇	二十年
機器及設備	十年
辦公室設備	五年
汽車	五年

15. 預付租賃付款

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
金額是指就為期五十年的中國土地使用權 支付的成本，並就報告目的分析如下：		
非即期	3,772	3,880
即期 (包括應收賬款、按金及預付款項)	101	93
	3,873	3,973

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

16. 無形資產

	軟件 人民幣千元
成本	
於二零零四年一月一日	199
添置	789
於二零零四年十二月三十一日及二零零五年一月一日	988
添置	357
於二零零五年十二月三十一日	1,345
攤銷	
於二零零四年一月一日	43
年內攤銷	85
於二零零四年十二月三十一日及二零零五年一月一日	128
年內攤銷	210
於二零零五年十二月三十一日	338
賬面值	
於二零零五年十二月三十一日	1,007
於二零零四年十二月三十一日	860

軟件以直線法於估計可使用年期五年內攤銷。

17. 遞延稅項資產

以下為本集團已確認的主要遞延稅項資產，以及其於本年度及過往年度的變動：

	呆壞賬撥備 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	保證撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零四年一月一日	625	—	148	773
年內計入收入 (附註11)	164	113	68	345
於二零零四年 十二月三十一日	789	113	216	1,118
年內 (於收入扣除) 計入 收入 (附註11)	(239)	(16)	73	(182)
於二零零五年 十二月三十一日	550	97	289	936

於年內或結算日，本集團並無未確認遞延稅項。

18. 存貨

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
零部件	54,457	38,635
在製品	26,262	30,588
製成品	44,767	41,705
	125,486	110,928

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

19. 應收賬款、按金及預付款項

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
貿易應收賬款	129,749	94,049
減：呆壞賬撥備	(3,686)	(5,134)
	126,063	88,915
提供予供應商的預付按金	10,864	6,710
其他應收賬款、按金及預付款項	18,535	8,315
應收賬款、按金及預付款項合計	155,462	103,940

本集團給予其客戶30至180天賒賬期。

貿易債務人的賬齡分析如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
1-30天	92,311	61,185
31-60天	10,162	3,038
61-90天	5,815	3,796
91-180天	11,529	14,347
180天以上	6,246	6,549
	126,063	88,915

應收賬款及按金的公允價值與相應的賬面值相若。

20. 應收(應付)客戶合約工程款項

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
於結算日的在建合約工程		
合約成本加經確認溢利減經確認虧損	24,590	19,901
減：工程進度款項	(23,677)	(25,757)
	913	(5,856)
作為報告目的分析：		
應收合約客戶款項	971	875
應付合約客戶款項	(58)	(6,731)
	913	(5,856)

於二零零五年十二月三十一日，已包括在應收賬款的客戶持有的合約工程保固金額為人民幣7,820,000元(二零零四年：人民幣3,944,000元)。已包括在應付賬款的已收客戶的合約工程墊款為人民幣8,645,000元(二零零四年：人民幣8,110,000元)。

21. 應收直接控股公司及同系附屬公司款項

該筆款項為無抵押、免息及於接獲要求時清償。

應收直接控股公司及同系附屬公司款項的公允價值與其相應的賬面值相若。

22. 應收最終控股公司款項

該筆款項屬貿易性質，本集團就銷售予其最終控股公司給予120天正常賒賬期。該筆款項為無抵押、免息及賬齡少於90天。

應收最終控股公司款項的公允價值與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

23. 有抵押銀行存款

該筆款項相當於就競投到期日在一年內的合約而用作擔保的銀行存款。

該等存款按固定年利率0.72% (二零零四年：0.72%) 計息。銀行存款的公允價值與其相應的賬面值相若。

24. 銀行結餘及現金

銀行結餘及現金包括短期銀行存款 (原到期日為三個月或以下及按固定市場利率計息) 及本集團持有的現金。銀行結餘的賬面值與其公允價值相若。

25. 應付賬款及應計費用

貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
1-30天	21,296	17,122
31-60天	21,043	5,472
61-90天	2,337	118
91-180天	7,901	1,446
180天以上	5,018	1,983
貿易應付賬款	57,595	26,141
來自客戶的預付按金	42,502	46,238
其他應付賬款及應計費用	27,663	17,230
	127,760	89,609

