

# GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC. 友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2398



**2020**  
中期報告

## 目錄

頁次

公司資料	2
管理層討論及分析	3
權益披露	6
其他資料	10
簡明綜合損益及其他全面收益表	12
簡明綜合財務狀況表	14
簡明綜合權益變動表	16
簡明綜合現金流量表	18
簡明綜合財務報表附註	20

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

朱志洋 (主席及行政總裁)

陳明河

溫吉堂

#### 獨立非執行董事

顧福身

余玉堂

高文誠

### 公司秘書

羅泰安

### 法定代表

朱志洋

溫吉堂

### 香港法律的法律顧問

胡關李羅律師行

### 核數師

羅申美會計師事務所

### 註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

### 香港的主要營業地點

香港德輔道中317至319號

啟德商業大廈

20樓2003室

### 中國的主要營業地點

中國

浙江省

杭州市

蕭山區

蕭山經濟技術開發區

市心北路120號

### 股份過戶登記處香港分處

卓佳證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

### 主要往來銀行

中國銀行

恒生銀行有限公司

中國工商銀行

凱基銀行

兆豐國際商業銀行

臺灣新光銀行

永豐銀行

盤谷銀行

### 股份代號

2398

### 網站

<http://www.goodfriend.hk>

## 管理層討論及分析

二零二零年上半年，新冠疫情給全球經濟帶來巨大衝擊。但得益於中國政府強效的措施，疫情防控形勢不斷向好，復工復產有序推進，中國整體經濟穩步復甦。根據中國國家統計局所發佈的資料顯示，二零二零年第一季度中國國內生產總值(GDP)觸底後，第二季度GDP較去年同期增長3.2%，經濟增長實現了由負轉正。

### 財務回顧

#### 收益

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得收益約人民幣382,660,000元，與二零一九年同期比較下跌約22.9%。於回顧期內，CNC工具機業務的銷售額為約人民幣293,710,000元，較去年同期下跌約28.2%，佔本集團整體收益約76.8%。另一方面，於回顧期內本集團的叉車業務之銷售額較去年同期下跌約59.8%至約人民幣14,000,000元，佔本集團整體收益約3.7%。此外，停車設備業務於回顧期內之銷售額為約人民幣74,950,000元，比較去年同期增加約44.1%，佔總收益約19.5%。

#### 毛利及毛利率

於回顧期內，本集團之毛利約人民幣88,340,000元，而整體毛利率約為23.1%，與去年同期比較大致持平。

#### 分銷及銷售費用

截至二零二零年六月三十日止六個月，分銷及銷售費用為約人民幣44,090,000元，與去年同期比較下跌約28.7%。主要由於管理層嚴格控制開支所致。於回顧期內，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比約11.5%，而去年同期為約12.5%。

## 行政費用

於回顧期內行政費用比較去年同期減少約1.7%至約人民幣29,060,000元。

## 財務費用

於回顧期內，財務費用減少至約人民幣9,650,000元，主要由於回顧期內的銀行借款利率下跌所致。

## 分佔聯營公司虧損

截至二零二零年六月三十日止六個月，分佔聯營公司虧損為約人民幣111,830,000元（二零一九年同期：分佔虧損約人民幣80,760,000元）。乃指於回顧期內分佔其位於德國的聯營公司的業績。

## 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約人民幣95,290,000元。而截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司擁有人應佔溢利約人民幣21,130,000元。

## 前景展望

二零二零年初，新冠疫情對本集團生產經營帶來前所未有的挑戰。儘管如此，隨著中國政府採取的各項嚴格防控政策取得了階段性成果，加上本集團實施有效的業務策略，經營情況持續好轉。本集團於今年第二季度的整體表現較第一季度明顯恢復過來。雖然本集團於回顧期內的業績因需分佔位於德國的聯營公司之虧損而錄得虧損，惟此分佔聯營公司虧損屬非現金項目，因此對本集團的經營現金流量並無影響。另外，在計入此項目前，本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月在此嚴峻經營環境下乃錄得除稅前溢利約人民幣22,710,000元。因此，管理層認為本集團的整體財務狀況仍然維持穩健。

展望二零二零年下半年，持續緊張的中美關係及揮之不去的新冠疫情影响，宏觀環境仍存在不確定性。中國政府明確提出要紮實做好「六穩」工作，落實「六保」任務，在此政策下預計中國經濟將穩步向好。本集團會密切注意全球經濟走勢及市場變化，以能抓緊機遇及減低營運風險。另一方面，管理層亦會繼續管控營運成本以使本集團能達致更理想的營運效益。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。