應付賬款及應計費用的公允價值與相應的賬面值相若。

26. 應付直接控股公司款項

該筆款項屬貿易性質，為無抵押、免息及賬齡少於30天。

應付直接控股公司款項的公允價值與其賬面值相若。

27. 應付最終控股公司款項

該筆款項為無抵押、免息及於接獲要求時清償。

應付最終控股公司款項的公允價值與其賬面值相若。

28. 保證撥備

人民幣千元

於二零零四年一月一日	1,971
年度撥備	3,082
動用撥備	(2,441)
於二零零四年十二月三十一日及二零零五年一月一日	2,612
年度撥備	4,482
動用撥備	(3,591)
於二零零五年十二月三十一日	3,503

保證撥備是指管理層對本集團因給予產品一年保用期而產生的負債所作出的最佳估計，最佳估計是依據過往經驗及有問題產品的業界平均數據作出。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

29. 銀行借貸

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
有抵押銀行借貸 (附註a)	9,500	24,228
無抵押銀行借貸 (附註b)	75,056	65,759
	84,556	89,987

(a) 於二零零五年十二月三十一日，該筆款項按商業利率計息，並由本集團若干土地使用權及物業、廠房及設備作抵押，總賬面淨值為人民幣27,421,000元（二零零四年：人民幣48,080,000元）。

(b) 於二零零五年十二月三十一日，由控股公司及若干董事擔保的款項為人民幣68,193,000元（二零零四年：人民幣47,259,000元）。由同系附屬公司擔保的款項為人民幣2,663,000元（二零零四年：人民幣18,500,000元）。

本集團已解除或已接獲各相關銀行發出的同意書同意解除由該等董事、控股公司及同系附屬公司於本公司股份在聯交所上市時提供的擔保，以及由本公司提供的公司擔保。

本集團有固定息率借貸，合約訂明到期日為於一年內。

本集團借貸的實際利率（亦相等於合約訂明利率）範圍如下：

	二零零五年	二零零四年
實際利率：		
固定息率借貸	5.22%至5.79%	3.33%至5.74%

29. 銀行借貸 (續)

以下為本集團按各相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣為單位的借貸：

	美元 千元
於二零零五年十二月三十一日	8,450
於二零零四年十二月三十一日	5,710

年內，本集團獲授新造銀行貸款約人民幣134,838,000元(二零零四年：人民幣167,570,000元)。該等貸款按市場利率計息，並須於二零零六年償還。所得款項已用作撥付收購物業、廠房及設備及日常營運的所需資金。

30. 本公司股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元的普通股(於二零零五年九月二十日進行股份分拆前為每股面值0.10港元)		
法定：		
本公司註冊成立	3,800,000	380
年內分拆股份	34,200,000	—
年內增加	962,000,000	9,620
於二零零五年十二月三十一日的結餘	1,000,000,000	10,000
已發行及已繳足：		
本公司註冊成立	1	—
年內分拆股份	9	—
於集團重組時發行的股份	190	—
於二零零五年十二月三十一日的結餘	200	—
		人民幣千元
於財務報表呈列為		—

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

30. 本公司股本 (續)

於本公司註冊成立之日(即二零零五年九月六日)，其法定股本為380,000港元，分為3,800,000股每股面值0.10港元的普通股，其中一股未繳股款普通股已配發及發行予本公司當時的唯一股東。

藉著於二零零五年九月二十日通過本公司的唯一股東的書面決議案，本公司股本中每股面值0.10港元的已發行及未發行普通股已分拆為10股每股面值0.01港元的普通股。本公司的法定股本已變為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元的普通股。

藉著於二零零五年十二月二十二日通過本公司的唯一股東的書面決議案，透過增添962,000,000股普通股(在各方面均與當時的現有股份享有同等權利)，本公司的法定股本由380,000港元增至10,000,000港元。

根據於二零零五年十二月進行的集團重組，本公司當時現有的10股每股面值0.01港元的普通股已入賬列作繳足，並已發行額外190股每股面值0.01港元的本公司普通股以換取所收購附屬公司的股份。

於二零零六年一月十日，於本公司股份在聯交所上市時，本公司按每股股份1.13港元的價格發行及提呈認購70,000,000股每股面值0.01港元的本公司普通股。於同日，本公司根據於二零零五年十二月二十二日通過本公司的唯一股東的書面決議案，透過將記入股本溢價的2,099,998港元進賬額撥充資本，按面值向於二零零五年十二月二十二日名列本公司股東名冊的股東發行209,999,800股每股面值0.01港元的本公司普通股(已入賬列作繳足)。

按上述發行的股份與當時的現有股份在各方面均享有同等權利。

就編製比較數字而言，所呈列於二零零四年十二月三十一日的股本結餘指杭州友佳於二零零四年十二月三十一日的實收資本。

31. 購股權計劃

本公司於二零零五年十二月二十二日採納一項購股權計劃（「該計劃」）。該計劃旨在鼓勵合資格人士未來為集團作最大貢獻、表揚彼等過去的貢獻、吸引或是與該等合資格人士（其對本集團表現、增長或成功起著關鍵作用）維持目前關係。該計劃的合資格人士包括本公司董事（包括獨立非執行董事）、本集團其他僱員、本集團的貨品或服務供應商、本集團的客戶、向本集團提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、本公司附屬公司的任何少數股東，以及本集團業務發展的諮詢人及任何上述人士的聯繫人。

該計劃之主要條款概述如下：

- (1) 因行使根據該計劃及本集團任何其他計劃授出之所有購股權而可予發行之本公司股份最高數目，不得超過本公司於股份在聯交所上市之日（即二零零六年一月十一日）已發行股本之10%（即280,000,000股股份），除非已獲得股東之批准，惟合共不得超過本公司不時已發行股份之30%。

於本報告日期，該計劃下可供發行之股份總數為28,000,000股，佔本公司股份於聯交所上市之日已發行股份之10%。

- (2) 在任何十二個月期間，任何合資格人士獲授所有購股權（包括已行使及未行使之購股權）所涉及之已發行或可供發行股份總額，不得超過當時已發行股份之1%。
- (3) 根據該計劃之股份認購價乃為董事會於授出購股權時可按其絕對酌情釐定之有關價格，惟認購價將不會低於以下之最高者：(i)於董事會批准授出購股權日期（必須為營業日「授出日」）本公司股份在聯交所每日報價表所報之收市價；(ii)於緊接授出日前五個營業日，本公司股份在聯交所每日報價表所報之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。
- (4) 購股權可根據該計劃條款，由緊隨根據該計劃被視為授出或接納購股權之營業日期起（「開始生效日期」）期間內任何時間全部或部份行使，並於開始生效日期後十年屆滿或董事會可全權酌情決定之購股權屆滿日期，惟須受該計劃所載提前終止條文所規限。

- (5) 於接受購股權後，承授人須向本公司支付1港元作為授予之代價。

- (6) 該計劃將由其採納日期（即二零零五年十二月二十二日）起十年期間有效及生效。

本公司自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

32. 重大非現金交易

截至二零零四年十二月三十一日止年度，杭州友佳的唯一股東提供價值人民幣5,267,000元的物業、廠房及設備，作為注資。

33. 經營租賃安排

於結算日，本集團對下列期間到期的不可撤銷租賃物業經營租約的未來最低租金作出承擔，詳情如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
一年內	572	987
第二至第五年(包括首尾兩年)	433	380
	1,005	1,367