### 流動資金及財務資源

本集團的營運資金主要由內部經營活動現金流及現有銀行貸款作融資。於二零二零年六月三十日，本集團的銀行及現金結餘約為人民幣79,300,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣74,860,000元）。於二零二零年六月三十日，本集團的流動資產淨額約為人民幣59,490,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣34,620,000元），而短期銀行借款約為人民幣495,220,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣400,070,000元）。於二零二零年六月三十日，本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額）約為1.0倍（二零一九年十二月三十一日：1.0倍）。於二零二零年六月三十日，資本負債比率（含利息的債項總額對資產總值）約為22.6%（二零一九年十二月三十一日：18.8%），反映本集團整體財務狀況仍保持穩健。

### 資本架構

於二零二零年六月三十日，本公司的股本為4,030,740港元，分403,074,000股每股0.01港元的股份（二零一九年十二月三十一日：4,030,740港元，分為403,074,000股每股0.01港元的股份）。

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團在香港及中國僱用合共約1,010位（二零一九年十二月三十一日：1,080位）全職僱員。本集團的薪酬政策將定期依據市場趨勢、未來計劃及檢討僱員的個人表現而制訂。除提供公積金計劃及國家管理社會福利計劃外，購股權（如有）可能根據對個別僱員表現的評估向僱員授出，以作獎勵。

### 資本承擔及或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團就樓宇建設已訂約但尚未於財務報表撥備的資本支出承擔約人民幣24,040,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣24,250,000元）。於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年十二月三十一日：無）。

### 集團資產押記

於二零二零年六月三十日，本集團有限制性銀行存款約人民幣111,460,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣106,330,000元）。

於二零二零年六月三十日，本公司之附屬公司以總賬面值人民幣86,340,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣82,480,000元）之土地使用權及樓宇抵押作本集團獲授之其他借貸。

## 權益披露

### 董事的股份權益

於二零二零年六月三十日，董事或行政總裁於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須存置的本公司登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益或淡倉如下：

#### 1. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的好倉總額

##### (a) 於本公司之權益

董事姓名	權益性質	於二零二零年 六月三十日	
		證券數目 及類別	佔已發行股份 的概約百分比
朱志洋先生（「朱先生」）	公司權益	20,000,000 (附註)	4.96%

附註：該20,000,000股股份由金日環球投資有限公司（「金日」）所持有。朱先生持有金日已發行股份之72.22%，故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於金日持有之20,000,000股股份中擁有權益。

(b) 於本公司相聯法團之權益

董事姓名	相聯團名稱	權益性質	證券數目及類別	於二零二零年 六月三十日 持股概約 百分比
朱先生	友嘉實業	實益擁有人	15,527,255股 普通股股份	15.16%
	友嘉實業	配偶權益 (附註1)	2,540,969股 普通股股份	2.48%
	Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd. (附註2)	實益擁有人	750股 普通股股份	0.03%

附註：

1. 朱先生之配偶王紫緹女士(「王女士」)持有友嘉實業已發行股本2.48%。故根據證券及期貨條例，朱先生被視為於王女士所持的友嘉實業所有股份中擁有權益。
2. Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd.為友嘉實業的非全資附屬公司，故根據證券及期貨條例為本公司的相聯法團。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的好倉股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。



## 2. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的淡倉總額

於二零二零年六月三十日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉權益。

### 董事認購股份或債券的權利

除於二零一六年六月二日採納之本公司購股權計劃外，於期內任何時間，任何本公司董事或高級行政人員、彼等各自之配偶或未滿十八歲的子女概無獲授可透過收購本公司股份或債券而獲益之任何權利，彼等過往亦從無行使任何有關權利；本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排（下述購股權計劃除外），使董事可藉購入本公司或任何其他法團的股份或債券而獲得上述權利或利益。

### 購股權計劃

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃（「該計劃」），據此，董事會可酌情向董事及其他合資格人士（如該計劃所定義）授出購股權以供彼等認購本公司股份，作為彼等對本集團的成功作出貢獻的獎勵及／或回饋。有關該計劃載於本公司二零一六年四月二十九日寄發之通函內。

自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

## 主要股東

於二零二零年六月三十日，每位人士（本公司董事或高級行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉如下：

### 1. 於本公司股份及相關股份的好倉總額

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	於二零二零年 六月三十日 佔已發行股份 的概約百分比
友佳實業（香港） 有限公司 （「友佳實業香港」）	實益擁有人	232,000,000股 (附註)	57.56%
友嘉實業	受控制公司的權益	232,208,000股 (附註)	57.61%