本集團根據經營租賃安排於中國租賃若干辦事處物業及員工宿舍。租約經磋商後的年期平均為兩年，月租為固定金額。

34. 資本承擔

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
就收購物業、廠房及設備已訂約， 但尚未於綜合財務報表撥備的資本支出	6,446	—

35. 退休福利計劃

按照中國條例及法規所規定，本集團須向中國地方社會保障局管理的退休基金計劃供款。本集團按其僱員基本薪金的若干百分比向該退休計劃供款，以資助退休福利。

本集團關於退休福利計劃的唯一責任是作出指定供款。

於綜合收益表扣除的總成本約人民幣1,205,000元(二零零四年：人民幣1,143,000元)指本集團就本會計期間應向此計劃支付的供款。

36. 關連人士交易

除附註29所載者外，於年內，本集團與其關連人士曾進行以下交易：

公司名稱	關係	交易性質	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
友嘉實業股份有限公司	最終控股公司	銷售貨品	3,212	836
友佳實業(香港)有限公司	直接控股公司	採購貨品	133,130	120,709
		銷售貨品	266	248
杭州友維機電有限公司	同系附屬公司	銷售貨品	15	14
		租金收入	269	269
		償付開支	185	—
杭州友嘉高松機械有限公司	同系附屬公司	租金收入	107	—
		其他開支	328	—
		其他收入	322	—

關連公司的結餘詳情載於附註21、22、26及27。

主要管理人員補償

於年內，董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
短期福利	2,497	1,384
終止僱用後福利	54	42
	2,551	1,426

董事及主要行政人員的的酬金由薪酬委員會參考個別人士的表現及市場薪酬趨勢而釐定。

綜合財務報表附註

截至二零零五年十二月三十一日止年度

37. 附屬公司

於二零零五年十二月三十一日，本公司的附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立／ 註冊／經營地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本集團所持 應佔股本權益	主要業務
永達	英屬處女群島	普通股 110美元	100%	投資控股
友華	英屬處女群島	普通股 1,500,000美元	100%	投資控股
杭州友佳 ^(附註)	中國	註冊資本 10,000,000美元	100%	設計及生產電腦 數控加工機床、 設計及建造立體 停車設備，以及 設計及組裝叉車
杭州友高 ^(附註)	中國	註冊資本 10,000,000美元	100%	尚未營業

附註：杭州友佳及杭州友高均為外商獨資企業。

永達及友華由本公司直接持有。杭州友佳及杭州友高由本公司間接持有。

於年終或年內任何時間各附屬公司並無擁有仍然有效的任何債務證券。

經營業績

截至十二月三十一日止年度

	二零零二 財政年度 人民幣千元	二零零三 財政年度 人民幣千元	二零零四 財政年度 人民幣千元	二零零五 財政年度 人民幣千元
收益	127,437	256,187	379,590	557,674
毛利	33,666	74,581	100,114	119,325
除稅前溢利	9,310	30,484	39,594	47,125
本公司權益持有人 應佔年內溢利	9,310	31,257	36,329	42,369
每股盈利－基本(人民幣元)	0.04	0.15	0.17	0.20

資產與負債

於十二月三十一日

	二零零二 財政年度 人民幣千元	二零零三 財政年度 人民幣千元	二零零四 財政年度 人民幣千元	二零零五 財政年度 人民幣千元
非流動資產	66,254	82,240	102,315	97,931
流動(負債)資產淨值	(13,455)	5,711	30,626	89,812
總資產減流動負債	52,799	87,951	132,941	187,743
股本	52,349	56,244	64,905	—
儲備	450	31,707	68,036	187,743
股東權益	52,799	87,951	132,941	187,743

附註：本集團於二零零二年、二零零三年、二零零四年及二零零五年十二月三十一日及截至該等日期止各財政年度之經營業績、資產與負債概要乃根據綜合財務報表附註1所載之呈報基準，及按現時之集團架構猶如於該等財政年度內一直存在而編製。