附註：友嘉實業擁有友佳實業香港約99.99%權益，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有的232,000,000股本公司股份的好倉中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定須予存置的本公司登記冊所記錄，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

## 其他資料

### 根據上市規則第13.51B(1)條之董事資料變動

本公司並不知悉須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之自二零一九年年報以來之本公司董事資料變動。

### 中期股息

董事不建議派發截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息（二零一九年：無）。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年六月三十日止六個月內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載之標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的守則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事於回顧期內均一直遵守標準守則所載的標準規定。

### 企業管治守則

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間本公司一直遵守上市規則附錄十四企業管治守則（「企業管治守則」），惟下列除外。

守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。由於本公司董事會主席朱志洋先生因商務工幹未能出席本公司於二零二零年六月三十日舉行之股東週年大會，根據本公司之章程細則，該股東週年大會由本公司之獨立非執行董事顧福身先生出任會議主席。

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。本公司董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁。儘管此兩角色從二零一八年十二月七日起由同一位人士擔任，其部份責任由其他執行董事分擔以平衡權力。此外，所有重大決定均經由董事會及高級管理層商議後才作出。另董事會包含三位獨立非執行董事，彼等帶來不同獨立之觀點。因此，董事會認為已具備足夠的權力平衡及保障。董事會將定期進行檢討及監督，確保目前結構不會削弱本公司的權力平衡。

### 審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍。審核委員會成員包括本公司三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務匯報程序及內部監控系統。審核委員會已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核財務資料。

### 提名委員會

本公司已成立提名委員會（「提名委員會」），並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

提名委員會的功能為檢討及監督董事會的架構、規模及組成；物色合資格人士出任董事會成員；評估獨立非執行董事的獨立性，以及向董事會就委任或重選董事作出推薦建議。

### 薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並遵循企業管治守則以書面制訂職權範圍，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

薪酬委員會的功能為制定及檢討董事及高級管理層的薪酬政策及架構。

承董事會命  
友佳國際控股有限公司  
主席  
朱志洋

香港，二零二零年八月二十八日

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	382,660	496,105
收益成本	5	(294,324)	(381,127)
毛利		88,336	114,978
其他收入	6	26,656	116,262
分銷及銷售費用		(44,085)	(61,824)
行政費用		(29,062)	(29,566)
研發成本		(10,600)	(14,508)
其他收益及虧損		3,836	3,558
其他營運費用		(2,022)	(178)
財務費用		(9,646)	(11,550)
分佔合營企業溢利		(705)	1,317
分佔聯營公司虧損	13	(111,828)	(80,756)
除所得稅前(虧損)溢利	7	(89,120)	37,733
所得稅開支	8	(6,167)	(16,606)
本公司擁有人應佔(虧損)溢利		(95,287)	21,127
<b>其他全面收益：</b>			
<b>將不會重新分類至損益的項目：</b>			
分佔聯營公司其他全面收益		(137)	108

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>可能重新分類至損益的項目：</b>			
分佔聯營公司其他全面收益		(1,423)	4,370
換算海外業務產生之匯兌差額		3,260	253
按公平值計入其他全面收益 (「按公平值計入其他全面收益」)之 應收款項之公平值收益淨額		—	355
		<u>1,837</u>	<u>4,978</u>
		<u>1,700</u>	<u>5,086</u>
本公司擁有人應佔全面收益總額		<u>(93,587)</u>	<u>26,213</u>
每股(虧損)盈利(以每股人民幣元列示)			
—基本	9	<u>(0.24)</u>	<u>0.05</u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	210,622	218,344
使用權資產	11	123,985	124,371
無形資產		1,113	1,407
於合營企業的投資	12	20,941	21,646
於聯營公司的投資	13	282,198	392,326
遞延稅項資產	14	27,438	27,991
		<u>666,297</u>	<u>786,085</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		462,177	493,053
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項	15	303,341	227,096
合約資產	16	52,314	44,399
應收貸款		49,295	48,394
按公平值計入其他全面收益之應收款項		116,947	101,945
應收最終控股公司款項	23	2,645	-
應收同系附屬公司及最終控股公司的 聯營公司的款項	23	475	6,248
應收合營企業款項	23	567	512
應收聯營公司及聯營公司的附屬公司款項	23	344,104	235,155
限制性銀行結餘		111,464	106,333
銀行及現金結餘		79,295	74,860
		<u>1,522,624</u>	<u>1,337,995</u>

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	18	401,658	389,300
合約負債		336,898	300,336
遞延收益	21	1,410	1,410
應付最終控股公司款項	23	1,077	157
應付直接控股公司款項	23	15,870	815
應付同系附屬公司及最終控股公司的 聯營公司款項	23	2,168	2,457
應付合營企業款項	23	414	380
應付一間聯營公司及一間聯營公司的 附屬公司款項	23	19,583	23,481
租賃負債		3,163	2,486
訴訟申索撥備		60,117	60,117
退貨負債		100,903	100,903
即期稅項負債		21,147	17,445
銀行借貸	19	495,217	400,071
保證撥備		3,509	4,019
		<u>1,463,134</u>	<u>1,303,377</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>59,490</u>	<u>34,618</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>725,787</u>	<u>820,703</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		2,156	1,784
其他借貸		36,760	36,760
遞延收益	21	71,979	73,680
		<u>110,895</u>	<u>112,224</u>
<b>資產淨值</b>		<u>614,892</u>	<u>708,479</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	20	4,021	4,021
股份溢價		82,183	82,183
資本儲備		77,338	77,338
其他儲備		68,291	66,454
保留盈利		383,059	478,483
<b>總權益</b>		<u>614,892</u>	<u>708,479</u>



## 簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零一九年一月一日	4,022	82,281	77,338	58,361	494,404	716,406
期內溢利					21,127	21,127
<b>其他全面收益</b>						
分佔聯營公司其他全面收益 (附註13)	-	-	-	4,370	108	4,478
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	253	-	253
按公平值計入其他全面收益之 應收款項之公平值收益淨額	-	-	-	355	-	355
	-	-	-	4,978	108	5,086
<b>全面收益總額</b>	-	-	-	4,978	21,235	26,213
轉撥至法定儲備	-	-	-	638	(638)	-
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	4,022	82,281	77,338	63,977	515,001	742,619
於二零一九年十二月三十一日 (經審核)	4,021	82,183	77,338	66,454	478,483	708,479

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總權益 人民幣千元
期內虧損					(95,287)	(95,287)
<b>其他全面收益(開支)</b>						
分佔聯營公司其他全面收益 (附註13)	-	-	-	(1,423)	(137)	(1,560)
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	3,260	-	3,260
	-	-	-	1,837	(137)	1,700
<b>全面收益(開支)總額</b>	-	-	-	1,837	(95,424)	(93,587)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	4,021	82,183	77,338	68,291	383,059	614,892

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動</b>		
營運所得現金	42,718	135,567
已繳所得稅及預扣稅	(6,167)	(19,071)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>36,551</b>	<b>116,496</b>
<b>投資活動</b>		
收購物業、廠房及設備以及無形資產	(4,042)	(18,173)
聯營公司及一間聯營公司的附屬公司還款	36,352	16,367
向聯營公司及一間聯營公司的附屬公司作出的墊款	(149,199)	(232,564)
出售物業、廠房及設備所得款項	4	27
購入按公平值計入損益之金融資產	–	(131,905)
提取按公平值計入損益之金融資產	–	239,290
已收利息	2,174	875
存入限制性銀行存款	(5,131)	(20,892)
提取限制性銀行存款	–	15,270
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(119,842)</b>	<b>(131,705)</b>

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>融資活動</b>		
銀行借貸所得款項	1,462,804	1,663,563
償還銀行借貸	(1,367,658)	(1,605,381)
償還租賃負債	(1,891)	(1,450)
政府補貼所得款項	6,006	8,647
已付利息	(9,646)	(11,446)
<b>融資活動所得現金淨額</b>	<b>89,615</b>	<b>53,933</b>
<b>現金及現金等值物增加(減少)淨額</b>	<b>6,324</b>	<b>38,724</b>
期初現金及現金等值物	74,860	112,673
匯率變動之影響	(1,889)	499
<b>期終現金及現金等值物，指銀行結餘及現金</b>	<b>79,295</b>	<b>151,896</b>

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

### 1. 一般資料

友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）從事設計及生產電腦數控工具機、立體停車設備及叉車。

本公司於開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司之股份自二零零六年一月十一日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。此外，本公司於二零一零年三月十八日在台灣證券交易所（「台灣證券交易所」）發行及上市67,200,000份台灣存託憑證，相當於本公司67,200,000股新近發行的股份。友佳實業（香港）有限公司（一間在香港註冊成立的公司）及友嘉實業股份有限公司（「友嘉」）（一間在台灣註冊成立的公司）分別為直接控股公司及最終控股公司。

本簡明綜合財務報表均以本公司功能貨幣人民幣（「人民幣」）呈報。本簡明綜合財務報表已由董事會於二零二零年八月二十八日批准刊發。

### 2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六之適用披露規定編製。簡明綜合財務報表應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製之截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

### 3. 主要會計政策

香港會計師公會已頒佈下列於本集團本會計期間首次生效之香港財務報告準則之修訂本：

- 香港財務報告準則第3號之修訂本，業務的定義
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂本，利率基準改革
- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂本，重大的定義

該等發展對本集團當前或過往期間業績及財務狀況之編製或呈列方式並無重大影響。本集團並無採用於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

### 4. 來自貨品的收入 收入的細分

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
工具機	293,710	409,201
停車設備	74,945	52,031
叉車	14,005	34,873
	<u>382,660</u>	<u>496,105</u>

## 5. 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議的該等報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個呈報分類：(1)工具機、(2)停車設備、及(3)叉車。

執行董事根據與簡明綜合財務報表所採納者一致之各自的毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配分銷及銷售費用、行政費用、其他營運費用或資產至其分類，因為執行董事並無使用此等資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各呈報分類的溢利及總資產的計量。

截至二零二零年六月三十日止六個月  
(未經審核)

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
收益 (均來自外部銷售)	293,710	74,945	14,005	382,660
收益成本	(219,472)	(60,979)	(13,873)	(294,324)
分類溢利	<u>74,238</u>	<u>13,966</u>	<u>132</u>	<u>88,336</u>

截至二零一九年六月三十日止六個月  
(未經審核)

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
收益 (均來自外部銷售)	409,201	52,031	34,873	496,105
收益成本	(301,383)	(46,303)	(33,441)	(381,127)
分類溢利	<u>107,818</u>	<u>5,728</u>	<u>1,432</u>	<u>114,978</u>

本集團大部分業務及資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。

## 5. 分類資料(續)

### 分部資產及負債

由於並無向執行董事定期提供分部資產及負債資料以作資源分配及表現評估的決定，故並無提供該等資料。

## 6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
來自聯營公司FFG Werke GmbH的賠償收入	-	80,437
銷售原材料	2,341	3,362
與收入相關的政府補貼*	6,006	12,488
維修收入	969	3,306
租金收入	621	766
利息收入	2,174	1,027
諮詢收入	8,368	11,046
加工收入	5,522	-
其他	655	3,830
	<u>26,656</u>	<u>116,262</u>

\* 政府補貼主要指返還有關銷售工具機所涉及軟件之增值稅。該等補貼入賬列作即時財務支援，預計未來不會產生相關成本，亦不會與任何資產有關連。



## 7. 除所得稅前（虧損）溢利

除所得稅前（虧損）溢利已扣除（計入）下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊	3,248	2,854
物業、廠房及設備折舊	8,511	10,159
無形資產攤銷	295	422
折舊及攤銷總額	12,054	13,435
資本化於存貨	(4,239)	(4,975)
	7,815	8,460
對下列各項進行分析：		
於銷售費用扣除	571	571
於行政費用扣除	5,644	5,879
於其他費用扣除	1,358	1,651
於研究開支扣除	242	359
	7,815	8,460
確認為開支的存貨成本	294,324	381,127
存貨撇減淨額	1,253	793
出售物業、廠房及設備之淨虧損	40	4
淨匯兌虧損（收益）	1,889	(1,981)
保證撥備	1,151	1,599
產生租金收入的直接經營開支	288	313

## 8. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期企業所得稅(「企業所得稅」)	7,223	14,530
遞延稅項(抵免)開支	<u>(1,056)</u>	<u>2,076</u>
	<u>6,167</u>	<u>16,606</u>

於兩個期間內，由於本集團並無於開曼群島產生任何應課稅溢利，因此並無就開曼群島利得稅作出撥備。

於兩個期間內，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

企業所得稅乃就中國的企業按25%計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司(「杭州友佳」)除外。於二零一九年，杭州友佳相關政府當局批准延續其高新技術企業稱號，有權於二零一九年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於本回顧期間的適用稅率為15%(截至二零一九年六月三十日止六個月：15%)。

根據二零零七年十二月六日頒佈的《中國企業所得稅法實施條例》，自二零零八年一月一日起於中國成立的公司向其當時海外投資者匯付的股息應按10%的稅率繳納預扣稅。倘中國內地與海外投資者所在司法權區訂有稅項安排，則可採用較低的預扣稅稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(或稱中港兩地稅務安排)，合資格香港稅務居民如身為中國居民企業的「實益擁有人」並持有其25%或以上股權，則有權享有按5%的減低預扣稅稅率納稅。

於本中期期間，本公司董事已評定任何中國附屬公司將不會於可見將來宣派任何股息。由於本集團有能力控制撥回該等暫時性差額之時間且該等暫時性差額不大可能於可見將來撥回，因此，本公司董事認為中國附屬公司無須就其未分派保留盈利繳納預扣稅。

## 9. 每股（虧損）盈利

每股基本（虧損）盈利乃按本公司擁有人應佔虧損人民幣95,287,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：本公司擁有人應佔溢利人民幣21,127,000元）除以期內已發行普通股數目403,074,000股股份（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：403,200,000股股份）計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
每股基本（虧損）盈利（每股人民幣元）	(0.24)	0.05

由於兩個期間內並無已發行潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄（虧損）盈利。

## 10. 股息

於本中期期間，並無宣派及派付有關截至二零一九年十二月三十一日止年度之股息予本公司擁有人（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

於本中期期間概無派付、宣派或擬派付任何股息。本公司董事已決定將不派付有關本中期期間的股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

## 11. 物業、廠房及設備及使用權資產變動

於本中期期間，本集團出售若干賬面值合共為人民幣391,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣31,000元）的物業、廠房及設備，所得款項為人民幣4,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣27,000元），導致出售虧損人民幣387,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：出售收益淨額人民幣4,000元）。此外，本集團花費人民幣1,180,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣18,159,000元）添置物業、廠房及設備。

於本中期期間，本集團訂立新租賃協議，就辦公室用途租賃為1至4年。本集團於合約期間須按月作出固定付款。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣123,985,000元及租賃負債人民幣5,319,000元。

## 12. 於合營企業的投資

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於合營企業非上市投資的成本	27,666	27,666
分佔收購後虧損	<u>(6,725)</u>	<u>(6,020)</u>
	<u>20,941</u>	<u>21,646</u>

## 13. 於聯營公司的投資

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司非上市投資的成本	556,380	556,380
分佔收購後虧損及其他全面收益	(305,237)	(191,849)
換算海外業務產生之匯兌差額	<u>31,055</u>	<u>27,795</u>
	<u>282,198</u>	<u>392,326</u>

### 13. 於聯營公司的投資（續）

本集團分佔聯營公司截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月的業績及聯營公司於二零二零年及二零一九年六月三十日的總資產及負債列示如下：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
資產	3,587,680	4,041,452
負債	2,849,831	3,452,699
分佔虧損	(111,828)	(80,756)
分佔其他全面收益*	(1,560)	4,478

\* 分佔其他全面收益指合共分佔換算海外業務產生之匯兌差額人民幣(1,423,000)元（二零一九年：人民幣4,370,000元）及界定福利計劃之重新計量收益人民幣(137,000)元（二零一九年：人民幣108,000元）。

### 14. 遞延稅項

下表載列於本中期及上個中期期間確認的主要遞延稅項資產及相關變動：

	應收款項 呆賬撥備 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	保證撥備 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	4,744	1,195	766	16,761	4,054	27,520
於其他全面收益扣除	(63)	-	-	-	-	(63)
於損益內扣除	(247)	(14)	(76)	(82)	(1,657)	(2,076)
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	4,434	1,181	690	16,679	2,397	25,381
於二零二零年一月一日（經審核）	4,266	1,655	766	16,520	4,784	27,991
於損益內扣除	(553)	-	-	-	-	(553)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	3,713	1,655	766	16,520	4,784	27,438

## 15. 貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收賬款	254,744	225,452
減：貿易應收賬款減值撥備	<u>(35,759)</u>	<u>(39,596)</u>
	218,985	185,856
預付款項	43,278	14,749
其他應收款項	<u>41,078</u>	<u>26,491</u>
	303,341	227,096
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項總額	<u><u>303,341</u></u>	<u><u>227,096</u></u>

本集團一般授予其客戶30至180天信貸期。

貿易應收賬款總額根據逾期日的賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期－30天	63,433	21,541
31－60天	23,553	18,300
61－90天	8,908	14,376
91－180天	2,855	23,947
180天以上	<u>120,236</u>	<u>107,692</u>
	<u><u>218,985</u></u>	<u><u>185,856</u></u>

## 16. 合約資產

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
工具機	49,352	34,041
停車設備	<u>3,181</u>	<u>10,577</u>
	52,533	44,618
減：合約資產減值虧損	<u>(219)</u>	<u>(219)</u>
	<u><u>52,314</u></u>	<u><u>44,399</u></u>

17. 預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的金融資產及其他項目的減值評估截至二零二零年六月三十日止之六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止之年度之年度財務報表應用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法一致。

## 18. 貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付賬款	171,001	162,885
應付票據	169,429	150,144
其他應付款項	37,403	32,152
應計開支	<u>23,825</u>	<u>44,119</u>
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支總額	<u><u>401,658</u></u>	<u><u>389,300</u></u>

本集團一般從其供應商獲得30至60天信貸期。貿易應付賬款及應付票據根據到期日呈列的賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期－30天	67,468	54,647
31－60天	34,796	47,414
61－90天	39,831	45,400
91－180天	145,947	73,700
180天以上	<u>52,388</u>	<u>91,868</u>
	<u><u>340,430</u></u>	<u><u>313,029</u></u>



## 19. 銀行借款

於本中期期間，本集團取得人民幣1,462,804,000元之新銀行貸款（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣1,663,563,000元）。此類貸款按每年介乎1.60%至5.55%之可變動市場利率付息，並於一年內分期償付。

## 20. 股本

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
每股面值0.01港元之普通股		
法定：		
於二零一九年一月一日（經審核）、 二零一九年六月三十日（未經審核）、 二零一九年十二月三十一日（經審核）及 二零二零年六月三十日（未經審核）	<u>1,000,000</u>	<u>10,211</u>
已發行及繳足：		
於二零一九年一月一日（經審核）及 二零一九年六月三十日（未經審核）	403,200	4,022
購回及註銷股份	(126)	(1)
於二零一九年十二月三十一日（經審核）及 二零二零年六月三十日（未經審核）	<u>403,074</u>	<u>4,021</u>

## 21. 遞延收益

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
與資產相關之政府補貼	<u>73,389</u>	<u>75,090</u>
對下列各項進行分析：		
流動負債	1,410	1,410
非流動負債	<u>71,979</u>	<u>73,680</u>
	<u>73,389</u>	<u>75,090</u>

於二零一六年十一月及二零一九年七月，本公司一間全資擁有的附屬公司友嘉（河南）精密機械有限公司（「友嘉河南」）就其土地使用之具體目的獲得若干政府補貼及補助分別為人民幣61,180,000元及8,647,000元。該等補貼及補助將按土地租賃期間於損益內其他收入中確認。

此外，於二零一八年四月，友嘉河南收到一筆利益金額為人民幣9,012,000元的政府補貼免息貸款。而廠房及設備之相關建設仍在施工，故遞延收益尚未於損益中確認。

## 22. 資本承擔

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
就樓宇建設已訂約但尚未撥備之資本支出	<u>24,036</u>	<u>24,246</u>

## 23. 關連人士交易

### (1) 交易及結餘

於本中期間及截至報告期末，本集團與其關連人士曾進行以下交易及持有以下結餘：

#### 交易

公司名稱	關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
			二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>最終控股公司</b>				
友嘉實業股份有限公司 (「友嘉」)	最終控股公司	採購貨品 購買服務	11,516 815	4,738 4,054
<b>直接控股公司</b>				
友佳實業(香港)有限公司 (「友佳實業香港」)	直接控股公司	採購貨品	15,914	25,516
<b>同系附屬公司及 最終控股公司的聯營公司</b>				
杭州友嘉高松機械有限公司 (「友嘉高松」)	最終控股公司的 聯營公司	提供服務 租金收入 採購貨品	296 22 659	1,080 36 -
友銓電子股份有限公司 (「友銓」)	最終控股公司的 聯營公司	銷售貨品 利息收入	- -	4 33
FFG DMC Co., Ltd (「FFG DMC」)	同系附屬公司	銷售貨品 採購貨品	- 3,537	581 2,465
SMS Holding Co., Inc	同系附屬公司	銷售貨品	209	63

## 23. 關連人士交易（續）

### (1) 交易及結餘（續）

交易（續）

公司名稱	關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
			二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>合營企業</b>				
AIF	合營企業	提供服務	501	610
		租金收入	23	23
<b>Feeler Mectron</b>				
	合營企業	提供服務	181	195
		採購貨品	572	-
		租金收入	9	34
<b>UFM</b>				
	合營企業	採購貨品	898	929
		提供服務	48	45
		利息收入	8	7
<b>Nippon Cable Feeler</b>				
	合營企業	購買服務	8	20
		提供服務	11	10
<b>聯營公司及一間聯營公司的 附屬公司</b>				
FFG (Shanghai)	一間聯營公司之 附屬公司	利息收入	367	36
MAG Automotive LLC	一間聯營公司之 附屬公司	提供服務	126	-

## 23. 關連人士交易（續）

### (1) 交易及結餘（續）

上述交易的條款乃根據本公司與各相關關連人士訂立的框架協議規管：

#### 結餘

公司名稱	關係	結餘性質	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>最終控股公司</b>				
友嘉實業	最終控股公司	貿易應付賬款(附註(a))	(844)	(157)
		墊款(附註(b))	2,645	-
		其他應付賬款(附註(b))	(233)	-
應收最終控股公司款項			2,645	-
應付最終控股公司款項			(1,077)	(157)
<b>直接控股公司</b>				
友佳實業香港	直接控股公司	貿易應付賬款(附註(a))	(3,544)	(815)
		其他應付賬款(附註(b))	(12,326)	-
應付直接控股公司款項			(15,870)	(815)
<b>同系附屬公司及 最終控股公司的聯營公司</b>				
松穎機械	同系附屬公司	貿易應付賬款(附註(a))	(2,168)	(2,144)
FFG DMC	同系附屬公司	貿易應收賬款(附註(a))	167	160
		其他應收賬款(附註(b))	-	2,931
		貿易應付賬款(附註(a))	-	(303)
		預收(附註(b))	-	(10)
友嘉高松	最終控股公司的 聯營公司	其他應收賬款(附註(b))	99	39
		貿易應收賬款(附註(a))	-	151

## 23. 關連人士交易（續）

### (1) 交易及結餘（續）

#### 結餘（續）

公司名稱	關係	結餘性質	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
SMS Holding	同系附屬公司	貿易應收賬款(附註(a))	209	17
友銓	同系附屬公司	其他應收賬款(附註(b))	-	2,950
應收同系附屬公司及 最終控股公司的 聯營公司的款項			475	6,248
應付同系附屬公司及 最終控股公司的 聯營公司的款項			(2,168)	(2,457)
<b>合營企業</b>				
AIF	合營企業	其他應收賬款(附註(b))	237	116
Feeler Mectron	合營企業	貿易應收賬款(附註(a))	0	52
		其他應收賬款(附註(b))	25	19
UFM	合營企業	貿易應付賬款(附註(a))	0	(379)
		其他應收賬款(附註(b))	305	316
		其他應付賬款(附註(b))	(412)	0
Nippon Cable Feeler	合營企業	其他應收賬款(附註(b))	0	9
		其他應付款項(附註(b))	(2)	(1)
應收合營企業款項			567	512
應付合營企業款項			(414)	(380)

## 23. 關連人士交易（續）

### (1) 交易及結餘（續）

#### 結餘（續）

公司名稱	關係	結餘性質	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>聯營公司及一間聯營公司的 附屬公司</b>				
FFG Werke GmbH	聯營公司	貿易應付賬款(附註(a))	(19,583)	(23,481)
		其他應收賬款(附註(b))	3,245	1,724
		股東貸款(附註(c))	63,475	38,893
		應收賠償(附註(c))	72,667	72,667
FFG Europe S.p.A	聯營公司	其他應收賬款(附註(b))	766	766
		股東貸款(附註(c))	34,780	38,073
Jobs Automazione S.p.A	一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款(附註(b))	18,228	23,365
Sky Thrive Rambaudi S.r.l	一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款(附註(b))	3,293	3,227
		股東貸款(附註(c))	6,158	6,057
FFG European and American Holdings GmbH	聯營公司	其他應收賬款(附註(b))	116,891	7,683
Grinding technology S.r.l	一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款(附註(b))	9,688	9,531
友嘉歐美(上海)工業 自動化系統有限公司		其他應收賬款(附註(b))	14,787	14,397

## 23. 關連人士交易（續）

### (1) 交易及結餘（續）

#### 結餘（續）

公司名稱	關係	結餘性質	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
MAG IAS GmbH	一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款(附註(b))	126	18,772
應收聯營公司及一間 聯營公司的附屬公司的款項			344,104	235,155
應付一間聯營公司及一間 聯營公司的附屬公司的款項			(19,583)	(23,481)

(a) 就與上述各方進行的銷售而言，本集團一般給予的信貸期為30-180天。結餘為無抵押及免息。

(b) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還。

(c) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還並由友嘉擔保。

### (2) 董事及主要管理人員薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
薪金及補貼	1,238	1,175
表現相關花紅	112	207
退休福利計劃供款	28	28
	<u>1,378</u>	<u>1,410</u>



## 24. 資產抵押

	於	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產	86,340	82,484
貿易融資信貸的受限制銀行結餘	<u>49,234</u>	<u>43,728</u>
	<u>135,574</u>	<u>126,212</u>

本集團已抵押其使用權資產及樓宇作本集團其他借貸之擔保。

本集團之受限制銀行結餘主要指本集團為就融資信貸出具擔保而存放於銀行的存款。